

近日,浙江省交通运输厅、浙江省交通建设工程监督管理局陆续“出炉”2016年度全省公路水运工程各项考核评定,在建的乐清湾大桥及接线工程(下称“乐清湾项目”)收获荣誉“大满贯”——乐清湾项目连续三次获得全省部分在建高速公路、重点水运工程执法大检查第一名,参评的6个施工项目部连续两年全部获评“平安工地”省级示范施工合同段。乐清湾项目连续两年获得全省高速公路建设年度考核优秀单位,其中4个合同段同时获得施工标准化和信用管理考核的优秀项目部称号。要问乐清湾项目为啥能誉满天下、独占鳌头?建设者们同声唤——

创新锻造交投“铁军” 齐力铸就“品质工程”

乐清湾大桥及接线工程立功竞赛演绎劳动美,追逐中国梦

■记者孟万成 通讯员周加霞



“两美”浙江立功竞赛表彰

乐清湾项目是浙江沿海高速公路的重要组成部分,全长约38.2km,其中乐清湾跨海大桥长10.088km,计划工期4年,预计2017年底主体工程完工,2018年通车,连接温岭、玉环和乐清三个全国百强县,其建成后,“无铁路、无高速、无国道”的玉环将告别“无高速”历史,使玉环

至乐清的通行时间从2个小时缩短至30分钟,成为构筑甬台温都市圈、发展浙东南沿海产业带的快速通道。目前,项目累计完成投资78亿元,占项目批准概算总投资的65%,总体形象进度完成69.1%。

推精细化管理 创新技术奠定百年工程坚实基础

立功竞赛倡导“六比六赛”,“比创新”为项目引入新科技、新平台,创新工程管理新模式提供了新的土壤。乐清湾工程建设指挥部遵循“信息共享→协同管理→提质增效”管理思路,在跨海大桥中探索并搭建BIM技术管理平台,利用BIM技术建立工程可视化模型,借助可视化审查、碰撞纠错完善设计精度,通过三维推演优化施工方案和开展工人技术交底,实现质量、安全、进度协同管理;并形成公路产品信息数据库,做到施

工信息可追溯,同时为后期运营维护奠定基础。在施工前期,BIM平台对施工进程的精准测算和过程预演使项目部减少了一台架桥机的投入,节约成本近2000万元。

项目施工团队以立功竞赛为引领,发挥攻坚克难精神,采用短法预制拼装工艺,从源头控制测量、预制、监控等全过程各环节,发扬争先精神,创新工艺工法,深入控制毫米级精度。开建至今,3680榀节段梁预制,2490榀节段梁无垫片悬拼

安装,2464道拼缝误差1毫米,280道合龙误差误差不超过15毫米。BIM技术助力大桥施工没有因为数据或质量问题造成任何一次返工现象,没有一片梁预制出错,没有一片梁调运出错,没有一片梁安装出错,结构物保护层合格率及节段梁拼装合龙精度全国领先,创造了桥梁精度“新标准”。

同时,指挥部牵头开发了实验室联网数据采集、拌合楼数据采集、桩基注浆数据采集、预应力智能张拉、路面远程监控、隧道围岩量测监控等质量管理功能,实现了数据的自动实时采集、自动分析和预警,便于及时发现质量问题,及时评估、及时处理质量隐患,从源头上保障工程实体质量,形成“质量天网”。

建设“美丽项目” 正向激励提高工人获得感

乐清湾工程建设指挥部先后组织开展了“百日攻坚战”、“奋战四季度,攻坚保目标”、“助推工程建设,展现员工风采”手机主题摄影比赛、“百日会战立功竞赛”、“品质工程”建设大会战等活动,并开展“最美监理”、“最美班组”、“最美工人”评选,突出“基层、全员”核心要求,为班组、工人切磋技术、争夺荣誉奖励搭建平台。为表彰公示获奖人员,制作“最美工人”画册,制作荣誉喜报并邮寄到获奖人员所在的村委(社区)。目前,全线已累计评选出立功竞赛优胜单位13个次,达标单位13个次,优秀工区34个次,最美监理8人次,最美班组90个次,最美班组长80余人次,最美班组巡

查员、班组安全员60余人次,最美技术员、最美安全员、最美工人等各类先进个人200余人次。

多方合力共创新廉工程。通过“阳光工程”项目动态管理系统,实现工程建设依据、廉洁从业、招标、设计、征地拆迁、履约行为、监督服务、工程进展、文明施工、立功竞赛、安全管理、质量管理“十二公开”,并将系统纳入地方纪检监察平台,由纪检部门实时监督,形成“廉政天网”。联合建立“纪检警指”联合预防犯罪工作机制,发挥纪检警预防犯罪的职能优势。与地方公安局开展协作,在各标段驻地设立警务室,邀请巡特警大队开展G20反恐反暴演习培训。

以人为本建设美丽项目。开展“美丽项目”、“美丽指挥部”、“美丽项目部”建设。深入开展职工之家建设,举办工地集体婚礼与职工集体生日,组建篮球、足球队,并在重大节假日举办各类联欢会与趣味运动会,联合检察院、劳动监察执法大队开展农民工工资支付检查,开展“平安返乡返岗、送火车订票服务”活动,营造家园文化。

