

向“夫妻店、父子兵”说“不”

国企引入负责人回避制度效果有多大？

“夫妻店”“父子兵”……这是过去在一些国企中常见的现象，有些国企负责人滥用私权导致腐败发生。经济大省山东省近日出台规定，要求省管国企负责人实行任职回避和公务回避，违反回避规定的将受到组织处理或纪律处分。

实施回避制度，能否从根源上杜绝“靠山吃山”的国企腐败现象？专家认为，此举可对国企负责人形成有效约束，减少了利益输送，山东省可谓迈出了实质性的一步。但是，仅凭一纸公文难以杜绝腐败。根治国企腐败，保护国有资产，关键是要建立健全现代企业制度和公司治理结构。

一家企业竟清理出 5600 余家“亲密类”供应商

由于地域和历史原因，夫妻、父子在同一国企上班的情况并不鲜见。然而近年来一些国企负责人参与的“夫妻店”“父子兵”现象却不得不让人警惕，尤其是一些亲属还“傍着”国企负责人做生意，个别企业还针对负责人需求设置岗位进行“萝卜招聘”。

近日，山东省委组织部、国资委联合下发文件规定，向这些“潜规则”说“不”。文件规定，山东省管国有企业领导人员任职，需回避夫妻关系、直系血亲关系、三代以内旁系血亲关系及近姻亲关系；禁止和亲属在同一领导班子中任职，也不允许当亲属的“直接上司”；国企的人事、纪检、财务等敏感部门，禁止领导干部的亲属进入，即便是母公司领导人员的亲属也不允许。在公务回避方面，山东省禁止省管国企与本企业领导人员的配偶、子女个人所从事的生产经营活动直接发生经济关系，原则上不允许与领导人员其他亲属及关

系密切的私人朋友直接开展业务活动和进行交易活动。该规定自印发之日起施行。

山东省国资委党委组织部调研员周岑昱介绍，山东省一些国有企业不同程度存在以利益输送为代表的突出腐败问题：有的企业内部存在买官卖官、搞团伙的现象；有的国企领导利用手中权力在资产资源交易中“贵买贱卖”，采购招投标违规牟利；有的家属子女靠山吃山，牟取私利。

“赫赫有名”的“齐鲁银行案”撸倒 9 名厅官，其背后是由资金掮客、企业高管和银行关键岗位负责人及相关人员亲属构成的利益输送链条，为伪造的票据和不应发放的贷款一路开绿灯，导致齐鲁银行蒙受巨额损失。

与此同时，一些企业采购、销售等关键岗位回避制度的缺失，给国有资产带来巨大的损失。记者从山东省某国有能源企业了解到，去年这家企业实行大宗物资集中采购、竞争性谈判，清除掉“七大姑八大姨”系亲密关系的中间供应商足有 5600 多家。集中采购和清理中间利益环节带来的效果使物资采购价格同比降低 15%，节约资金近 18 亿元。

2014 年 10 月，山东省委第二巡视组向山东省国资委反馈企业巡视情况时，专门指出国有企业领导人员廉洁从业方面反映较严重的问题：利用职务影响搞利益输送，在工程招投标、营销采购中打招呼，违规为亲朋拉存款，在项目投资中内外勾结、弄虚作假……

腐败频发，回避制度重受管理层重视

国企高管“近亲”利益输送的问题，并不只在山东发生。

一些大型央企也“问题缠身”。中央巡视组日前公布对中国联通等 6 家央企的巡视情况时指出，企业领导人员及其亲属、子女违规经商办企业，从事关联交易、谋取不正当利益的问题反映较多，中国海运、中船集团、中国联通、中石化等企业均有涉及。

近年央企和地方国企落马的领导人员中，涉嫌通过亲属、朋友甚至情人“损公肥私”进行利益输送的比比皆是。原华润集团董事长宋林、原重庆能源投资集团董事长侯行知、原中国移动广东公司董事长徐龙等国企高管落马的背后，都有利益输送的影子。最常见的方式是，亲属开办“寄生公司”，“靠山吃山”专门承接国企的业务，抬高国企运营成本。

