

# 大学生创业如何少走弯路？

## 创业导师为你指点迷津

记者孟万成 通讯员吴世渊报道 大学生创业不易，最近有相关数据显示，我省大学生创业成功率仅为5%左右，远低于美国的20%。在本报3月28日《大学生“下海”创业——几多艰辛几多坎坷》一文中，4位大学生创业者就分别诉说了个中艰辛。

即便如此，近年来大学应届毕业生自主创业的比例，依旧呈稳步上升趋势。又一年毕业季即将来临，不少应届生已跃跃欲试，企盼实现自己的“创业梦”。

对于这群即将步入创业大军的年轻人，他们应注意哪些问题，又该如何利用自身的优勢？几位资深的创业指导老师有话说。

### 创业成功率低，内因外因皆有

“他们热情，有活力，信心十足！”国家高级职业指导师张俊亮这样。他在台州市椒江区从事公益指导多年，接触过诸多大学生创业者。

这些创业者，一毕业便投身于心仪的项目，若是资金不足，便有父母亲戚支持。遗憾的是，绝大多数的创业项目，亏了一定的金额后，便销声匿迹了。“大学生创业者的平均创业时间是2.6年。”张俊亮说，真正创业成功者凤毛麟角，这是内因与外因共同造成的。

“不善于全盘考虑企业的运营和管理，经常顾此失彼；不善于时间管理，在面对错综复杂的事物时，不能合理有效地利用时间，导致做事成本高，这些都是大学生创业者的通病。”张俊亮说，大学生刚踏入社会，职场经验不足，不善于为人处事；遇到问题和挫折，不善于利用交涉来解决问题，情绪容易波动。

台州学院经贸管理学院教授王呈斌分析，多数大学生创业者对于创业项目，还仅仅停留在概念上，“项目”的实际操作经验、具体的管理能力，学生都很匮乏。”

当然，社会环境同样是大学生创业成功率低的一大因素。“虽然国家和政府出台了一系列政策措施，落实小额担保贷款政策，简化反担保手续等，但实际上一些地方并没有将这些政策措施落实到位。”王呈斌说。

### 寻找“机会型”，善用互联网

那么，大学生创业应该做好哪些准备呢？

“要学会市场调查，创业想法不能天马行空，市场需要什么，我们就应该做什么，了解市场，要从调查做起。”王呈斌表示，大学生的创业项目，还应该结合自身专业，“理工科学生，做一些能产业化的项目；文学艺术类学生，就往文化产业方向走，结合专业和有创意，创业才能持久。”

张俊亮则表示，大学生创业者要摒弃“生存型”创业，寻找“机会型”创业，“创业前要积累一些行业”的知识和经验，了解客户资源渠

道，企业经营模式等。”在条件机遇不成熟时，不妨去相关企业工作一段时间，在资金、人脉符合条件的基础上创业，才是上策。

台州学院创业指导老师叶才华认为，大学生在与互联网相关方面，有着优势，“他们互通，了解互联网的规律以及内在属性”。当下，互联网已经成为公司运营的一大环节，善于从互联网找营销突破口，是“菜鸟”大学生与“老江湖”竞争的筹码。

### 不论成败，重在提升

台州职业技术学院大学生创业园里，进驻了不少在校学生的创业团队。

这些项目较为“草根”，例如小饰品店、小餐饮店、贴膜店等，“都是学生们的‘小打小闹’。”台州职业技术学院创业园指导老师李吟说，一个项目的“存活”时间并不持久，创业园里的学生面孔亦如走马灯般变换。

不过，李吟却十分鼓励这样的“小打小闹”。在她看来，无论创业成与败，这番经历对学生能力提升极具帮助。

李吟给记者讲述了一个案例。台州职业技术学院学生王大立，已毕业4年。刚毕业时，他与两名本科生合伙打造了名为“嗨校网”的网络社区平台，被投资圈人士所关注。后来因种种原因，“嗨校网”关闭，两位合伙人以这份创业资源，在杭州找到了传媒行业年薪十几万元的工作。王大立本人则到温岭继续创业，他与一位投资人合伙经营一家线上购物平台，专门出售插座，最终因利润未达到预期，项目再次关停。

两次创业失败，并未给王大立带来打击，反倒给他提供了高薪的工作机会，“杭州阿里巴巴团队与温州一家童装品牌公司，向他伸出橄榄枝，给出的年薪均超过20万元。”

