



国务院派往中国海油监事会主席熊维平(右三)一行莅临项目调研指导



中海油总公司总经理、董事、党组副书记刘健指导馏分油项目建设



时任大榭石化总经理何仲文为“两美”竞赛活动揭牌

2月15日下午,中海石油宁波大榭石化有限公司举行了馏分油综合利用项目(三期)建成投产和馏分油改扩建项目(四期)开工仪式。宁波市委副书记、市长卢子跃,中国海洋石油总公司总经理助理、炼化公司党委书记、总经理董孝利,宁波市委常委、北仑区委书记、大榭开发区管委会主任、党组书记马卫光,大榭石化党委书记、总经理王少飞,大榭石化副董事长兼执行董事王志良等出席仪式。

大榭石化副总经理黄维章介绍,两大工程项目均由大榭石化独资建设,总投资约170亿元,是中海油在长三角地区建设产品结构合理、竞争优势明显的千万吨级炼化一体化基地发展战略的重要组成部分,将为宁波市港口经济圈建设注入强劲活力。

去年6月,中海石油大榭石化馏分油工程列入我省首批参与建设“两美”浙江立功竞赛的十二大重点单位之一。大榭石化积极落实省总工会和省发改委的统一要求,周密部署、精心安排,于7月初发出立功竞赛动员令,围绕“管理创先、技术创新、工程创精、素质创优、环境创美”这一目的,制定出详细的竞赛内容和考核目标。以比质量、赛工程;比安全、赛技术;比进度、赛科学;比效益、赛精益;比创新、赛技术;比廉洁、赛廉政的“六比六赛”活动为抓手,工程参建各方精心组织,积极参与,全面掀起“比、学、赶、帮、超”的建设热情,在确保无重大安全质量事故的基础上,圆满完成了既定的节点任务。

“谁是英雄谁好汉,竞赛现场比比看”。在工程现场各项目部呈现出“你追我赶、互不服气”的竞赛激情。同时公司党群办公室组织竞赛各宣传小组,通过工房宣传栏、现场横幅、内网、内刊、微信、QQ群等载体,以及《简报》《动态》《消息》等3种纸质海报,营造“奋勇争先,我做贡献”的良好氛围,成为一条独特的风景线,他们以实际行动向目标冲刺。

◎比质量,赛工程创优争一流

工程质量是施工企业生存与设备本质安全的命脉。面对馏分油项目各装置塔器超大型、板厚超厚、管径材质种类繁多、特殊材料多、焊接难度大,装置清洁度、气密性要求高的实际,馏分油项目严格按精品工程要求策划方案,全过程实施较为苛刻的施工质量监控体系,确

保工程质量。为确保焊接质量,馏分油项目严把“焊工准入关”。所有进场焊工需经过严格的考试考核;所有焊道打磨后必须经过全方位检查或检测,避免质量缺陷。在质量体系运行中,馏分油项目实行管理人员责任分

工,关键部位实施跟踪监督,每道工序都要通过质量、技术、工程的联合验收签字,达到标准才能进入下道工序。

在施工过程中,项目部对施工质量实施事前明确考核目标、事中节点监控验收、事后依据数据奖惩考核,关键环节逐项对照检查,做到随时发现问题随时纠正,确保整个施工过程中每个环节都在受控状态下运行。

◎比安全,赛文明施工保安康

按照“不伤害自己,不伤害别人,不被别人伤害”准则和中海油“五想五不干”(即:安全风险不清楚,不干;安全措施不完善,不干;安全工具未配备,不干;安全环境不合格,不干;安全技能不具备,不干)的要求,做到坚持早班班组安全学习、坚持“三违”案例曝光、坚持作业前一对一安全交底、坚持三级巡查、坚持组织排查隐患、坚持安全考核奖惩等“六个坚持”,实现了施工全过程安全工作有计划、有组织、有考核、有监督。

在此基础上,公司加大对项目资金的投入,装置区挂上对应的警示标志,管廊下都安装了安全网,施工重点区域设置安全通道,平台高空作业挂围网,管伴吊装一律采用防滑吊带,脚手架全部严格按照规范搭设,高空作业全部佩戴防坠落的双钩安全带。

为保证安全无盲区,馏分油项目部对安全工作实行建档管理,把安全措施落实到每个工序、每个工种、每名工人,



俯瞰大榭石化馏分油三期

在隐患整改上定人员、定时间、定措施,实行动态管理,做到排查一项,治理一项,验收一项,在安全例会上及时通报查出的重大隐患并处罚,把隐患消灭在萌芽状态。

本版组稿:袁臻颖 严沛雄

大榭石化『两美』立功竞赛风景独好

一盘棋 一家人 一条心



四期开工仪式

◎比进度,赛科学施工保工期

项目部根据不同时期施工特点,将施工总体网络计划划分为季度计划、月计划以及三周滚动计划,力求施工计划落实到每一天。施工期间,不断强化组织措施、技术措施,通过每周施工协调会及时对施