去年底监察部副部长郝明金做客中央纪委官网时表示，国企腐败的特点之一是利用职权，为亲属经商办企业提供便利条件。可以说是一人掌权全家迅速致富，“个人腐”造成“全家腐”。

值得反思的是，专门的约束制度并没有有效遏制这些利益输送行为。据了解，此前我国相关部门曾联合下发过关于国有企业领导人员廉洁从业的相关规定，明令禁止“利用职权为配偶、子女及其他有利益关系的人从事营利性经营活动提供各种便利条件”等，但多年来效果并不明显。

在“八项规定”的约束和反腐重拳打击下，以回避制度制约腐败再度引起管理部门的重视。国务院国资委主任张毅近期表示，今年将针对央企领导人员亲属经商办企业等共性问题开展专项治理，严格执行国有企业负责人廉洁从业规定，努力形成作风建设新常态。

织密制度笼子，明规则才能驱逐“潜规则”

“在当前国企的治理结构还不完善的情况下，回避制度对国企负责人用权可以形成有效约束，减少腐败行为。”山东省社科院经济研究所所长张卫国说，“山东此举是通过建立明规则，来驱逐潜规则。”

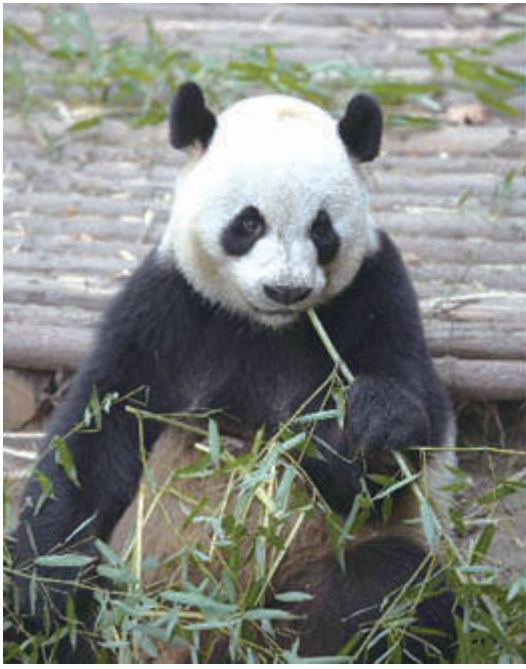
“不只是负责人回避，企业内部也应该建立类似的回避制度。”山东一家大型国企的副总经理告诉记者，采购和销售从企业负责人或中层干部的亲戚朋友开设的公司、“中介机构”等中间环节经过，导致两头不见市场、成本虚高利润摊薄。让国企真正按照市场规律经营，必须严格执行回避制度。“回避制度的关键还在于落实，否则就只是一纸空文。”他强调。

中国企业改革与发展研究会副会长李锦说，还有一些腐败手段防不胜防。当前一些地区建立的回避制度，对国企领导人员亲属交叉任职、跨地区“腐败合作”、通过“朋友”进行利益输送这些行为的约束力相对有限，“国企反腐还需要织密制度的笼子”。

周岑昱认为，国企急需建立重大信息公开披露制度，将企业财务预决算、重要人事任免、重大项目投资决策等信息向社会公开。他说，山东省已经要求所有省管企业自 2016 年开始按照上市公司要求规范地进行信息披露，提高企业经营管理透明度。

“规范国企用权最有效的方式，是完善国企的治理结构，真正将权力关进笼子。”张卫国说，当前国企的董事会、监事会等机构和职业经理人制度还不健全，作用发挥还不理想。应进一步深化国资国企改革，构建现代企业制度和公司治理结构，打造“阳光国企”。