的。因为对于很多年轻人来说，具有创业的激情却忽视了可能存在的困难和风险，听听“北大屠夫”的创业观，绝对有益无害。

陆步轩为什么不赞同年轻只凭一腔热情去创业？举个例子说，你为了创业而投入了资金、召集了人马、注册了公司、租赁了门面，但是等到公司或项目正式开张，才发现困难重重，难以维系；但这时候前期的投入已经很大，一旦失败，将成为年轻的肩膀不可承受之重。现实中这样的例子，实在是太多了，绝大多数人都是“激情有余，准备不足”。

越是在人人都在呼吁“大众创业”的时候，能够听到这种理性、冷静甚至说反对的声音就越显得难能可贵。我们当然不是说听了“北大屠夫”的创业观就干脆放弃创业，而是说不要盲目创业，不要凭激情创业，要在创业前做好各种准备。当你一无所有又想在某个领域大干一场，那么最现实可行的办法，是以打工者的身份进入这一行业，积累经验、摸清市场，并且提高自己把控风险的能力。等时机成熟之后再以创业者的身份回到这一行业，这样创业成功的几率才会大，失败的几率才会小。

### ■苑广阔

因卖猪肉而被大家熟知的北大毕业生陆步轩，4月19日带着自己的新书《北大“屠夫”》亮相第三届时国际优质农产品展示交易会，现场签名赠书。对于当下热门的创业话题，陆步轩称他不鼓励没有经验的大学生直接创业，因为“创业真的不容易，太难了”。

北大毕业却当起了卖肉屠夫，一度被当成了“人生赢家”的代表，甚至连他自己都羞于承认自己是北大高材生。当陆步轩再次为了签售自己的新书而出现在公众视野中，对于时下火爆异常的“大众创业”热潮也发表了自己的看法。令人意外的是，对于年轻人，尤其是大学生们的创业潮，陆步轩并没有给予肯定与鼓励，反而多少有一种波冷冰的意味。因为在他们看来，如果没有做好准备，只凭一腔热情来创业，成功率不高，反而会导致自己陷入被动的境地。

作为一个曾经的创业者，尤其又是在从上到下都在号召创业的时候说出这番话，其实很难得。在我看来，他作为一个曾经的过来人，结合自己的创业经验而给大一些忠告，是很有价值

### 信息传递

## “合伙创业特训营”在杭举办

本报讯 记者夏晓茵报道 由合伙吧集团控股有限公司主办，杭州合伙吧教育咨询有限公司与合伙吧（浙江）分支机构承办的首期合伙创业特训营，日前在杭州市滨江区举办。

据合伙创业特训营负责人梁展兴先生介绍，随着资本及互联网时代的来临，传统的雇佣式人才战略已渐渐不能满足企业发展需要，因此很多企业家开始寻找能够帮助推动企业快速发展的合伙人。合伙吧应众多企业和创业者对于学习合伙创业、找合伙人的迫切需求，推



### 特色竹筒酒走品牌之路

近日，龙游县市场监管局新农村服务干部，来到龙南竹林山区的沐尘乡马茂口村军傲家庭农场，为该农场办理竹筒酒“吴老子”商标注册服务，指导其走品牌兴业之路。

4年前，农场主吴军傲从福建引进竹筒酒技术，将

秘方炮制的荞麦白酒注入竹腔内，经过两年的酒竹共融，变成金黄醇香的生态竹筒酒，走出一条颇具特色的林下经济发展之路。

通讯员江友富 黄晓晨 摄影报道

### 耳闻目睹

## 柯桥稽东万株果树进农家

通讯员钟伟、高洁报道 “春天在自家门前可以欣赏到漂亮的花，秋天可以摘到丰收的果”。这对于柯桥区稽东镇的山民们来说已不再是梦想，这主要得益于稽东镇政府启动的“万株果树点缀美丽乡村”行动。

走进稽东镇尉相村，只见绿树如影随形，成片花木绿意盎然。前不久，该村400多户村民高高兴兴地领到了当地政府免费发放的果树苗，并将其种在了自家房前屋后的空地上。“通过多年努力，我们村已然成为一座‘村在绿中、房在树中、人在花中’的美丽乡村。”村党支部书记尉嗣兴说。