工进度进行盘点,核查施工队伍的投入人数,落实施工机械的使用规模,对施工进度延缓的队伍查找原因,采取有力措施进行调整、抢上进度。

同时,实行项目总指挥部领导

班子包保责任制,对影响工期的关键工程进行详细安排和分工,明确主要领导和配合人员、完成时间,实行奖惩制度,充分调动大家的积极性。施工进度上网“亮”执行力,进一步加强网络计划管理,及时对计划执行情况进行研判,发现影响进度问题,及时联动解决。

◎比效益,赛精益管理上水平

大榭石化副总工程师兼设计技术部经理练毅介绍,馏分油项目建成投产后将进一步延伸大榭石化产业链,每年可为当地增加工业产值200多亿元,贡献税收100多亿元,企业的经济效益和竞争力将大幅提升。尤其是在当前成品油市场持续低迷的情况下,延伸高附加值产业链可大大提高公司的抗风险能力。

据了解,项目还将带动岛上石化

产业转型升级向多元化、精细化、一体化发展,吸引国内知名石化企业投资建设厂参与该项目产品线的后续加工开发,使得资源利用更为低碳、集约、循环,为当地以新加坡“裕廊岛”为标杆,将大榭岛打造成世界一流的石化产业基地提供了实体支撑。

投资12.8亿元的220万吨/年催化裂解装置,是大榭石化馏分油综合利用项目的核心装置。为确保装置

国内领先清洁生产,2015年上半年,中海油大榭石化增资1亿多元,为该装置配套建设了脱硝、脱硫除尘及废水处理设施,建成后将与主体装置同期投入使用。

催化裂解装置主要生产低碳烯烃气体产品,为后续化工装置提供原料,这也是目前国内同类装置中生产能力最大的。该装置在公司现有常减压装置和馏分油综合利用项目其他装置中起着承上启下的作用,为其投资配建的环保设施投入使用后,可大幅削减污染物的排放。

◎比创新,赛技术进步促发展

春夏季节雨水多,秋季常有雷雨台风天气,保证工期进度对施工企业来说困难重重。项目部根据施工重点和难点,创新施工工法,运用工程软件,将进度计划细排到每周每天。同时优化施工方案,对钢结

构、塔器吊装、管道施工、设备调试等近百个方案反复推敲,力求最优,加快工程进度。

大型塔器安装是工程施工的重点与难点,也是工程一大亮点。针对装置施工场地狭窄、吊装半径小、垂

直吊装高度高、吊装难度大等难题,项目部采用厂房分段制作、运输到现场组对、分段吊装的办法,同时,将大型油罐自动焊方法引进塔体焊接,提高了焊接速度,比计划提前两个月完成大型整体吊装,为后续设备安装创造了良好的条件。

◎比廉洁,赛廉政工程促和谐

2015年6月17日上午,公司纪委邀请浙江省人民检察院预防处处长张友宝,作了“坚持预防为主,促进清正廉洁”的警示教育。公司馏分油项目部门副职以上干部共100余人,聆听了此次廉政警示教育,为参建的广大干部筑牢反腐倡廉思想防线。

大榭石化纪委书记、公司工会主席郑力说,馏分油项目建设任务重,各级管理人员既要做好业务工作,更要带好队伍,控制好廉政风险;要不折不扣落实中央“八项规定”,严格执

行公司职务消费管理规定,做守纪律、讲规矩的模范。

针对馏分油项目工程建设周期长、涉及范围广、参与人员多、资金投入大的特点,公司确立了“强化程序监督,监控重点部位”的效能监察工作思路,把跟踪、检查、监督职能融于项目各个环节,重点对工程招投标、设备材料采购等环节开展专项工作。

在招投标工作中,效能监察全程参与,全程监督。按照《招投标法》和集团公司有关规定,重点对投标单位

资质、招投标过程开展效能监察,避免违规招投标,保证结果公开透明。

由于设备材料采购投资占整个工程投资概算的65%以上,为此效能监察全程参与了设备材料采购,要求采办的相关部门执行中海油采购的相关规定和程序,保证了采购过程“透明化”。

目前,馏分油综合利用(三期)项目已经进入设备装置调试期,参战人员达7000余人,“一盘棋、一家人、一条心”、“人人齐努力,人人肯吃苦,人人讲奉献”的竞赛场面随处可见,这里的立功竞赛风景独好!



三期投产仪式



党员先锋岗



参与项目的建设者



大合唱《明天会更好》王国海 摄



蓝天映衬下的装置区