“两学一做”锻造交投“铁军”。开展“亮身份、晒承诺、锻造交投铁军”,制定“两学一做”月度挂图作战表,明确“两学一做”月度目标与立功竞赛工程建设月度目标,亮出交投“铁军”形象,吹响立功竞赛冲锋号。

践行生态环保打造绿色价值工程。按照“零排放”要求对施工专项设计,优化施工组织,提高环保标准,实现弃土场“零”设置、污水“零”排放、隧道洞口“零”开挖,粉尘污染有效减少。

力助“品质工程” 立功竞赛启动早、谋划远、格局高、立意深

乐清湾项目的“两美”浙江立功竞赛活动部署早、启动早,在将2016年定义为乐清湾项目“攻坚之年”之前的2015年11月就已正式启动。在启动仪式上,乐清湾工程建设指挥部提出了“要始终围绕质量‘创部优、争国优’与安全‘创平安工地’的目标,同责同心同创,共同打造精品工程、百年工程”的总目标,并谋划将立功竞赛持续开展至项目交工验收通过为止。

与此同时,全国公路水运工程质量安全工作会议召开,首次提出了

“品质工程”的理念。2016年,“品质工程”正式上线。在当年年初的全国交通运输工作会议上,正式提出了开展公路水运建设工程质量提升行动,努力打造“品质工程”的要求。

作为浙江交通中扩大有效投资的生力军,和全省交通工程质量安全标准化建设的“标杆项目”,乐清湾工程建设指挥部站在打造“品质工程”的格局高处,以立功竞赛为重要抓手,提出打造“品质乐清湾”,并高举“创新”大旗,从理念、管理、技术等多

层面实施了创新举措,不仅追求质量、安全等工程内在质地,更是从人本、文化、服务等理念入手追求工程的整体品质,助力“品质高速公路”的建设。

“品质工程”是品质在工程上的体现,既是实体的展示,又是精神层面的反映。“乐清湾工程建设指挥部常务副指挥长兼总工程师梅松告诉记者,“立功竞赛是打造品质工程的绝佳载体,品质工程是实施立功竞赛的最终目的。”

提升“竞赛要求” 动员阶段明确“比什么”和“怎么比”

由于乐清湾项目的立功竞赛活动启动早,并且坚持以打造“品质乐清湾”为目标,所以在2016年5月下旬全省进行全面组织实施阶段之前,乐清湾项目立功竞赛在前期拆迁、施工、设计等各个阶段和业主、沿线指挥部、施工、监理、检测等各个单位间都奠定了坚实的开展基础,已经形成了“比、学、赶、超、帮”的良好氛围。在5月上旬的宣传动员阶段,乐清湾项目与各参赛部门明确了“比什么”和“怎么比”。

乐清湾项目立功竞赛领导小组成立并下设办公室后,在全省的“六比六赛”内容基础上提出了乐清湾项目的“六比六赛”,比质量、比安全、比进度“硬实力”比拼之外,指挥部还在

比投资控制、比科技创新、比政务廉洁环节提出了更高、更严的要求。

“质量、安全、进度是工程的三条生命线,对错误是零容忍,但乐清湾项目的自身特点要求在另外几个方面也不容有失。”立功竞赛领导小组相关负责人说。乐清湾项目总投资高达120亿元,平均每公里造价达3亿多,精心的管理下才能确保良好的效益;项目桥隧比大(占72.4%)、桥型结构多、关键工艺国内可借鉴的经验不多,积极创新工艺技术才能带动行业进步;全线不但总造价高,而且实施大标段招标和管理,最大的标段合同价超过15亿元,廉政建设更是重中之重。

乐清湾项目的立功竞赛怎么

比?指挥部表示,形式上不仅有综合竞赛,还有百日安全无事故、质量零事故、安全生产特别奖、百日攻坚完成节点等单项竞赛,还会根据工程建设的需要开展阶段性竞赛,全力促进工程品质的提升。

在考核标准方面,竞赛办公室细分为“标准化建设、标准化施工、工程进度、工程质量、安全生产、廉政建设、合同管理、档案资料 and 阳光工程”等共十个考核项目,根据不同的内容分配不同的分值,最终考核优秀的单位将报评优评先。同时,乐清湾项目将立功竞赛聚焦于班组,将考核评比落实到一线工人,组织“最美班组”、“最美监理”等评比,营造立功竞赛全员、全域、全过程的浓厚氛围。

招聚全员参与 一线施工者深刻体会荣誉感和归属感

全省建设“两美”浙江重点工程立功竞赛在2016年5月中旬正式进入组织实施阶段,乐清湾大桥项目趁热打铁,接连开展了砼钢筋保护层厚度检测、钢筋(垫块)绑扎、路基压实度现场检测、工程运输车驾驶员技术等质量、安全技能比武,以及桩基与搅拌桩施工、预制厂施工、隧道安全施工、满堂支架标准化施工等标准化现场交流会,并组织了“质量安全隐患随手拍”、“质量安全模范评选”、“质安红黑榜”等活动,让全线标段、全线班组、全线工人都参与其中,共同促进提升乐清湾项目的内在质地与外在品位。