据新华社



中央赠澳门大熊猫选定 预计 5 月初飞赴澳门

这是 3 月 31 日拍摄的大熊猫“姪林”（左）和大熊猫“蜀蓉”（拼版照片）。

经过 3 个多月层层选拔，中央政府再次赠送澳门的一对大熊猫于 31 日在成都大熊猫繁育研究基地最终确定。据悉，最终挑选出的这对大熊猫“蜀蓉”（谱

系编号为 667）和“姪林”（谱系编号为 726）将于 5 月初赴澳门定居。其中，雌性大熊猫“蜀蓉”生于 2007 年 7 月 5 日，雄性大熊猫“姪林”生于 2008 年 8 月 24 日，两只熊猫目前体重均为 110 公斤。

赠澳大熊猫选定后，随后将进入成都大熊猫繁育研究基

地隔离检疫场，开始为期 30 天的隔离检疫。检疫期间，成都大熊猫繁育研究基地将会同澳门方面按照检疫要求对两只大熊猫进行相关检疫工作。预计 5 月初，这对大熊猫将离开成都大熊猫繁育研究基地，乘专机赴澳门。

换机不换人 “升级”工人破解“技工荒”

（上接第 1 版）

对于“机器换人”，小叶的看法是，目前的机器能换掉一些重复劳动的、技术含量比较低的岗位，但一些技术含量要求比较高的岗位，哪怕是换了自动化程度高机器，也是需要工人来操作的，只不过对工人的要求会比原先高。“换了机器，不代表不需要工人。我的感觉是，新的机器肯定是好的，生产出来的产品比以前老机器的质量好多了。操作新机器可以通过培训来解决，工人和机器一样，也‘升级’一下。”

国内“机器换人”的热潮一波高过一波，一些企业解决了机器的问题后，不得不开始面对人

的问题。一方面，像小叶这样的车间工人，也许会被机器“挤掉”自己的岗位。另一方面，先进的机器需要更高技能的人才，“技工荒”几乎成了近几年人才市场招聘常见的景象。

根据今年春节后的招聘情况，宁波市人力资源市场做了一项调查，77.92%的企业认为今年对技能型人才需求将进一步加大。不久前的“长三角”技术工人大型招聘会上，80 家企业提供的 5782 个岗位中，有 1937 个是技工人才岗位，企业纷纷打出“高薪”、“不设年龄”、“降低学历要求”等条件，但依然无法满足缺口。

不少企业为了解开开始另觅他路，通过培训、“以师带徒”等方式自己培养“金蓝领”，让工人同企业一起转型升级来解决关键性人才缺失的问题。在湖州，天能集团的锂电池车间成功更换了自动化设备后，企业让工人参与到新设备的技术培训中。原先的工人并没有因为企业技术改革而失业，而是与新机器一同上岗，进入了操作岗位或辅助岗位。一些企业也纷纷成立技能工作室，由企业内部自行培养技师来缓解“技工荒”带来的影响。杭州、嘉兴等地也成立了“机器换人”推广中心和企业服务指导站，为企业提供包括人才在内的多方面资源服务。

路桥供电创意“全家福”走心到基层

三月草长莺飞，万物和合而生。3 月 13 日，当路桥区供电公司拍摄创意“全家福”的活动通知一下发，全公司的员工们都开始蠢蠢欲动，进入思绪放飞的季节。这是该公司从基层实际出发，全民参与的一项文化主题活动，

也为“和合聚力”工程徐徐拉开序幕。

路桥供电公司决定开展和合聚力“团队全家福”和“团队精神”征集活动。以部门为单位征集全家福一张和团队精神口号一句，力求造型新颖、有创意，内涵丰富，服装、场地均不限制，各部门完全可以根据工种特点、结合实际情况来拍摄。同时精神口号的征集要求积极向上、铿锵有力。

工作全家福“走心”到基层，从一线的电工人到机关办公室，全民都能参与。以“一”带“多”，

以一张全家福从上到下提升员工的团队感、归属感、荣誉感和创新性。26 个部门 26 张全家福和 26 句团队精神话语，凝聚了路桥供电公司全民的汗水与智慧，活泼又不失严肃。本次征集活动截止 4 月初，届时将对活动内容进行

