

# 杭州绕城西复线湖州段：“三个聚焦”奏响竞赛最强音

■通讯员：吴潇萍

浙江交通集团杭州绕城西复线湖州段(以下简称“杭州二绕”湖州段)项目全长50.8公里,3500多名建设者在建设一线用汗水谱写劳动赞歌,长

城均隧道提前一个月贯通、路面水稳施工全面启动、沥青路面施工正式开启……“两美”浙江立功竞赛已进入全面冲刺阶段,施工现场竞赛氛围依然浓厚,全体参建者大干信心十足,朝着高质量高水平建成项目的目标扎实迈进。

## ◎聚焦班组,激活每个细胞活力



美丽班组表彰



应急救援演练

班组是工程建设的细胞。“杭州二绕”湖州段指挥部高度重视班组建设,紧紧抓住班组这一工程建设管理的基础单元和关键环节,聚焦“美丽班组”创建,以“八比八看”为竞赛重点,搭建班组交流平台,联合参建单位、行业主管部门积极开展立功竞赛活动,先后举办了梁板质量、路基标准段、首件可视化、桥面施工质量等比武活动,召开墩身及盖梁施工、桥面系安全施工、路基工程

等标准化现场交流会,为班组、工人切磋技术、争夺荣誉奖励搭建平台。

“立功竞赛是一个很好的平台,通过各类比武活动,工人们思想有了较大的变化,从原先的‘要我学’向现在的‘我要学’转变。”“杭州二绕”湖州段项目负责人介绍道。

目前,全线共开展各类“两美”立功竞赛比武活动30余场次,连续两年承办湖州市公路水

运工程试验检测技能比武,圆满承办了湖州市桥面系安全施工标准化观摩会等活动。同时,通过各类活动评选出10个美丽班组和17位最美人,真正提高了参建者在建设过程中的参与感和获得感。

为切实激发班组活力,贯彻落实班组作业标准化,进一步提高班组自主管理水平,“杭州二绕”湖州段还积极探索班组管理模式,着手打造项目与班组同呼



工人正在质量体验馆接受培训

吸共命运的“共生体”班组,由传统的“牵引式”管理向“穿透式”管理转变,更大限度地发挥班组长的主观能动性,促使工程建设达到项目、班组两级驱动的理想效果。值得一提的是,“杭州二绕”湖州段制作的微视频《共生体》荣获“中运传媒”杯全国交通运输微视频大赛优秀奖。

建好一个项目,培育一批产业工人是“杭州二绕”湖州段项目一直以来追求的目标。为了让班组工人能够更直观地了解标准化施工,“杭州二绕”湖州段建立了省内首家工地“质量体验馆”,这也是项目质安文化与质安价值培育的重要基地,可以通过对工人进行质量体验教育,进一步强化工人标准化施工意识。

质量体验馆的建立,真正将质量管理基础工作落到实处,成果斐然。项目联络段2标副总工王一霁说道:“我们以‘互联网+’信息化应用为导向,通过对质量通病进行实体剖析,在加强全员质量意识及管控能力的同时,实体结构物的质量也得到了显著的提升,如预制梁和墩柱保护层合格率达到95%以上、钢筋加工一次合格率达95%以上。”

## ◎聚焦党建,引领督导促竞赛开展



党建联合体揭牌

“杭州二绕”湖州段在立功竞赛中,突出强化党建引领作用,积极打好“党建带工建、工建促竞赛、竞赛助建设”组合拳,助推项目又好又快建设。

“杭州二绕”湖州段指挥部联合德清地方党委、行业主管部门、参建单位三方党建力量,构建以要素保障党支部、阳光工程党支部、品质工程党支部三大功能型支部为主导的党建联合体平台,从大党建引领大竞赛出发,聚焦征地拆迁、工程品质、项目保廉等项目建设过程中的重点、难点和痛点问题,着力开展竞赛攻坚行动。通过竞赛攻坚,项目建设取得显著成效,啃下了制约项目推进的四大“硬骨头”,为项目建设创造了无障碍施工条件。

在立功竞赛的大背景下,“杭州二绕”湖州段项目加强“亲”“清”关系建设,大力弘扬“我廉洁,我幸福”的良好风尚,深入推进廉洁文化建设,将廉洁文化有效地渗透到每个班组。指挥部与德清县纪委监委签署监察委体制改革以来湖州市首个县域纪监企保廉协议,在

