

近日,浙江省交通运输厅、浙江省交通建设工程监督管理局陆续“出炉”2016年度全省公路水运工程各项考核评定,在建的乐清湾大桥及接线工程(下称“乐清湾项目”)收获荣誉“大满贯”——乐清湾项目连续三次获得全省部分在建高速公路、重点水运工程执法大检查第一名,参评的6个施工项目部连续两年全部获评“平安工地”省级示范施工合同段。乐清湾项目连续两年获得全省高速公路建设年度考核优秀单位,其中4个合同段同时获得施工标准化和信用管理考核的优秀项目部称号。要问乐清湾项目为啥能誉满天下、独占鳌头?建设者们同声唤——

创新锻造交投“铁军” 齐力铸就“品质工程”

乐清湾大桥及接线工程立功竞赛演绎劳动美,追逐中国梦

■记者孟万成 通讯员周加霞



“两美”浙江立功竞赛表彰

乐清湾项目是浙江沿海高速公路的重要组成部分,全长约38.2km,其中乐清湾跨海大桥长10.088km,计划工期4年,预计2017年底主体工程完工,2018年通车,连接温岭、玉环和乐清三个全国百强县,其建成后,“无铁路、无高速、无国道”的玉环将告别“无高速”历史,使玉环

至乐清的通行时间从2个小时缩短至30分钟,成为构筑甬台温都市圈、发展浙东南沿海产业带的快速通道。目前,项目累计完成投资78亿元,占项目批准概算总投资的65%,总体形象进度完成69.1%。

助力“品质工程” 立功竞赛启动早、谋划远、格局高、立意深

乐清湾项目的“两美”浙江立功竞赛活动部署早、启动早,在将2016年定义为乐清湾项目“攻坚之年”之前的2015年11月就已正式启动。在启动仪式上,乐清湾工程建设指挥部提出了“要始终围绕质量‘创优、争国优’与安全‘创平安工地’的目标,同责同心同创,共同打造精品工程、百年工程”的总目标,并谋划将立功竞赛持续开展至项目交工验收通过为止。

与此同时,全国公路水运工程质量安全工作会议召开,首次提出了“品质工程”的理念。2016年,“品质工程”正式上线。在当年年初的全国交通运输工作会议上,正式提出了开展公路水运建设工程质量提升行动,努力打造“品质工程”的要求。

作为浙江交通中扩大有效投资的生力军,和全省交通工程质量安全标准化建设的“标杆项目”,乐清湾工程建设指挥部站在打造“品质工程”的格局高处,以立功竞赛为重要抓手,提出打造“品质乐清湾”,并高举“创新”大旗,从理念、管理、技术等

提升“竞赛要求” 动员阶段明确“比什么”和“怎么比”

由于乐清湾项目的立功竞赛活动启动早,并且坚持以打造“品质乐清湾”为目标,所以在2016年5月下旬全省进行全面组织实施阶段之前,乐清湾项目立功竞赛在前期拆迁、施工、设计等各个阶段和业主、沿线指挥部、施工、监理、检测等各个单位间都奠定了坚实的开展基础,已经形成了“比、学、赶、超、帮”的良好氛围。在5月上旬的宣传动员阶段,乐清湾项目与各参赛部门明确了“比什么”和“怎么比”。

比投资控制、比科技创新、比政务廉洁环节提出了更高、更严的要求。“质量、安全、进度是工程的三条生命线,对错误是零容忍,但乐清湾项目的自身特点要求在另外几个方面也不容有失。”立功竞赛领导小组相关负责人说。乐清湾项目总投资高达120亿元,平均每公里造价达3亿多,精心的管理下才能确保良好的效益;项目桥隧比大(占72.4%)、桥型结构多、关键工艺国内可借鉴的经验不多,积极创新工艺技术才能带动行业进步;全线不但总造价高,而且实施大标段招标和管理,最大的标段合同价超过15亿元,廉政建设更是重中之重。

比?指挥部表示,形式上不仅有综合竞赛,还有百日安全无事故、质量零事故、安全生产特别奖、百日攻坚完成节点等单项竞赛,还会根据工程建设的需要开展阶段性竞赛,全力促进工程品质的提升。

招聚全员参与 一线施工者深刻体会荣誉感和归属感

全省建设“两美”浙江重点工程立功竞赛在2016年5月中旬正式进入组织实施阶段,乐清湾大桥项目趁热打铁,接连开展了砼钢筋保护层厚度检测、钢筋(垫块)绑扎、路基压实度现场检测、工程运输车驾驶员技术等质量、安全技能比武,以及桩基与搅拌桩施工、预制厂施工、隧道安全施工、满堂支架标准化施工等标准化现场交流会,并组织了“质量安全隐患随手拍”、“质量安全模范评选”、“质安红黑榜”等活动,让全线标段、全线班组、全线工人都参与其中,共同促进提升乐清湾项目的内在质地与外在品位。