设奖评比，并将所有照片陆续在内网上和公司文化走廊上进行展示。在后期活动的延伸上，还将通过网络微博微信在员工间进行互动传阅，引导自媒体的正面传播，为企业文化活动添砖加瓦。

曹笑笑

慈溪供电未雨绸缪防春雷

为了不断提高输电线路防雷水平，3 月 16 日，慈溪市供电公司组织技术人员对接地电阻不合格的杆塔进行改造，对接地装置进行开挖抽查，对检测不合格的装置及时进行整改，避免雷电对电网设备造成危害，及时消除接地装置缺陷，确保慈溪电网能够安全平稳运行。

据悉，为切实做好输电线路

运维工作，该公司早在年前便结合线路巡视的机会，全面开展接地电阻测量工作，提前收集相关信息数据，提前锁定雷击重灾区，切实做好电气线路的防护工作。同时，该公司还将接地电阻改善、接地装置开挖等防雷措施作为“春检”工作要点，根据输电线路状态检修和运行规程的要求，开展接地装置开挖抽查工作，确保

输电线路的安全可靠运行。

此外，为了确保各项工作取得实效，该公司及时制订了防雷预案，严格落实各项防雷措施；组织技术人员对配电台区的接地电阻逐一进行测量；加强与气象部门的联系，做好雷电监测和预警；实行 24 小时值班制度，确保突发电力故障得到及时抢修。

胡倩妮

金融
学堂

中行绍兴分行开立首笔海关集中汇总征税保函

近日，中行绍兴市分行成功为诸暨某氨纶有限公司开立全省中行系统首笔海关集中汇总征税保函，实现关税保函业务新突破。

集中汇总征税政策是海关深化税收征管改革的创新之举，试点企业提交税款总担保，被允许先放后税，所有税款于次月的前 5 个工作日集中缴税即可。抓住政策红利，紧跟海关变革，中行绍兴市分行在省行、总行的指导下，加强与杭州海关的联系，成功为诸暨某氨纶有限公司开立首笔海关集中汇总征税保函。

该关税保函业务的推出，加快了企业通关速度，减少了企业资金占用，也进一步体现了中行在关税保函领域的显著优势。

顾荣祥 陈涵怡

江山农商银行：情暖夕阳红

“您好，我是江山农商银行峡口支行的工作人员，请问你是大畚口村的王老伯吗？……我们现在出发到你家为你办理挂失业务，请你在等候。”清晨的雨露还没有完全散去，农商银行的小胡又早早地开始一天的“走出去”工作了。

据悉，农商银行峡口支行距离城区 40 公里，老人比较多，他们许多是生病卧床、空巢独居，到银行办理业务面临着“出不来、看不懂、听不清、走不动”的现实情况。2012 年起，农商银行开始代发全市 60 岁以上老人养老金业务和社保卡发放业务，办理个人柜台业务的客户七成以上都是老年人。如何更好地为老年客户提供优质、便捷的服务，成了支行全体员工经常思考的问题。近两年来，峡口支行针对该项工作进行了多种尝试：组织员工进村入户面向老年人普及银行金融知识；积极为老年客户推荐代收业务，让老人轻松缴纳电费；及时为前来办理业务的老年人免费提供饮品、递上老花镜；时常为行动不便的老年客户提供上门服务……尽力体现农商银行人性化服务，得到了百姓的认可和赞誉。