扩大群众基础的同时,项目还通过工地集体婚礼、“大桥杯”联合运动会等活动团结、凝聚、鼓舞,激励了全线参赛者,掀起了一场群众性的立功竞赛热潮。

桥、2号桥)的施工单位,中交一公局进场早,开展竞赛早,施工进度也始终跑在前面。经过去年的立功攻坚战,1、2号桥去年进入了冲刺年。趁着乐清湾项目全线开展立功竞赛的关头,中交一公局比2015年提早一个月就开展了“深推班组作业标准化、力争提质增效创效益、大干90天”的劳动竞赛。动员誓师会上,1、2号桥项目部负责人胡凤明表态说:“要利用三个月时间,完成主桥施工产值2亿元,实现1号桥右幅贯通、2号桥主塔基本完工。”

班组作业标准化是全线实行立功竞赛的重要抓手。为了确保将2015年的立功竞赛火热势头延续下来,中交一公局在去年春节假期后重新进行了班组首件认可制的考核,清退了三次考核不合格的班组,维持了队伍的高技术水准。自2015年以来,乐清湾项目坚持高标准、严要求,

已经淘汰清退了60余个不合格班组,“优胜劣汰,这是一场真正优秀的班组间的比武”。

浙江交工乐清湾大桥4标和中铁四局乐清湾大桥3标一直都倡导“以人为本、工效为先”,立功竞赛中,他们分别发挥了精细化施工和“三工”建设的优势,让一线劳动者深刻体会到了参与乐清湾项目立功竞赛所带来的荣誉感和归属感。

不仅由于竞赛考核的奖励幅度比之前都有提升,也因为班组中设置了更多的岗位,下放更多的职责,每个成员都“有事干、有盼头”,班组管理人员说,“现在每个月都有最美班组、最美组长、最美工人、最美安全员、最美技术员等等的评选,拿到喜报的感觉真的是很兴奋!而且荣誉证书、喜报还会寄到我老家,我们全家人都很高兴,在村里也感觉倍儿有面子!”



施工标准化



乐清湾2号桥主塔

大力创新机制 切实保障工程安全文明施工

工程建设初期,乐清湾工程建设指挥部就在省内率先大范围引进工程气象、设备安全、综合性安全技术咨询三项顾问服务。通过引进工程专项气象服务,提高台风等灾害气候期间的安全应急防御能力;通过引进设备安全管理服务,使全线特种作业人员、特种设备持证率达到了100%;通过引进综合性安全技术咨询,使各标段安全组织结构、安全制度和应急体系不断得以完善提升。

省内高速公路建设领域首家开创安全培训体验馆教育新模式。2015年9月,坐落在乐清湾2号桥项目部的占地面积760㎡的安全培训体验馆正式开馆。一改以往安全教育拘泥于文字、标语、讲解等传统形式,体验馆通过模拟施工现场可能发生的各种安全事故场景,让参训人员亲身体验施工现场不安全因素造成的危害,从而提高安全防护意识,约束不安全行为。该模式开创了省内高速公路建设安全教育新模式,为省内其他工程项目安全教育创新提供了范本。交通运输部公路局副局长周荣峰在亲身体验了安全培训体验馆后,也为培训效果点赞。

聚焦管控难点,大力实施科技兴安。通过安全质量远程视频监控系统实时监控桥梁、隧道、工厂等重要施工现场,并将数据接入省交通工程管理局监控系统。针对大型设备安全管控难点,引入了大型设备操作人脸识别系统,并在施工现场的塔吊、架桥机、移动模架、满堂支架、挂篮等设备上都安装了安全监控“黑匣子”,对大型设备实时监控,形成“安全天网”。

保持领先地位 践行行业标杆

乐清湾工程建设指挥部通过立功竞赛的谋划启动、动员部署、深入开展与持续推进,充分调动起了项目全线建设者的主体意识、劳动热情和创造活力,使乐清湾项目在管理理念、管理措施、工艺技术、信息化建设、廉洁工程、和谐环保等方面取得了创新性突破,始终走在全省

高速公路建设前列。2016年7月,项目被省交通厅确定为“品质工程”施工标准化示范项目。2017年2月底,交通运输部全国公路水运品质工程现场推进会在乐清湾项目工地召开。

去年6月,省交通运输厅厅长郭剑彪对乐清湾项目建设管理作出专门批示:

“乐清湾大桥及接线工程,在当地党委政府和多级交通部门的关心支持下,精心组织,精心施工,成效显著。下一步,项目建设要以我省开展‘品质工程’建设活动为契机,深入实施‘施工标准化示范项目’各项工作,为我省‘十三五’建设‘四大交通走廊’打造高水平的‘品质工程’样板。”

乐清湾上,立功竞赛的战鼓响彻云霄,铸造“品质工程”的热情激荡飞扬,建设者们正向着梦想全力冲刺!



乐清湾1号桥全景