已经淘汰清退了60余个不合格班组,“优胜劣汰,这是一场真正优秀的班组间的比武”。浙江交工乐清湾大桥4标和中铁四局乐清湾大桥3标一直都倡导“以人为本、工效为先”,立功竞赛中,他们分别发挥了精细化施工和“三工”建设的优势,让一线劳动者深刻体会到了参与乐清湾项目立功竞赛所带来的荣誉感和归属感。

不仅由于竞赛考核的奖励幅度比之前都有提升,也因为班组中设置了更多的岗位,下放更多的职责,每个成员都“有事干、有盼头”,班组管理人说,“现在每个月都有最美班组、最美组长、最美工人、最美安全员、最美技术员等等的评选,拿到荣誉证书真的很有成就感!而且荣誉证书、喜报还会寄到我家,我们全家人都很高兴,在村里也感觉倍儿有面子!”

推精细化管理 创新技术奠定百年工程坚实基础

立功竞赛倡导“六比六赛”,“比创新”为项目引入新科技、新平台,创新工程管理新模式提供了新的土壤。乐清湾工程建设指挥部遵循“信息共享→协同管理→提质增效”管理思路,在跨海大桥中探索并搭建BIM技术管理平台,利用BIM技术建立工程可视化模型,借助可视化审查、碰撞纠错完善设计精度,通过三维推演优化施工方案和开展工人技术交底,实现质量、安全、进度协同管理;并形成公路产品信息数据库,做到施

工信息可追溯,同时为后期运营维护奠定基础。在施工前期,BIM平台对施工进程的精准测算和过程预演使项目部减少了一台架桥机的投入,节约成本近2000万元。

建设“美丽项目” 正向激励提高工人获得感

乐清湾工程建设指挥部先后组织开展了“百日攻坚战”、“奋战四季度,攻坚保目标”、“助推工程建设,展现员工风采”手机主题摄影比赛、“百日会战立功竞赛”、“品质工程”建设大会战等活动,并开展“最美监理”、“最美班组”、“最美工人”评选,突出“基层、全员”核心要求,为班组、工人切磋技术、争夺荣誉奖励搭建平台。为表彰公示获奖人员,制作“最美工人”画册,制作荣誉喜报并邮寄到获奖人员所在的村委(社区)。目前,全线已累计评选出立功竞赛优胜单位13个次,达标单位13个次,优秀工区34个次,最美监理8人次,最美班组90个次,最美班组长80余人次,最美班组巡

查员、班组安全员60余人次,最美技术员、最美安全员、最美工人等各类先进个人200余人次。



施工标准化



乐清湾2号桥主塔

大力创新机制 切实保障工程安全文明施工

工程建设初期,乐清湾工程建设指挥部就在省内率先大范围引进工程气象、设备安全、综合性安全技术咨询三项顾问服务。通过引进工程专项气象服务,提高台风等灾害气候期间的安全应急防御能力;通过引进设备安全管理服务,使全线特种作业人员、特种设备持证率达到了100%;通过引进综合性安全技术咨询,使各标段安全组织结构、安全制度和应急体系不断得以完善提升。

省内高速公路建设领域首家开创安全培训体验馆教育新模式。2015年9月,坐落在乐清湾2号桥项目部的占地面积760㎡的安全培训体验馆正式开馆。一改以往安全教育拘泥于文字、标语、讲解等传统形式,体验馆通过模拟施工现场可能发生的各种安全事故场景,让参训人员亲身体验施工现场不安全因素造成的危害,从而提高安全防护意识,约束不安全行为。该模式开创了省内高速公路建设安全教育新模式,为省内其他工程项目安全教育创新提供了范本。交通运输部公路局副局长周荣峰在亲身体验了安全培训体验馆后,也为培训效果点赞。

保持领先地位 践行行业标杆

乐清湾工程建设指挥部通过立功竞赛的谋划启动、动员部署、深入开展与持续推进,充分调动起了项目全线建设者的主体意识、劳动热情和创造活力,使乐清湾项目在管理理念、管理措施、工艺技术、信息化建设、廉洁工程、和谐环保等方面取得了创新性突破,始终走在全省

高速公路建设前列。2016年7月,项目被省交通厅确定为“品质工程”施工标准化示范项目。2017年2月底,交通运输部全国公路水运品质工程现场推进会在乐清湾项目工地召开。



乐清湾1号桥全景

路建设安全教育新模式,为省内其他工程项目安全教育创新提供了范本。交通运输部公路局副局长周荣峰在亲身体验了安全培训体验馆后,也为培训效果点赞。

“乐清湾大桥及接线工程,在当地党委政府和多级交通部门的关心支持下,精心组织,精心施工,成效显著。下一步,项目建设要以我省开展‘品质工程’建设活动为契机,深入实施‘施工标准化示范项目’各项工作,为我省‘十三五’建设‘四大交通走廊’打造高水平的‘品质工程’样板。”

乐清湾上,立功竞赛的战鼓响彻云霄,铸造“品质工程”的热情激荡飞扬,建设者们正向着梦想全力冲刺!