项目本身内外纵横网络的基础上还加织了一道保护网。协议签订后,借助“企纪共建”齐推保廉,通过开展家庭助廉、庭审旁听、德纪大讲堂等活动,使廉洁从业意识内化于心、外化于行,厚植“清廉工程”文化内涵,为建设阳光工程、品质工程提供了坚定支撑。

同时,“杭州二绕”湖州段指挥部以立功竞赛活动为契机,成立了德清县首家临时工会,通过为一线工人提供送培

训下基层、送文艺进工地、举办篮球赛等活动,丰富工人文化生活;开设工友学堂,分级分类开展职业技能培训,激励引导工人进行小微改、小创新,由“杭州二绕”湖州段自主改革的盖梁骨架整体吊装“一架两手四定位,四面齐平三线齐”施工工法荣获了湖州市“五小”劳动竞赛活动职工优秀创新成果奖,荣誉的获得进一步激励工人提升自主创新的意识和能力。



签署项目保廉合作协议

## ◎聚焦品质,创新探索的脚步永不停歇



试验检测技能比武

作为亚运会和世界互联网大会的配套工程,“杭州二绕”湖州段一直以来致力于打造“品质、安全、绿色、共享、智慧”样板工程,并借助立功竞赛平台,探索各项创新举措,把“品质”贯穿工程建设全过程。

路基建设中,为破解软基质量通病,“杭州二绕”湖州段项目创新运用“物联网”技术不断完善搅拌桩软基加固施工全过程质量管控,着力补齐软基处理短板,为全省软基处理质量通病的解决提供新思路,努力打造软基施工示范标杆;

路面铺设中,桥面铺装、护栏施工设备升级至“双核4+1”,确保钢筋保护层厚度均匀、定位精准,桥面平整度不超3mm。这些创新举措保证了工程品质内实外美。

在立功竞赛为平台开展的各项创新活动中,不断涌现出各项创新成果,并被应用于施工一线,其中“一架两手四定位,四面齐平三线齐”工法保障盖梁钢筋骨架整体安装的精度;“三检一调一定位”的墩柱控制工法提升钢筋保护层合格率达到95%以上;“五定两复一检”的控制方法

有效提高悬浇梁平整度;移动液压模板有效提升箱梁的外观品质和施工工效……在“五小”创新活动的推动下,施工效率得到显著提升,施工质量得到有效保障。

安全是打造品质工程的前提和保障。“杭州二绕”湖州段同样注重安全方面的创新探索,自主研发了涵盖安全隐患排查功能的“小班长”班组管理APP,与其配套应用了“AI+安全帽”佩戴识别系统,借助黑科技“天眼”实现安全帽佩戴识别与“小班长”班组管理APP同步,通过信息化管理的手段规范安全施工;全线推广使用互联网+智能安全帽,实现了

远程监控和现场巡查相互融合的可视化安全现场管理和“扁平化”应急体系建设,有效解决作业现场安全网格化责任清单“落而不实”问题。

在立功竞赛的引领下,“杭州二绕”湖州段打造“品质工程看得见”的脚步也在不断向前迈进。“杭州二绕”湖州段项目负责人举例道:“湖州段项目沥青路面下面层试验段已于11月29日实施摊铺,沥青面层厚度由浙江普遍设计的18cm提升至20cm,从设计上提高路面耐久度,延长了路面的使用寿命,进一步提高了工程品质。”



水稳摊铺



京杭运河桥



沥青摊铺

通过立功竞赛活动的开展,项目建设取得良好成绩,荣获2019年上半年度全省综合检查第三名、省市级“平安工地”称号、湖州市“五一”劳动奖状等12项省市级荣誉,并通过人民网、新华社、浙江日报、浙江工人日报等主流媒体唱响了竞赛主旋律,扩大了项目影响力。

2019年是长三角一体化战略落地实施提速之年,是《交通强国建设纲要》发布之年,充满了发展机遇,“杭州二绕”湖州段将顺势而为、乘势起帆,进一步发挥立功竞赛“新引擎”和“助推器”的作用,全力冲刺,确保项目高质量如期建成。

“杭州二绕”湖州段项目是国家“十三五”期间重点建设项目,全长50.8公里,计划于2020年11月底具备通车条件。目前,项目全线路面水稳施工已大面积启动,房建、交安、绿化、机电等附属工程已进场,累计完成投资97.42亿元,占批复概算123.09亿元的79.14%,总体形象进度达74.49%。项目建成后,将进一步加强长三角地区以及杭州都市经济圈的交通联系,促进沿线经济社会发展,有效提升G25长深高速公路运输能力和服务水平,对加速形成周边省市主要城市“一小时交通圈”等方面具有重要的意义。



长城均隧道贯通