郑春燕

开化联社织起干部职工家庭助廉网

近日，开化农信联社纪委与中层干部家属签订了《员工家属助廉责任书》，将党风廉政监督延伸到家庭，精心编织家庭助廉网。

近年来，开化联社一直把社会监督和家庭监督纳入党风廉政建设工作之中，每年都组织干部职工家属签订廉政助廉责任书，把廉政监督延伸

陈晓清

萧山供电志愿者早春服务茶农

随着近期天气逐步回暖，萧山南部山区的早茶“乌牛早”开采。为了保障茶农们炒茶用电，同时为即将到来的其他绿茶生产做好准备，连日来，萧山区供电公司组织志愿者团队来到所前镇山里王村等地，检查农业生产排灌设施、农用电表等，还前往炒茶作坊和大型茶叶生产基地，为茶农检查炒茶机接线情况、排查配电房等，全方位服务茶农生产。

富岑彦

嘉善烟草：“我为支部献一计”座谈会召开

为进一步推进县域科学发展示范点建设，提高机关党建科学化水平，部署落实 2015 年党支部各项工作，近日嘉善县烟草专卖局党支部召开了“立足新常态共谋新发展——我为支部献一计”座谈会。

座谈会上，来自业务、专卖、综合不同条线的党、团员齐聚一堂，围绕“服务中心、建设队伍”两大核心任务，结合本单位工作实际，就如何推进新常态下的党建工作踊跃发言、建言献策。该局支部书记充分肯定了大家的意见建议，并希望全体党员、团员充分发挥先锋模范作用，积极推动各项措施落地生效，确保今年机关党建工作取得新成果，呈现新气象。

据悉，此次座谈会共征得意见建议 25 条，内容涉及深化党建服务品牌、加强党建成果展示、开展有特色的自选动作等，为全面推动新常态下机关党建工作水平的提高凝聚了共识、奠定了基础。

张家欢 吴昊



治疗膝关节病 民间有妙方

仙草膏骨痛贴特别适用于膝关节退变、骨质增生、滑膜炎、半月板损伤、骨性关节炎，连续在杭州畅销 9 年，品质值得信赖，4 月 1 日—3 日感恩回馈新老患者，举行特大优惠：买 5 送 2，买 10 送 5，买 20 送 13，买 30 送 20（购买 10 盒以上顾客另送 198 元磁疗护膝 1 副）数量有限，最后 3 天。

我国 50 岁以上中老年人，大都忍受着膝关节病的折磨，很多人变得步履蹒跚，上下楼关节疼痛不敢使劲，久坐站起关节僵硬迈不开步，严重者关节积水、肿胀甚至变形，有的人不得不拄拐杖。许多人认为上了年纪就这样，其实这是一种病，是由于关节软骨退变引发关节疾病造成的。然而软骨层属无血管组织，常规范治疗手法难见成效，有些患者最后不得不面对做手术换关节的风险。

【仙草膏骨痛贴】专门针对此类问题研制而成，依据“人间有种病，地上就有一种草”的中医理念，配方大胆创新，巧妙运用多种云南高原野生纯中草药，它特别采用了现代生物低温萃取技术提取，有效成分直接

进入组织深部发生连锁反应，逐步解决关节疼痛。专门针对关节退变继发滑膜炎、骨质增生、髌骨软化、半月板损伤等引起的疼痛，久治不愈的患者用后常常出人意料。一个疗程 10 盒，有专业工作人员指导使用，不花冤枉钱。

健康
专线

上城区：0571—87527616
江 江 江
杭 江 江
州 西 西
 湖区：0571—81369097
 湖区：0571—81336322
 销 销
 地址：杭州市上城区：建国中路 210 号瑞龙大药房，江 江 江
 江 江 江
 多 多 多
 特 特 特
 医 医 医
 疗 疗 疗
 （邵逸夫医院西侧，建设银行对面），西 西 西
 湖 湖 湖
 区：天 天 天
 目 目 目
 山 山 山
 路 路 路
 23 23 23
 号 号 号
 神 神 神
 洲 洲 洲
 大 大 大
 药 药 药
 房 房 房
 。市 市 市
 区 区 区
 免 免 免
 费 费 费
 送 送 送
 货 货 货
 ，外 外 外
 地 地 地
 免 免 免
 费 费 费
 邮 邮 邮
 寄 寄 寄
 。货到付款