稽东是绍兴城市的后花园，拥有千年香榧林、红豆仙霞、雪窦寺、家斜古村等景区，其中会稽山千年香榧林景区现有2500多亩香榧林，每立方厘米负氧离子含量高达10万个以上。在农村环境卫生整治中，农户房前屋后的杂物乱堆乱放成了“老大难”问题。为此，稽东镇政府推出“万株果树种植”。

“家家户户房前屋后种植果树，既点缀美丽乡村，又美化农家庭园，待果实成熟了还能采摘品尝。”当地干部群众对万株果树进农家活动十分支持。一位村干部高兴地说：“几年后，稽东镇将是一幅桃李满园的美景！”

### 助力创业

## 德清实现内资企业破万家

本报讯 通讯员孙建新、姚宁报道 去年以来，湖州市德清县市场监管局持续深化商事制度改革，以“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念为引领，协同相关政府部门推进简政放权、放管结合、优化服务、提高效能，聚焦解决束缚大众创业、万众创新及企业投资经营的突出问题，激发市场活力和社会创造力。目前该县已累计拥有内资企业10306家、外企476家、个体工商户29341户。

德清县市场监管局认真落实商事制度改革各项措施，将“实缴登记制”改为“认缴登记制”、“企业年检”改为“企业年报公示”，按照国家改革行政审批、行政许可的要求，将149项前置审批项目改为后置审批。全面落实小微企业的税收优惠政策，设立不少于2000万元的企业发展专项资金，严格执行涉企收费减免规定，加大财政支持力度。去年10月1日新政推行以来，该县新登记“五证合一、一照一码”企业共160家，办件量显著。

### 长兴供电：安保技防添利器 全力护航G20

“同志，你好！你有什么事，找哪个部门？……请出示身份证件”，4月12日，长兴县供电公司保安周凤祥正在使用一项新利器对来访人员进行信息登记。

作为安保重点管理单位并结合G20峰会保障安保工作的要求，长兴供电公司4月初新安装了这套《重点单位访客实名登记系统》。该系统可以通过登记扫描访客身份证件连接公安信息网，一旦发现高危人员将立即发送预警信息至该公司登记处，同时发送至安全保障部门和辖区派出所，有助于第

记新版执照换发409家，办理公司制企业登记1911家，注册资本121亿元，同比分别增长24.6%和27.3%。

近日，浙江鑫莹股权投资基金管理有限公司负责人许亦丰，在行政中心顺利拿到了加载18位“统一社会信用代码”的营业执照。“这几天公司开业事情多，我也特别急，不过这么短时间能走完所有流程还是让我很意外。”许亦丰说，四五天就办好了，“五证合一、一照一码”登记制度、注册资本实缴改认缴、工商登记前置改后置、年检改年报，这一系列的利好改革都让他赶上了。

与此同时，众创平台的搭建和培育，也让更多满怀激情的人正逐渐实现创业梦。截至目前，该县已搭建了“地信梦工场”、“福地ZERO”、“创客邦”、“生物医药加速器”、“菁英部落”等众创平台，越来越多的创客在这些极具个性和特色的智慧之地“落地生根”。在德清县，良性循环的创新创业生态系统正日益显现。

亚尼和索菲娅刚来希腊时，在一家中国人开的货行里上班。那时候亚尼给货行的老板开车送货，因为语言不通，工资只有700欧元。而在希腊，女人找工作比男人容易，这些中国货行最需要的是女营业员，学会简单的用于交流的希腊语，就可以每月拿到1000欧元。当然，随着对业务越来越熟练，工资也会水涨船高。

亚尼和索菲娅在这家中国货行干了三年之后，有了一点积蓄，加上国内亲人东拼西凑，便在雅典市区开了一家服装店，总共花了大约15万人币。服装店每个月的房租是2000欧元，亚尼负责给店里进货，而索菲娅依旧是店里的营业员。开店的第一年生意还好，亚尼和索菲娅多少挣了点钱。

可是从第二年开始，希腊就遇上了金融危机，来买东西的人越来越少。好在这个时候，希腊政府要求所有的房东全面减租，店面房租从2000欧元减到了1500欧元，接着是1200欧元、800欧元、500欧元。就这样，亚尼和索菲娅勉强维持着店里的生意。现在，仍然留在希腊的中国人还不到1万人，旁边的几家中国人开的店，也基本上都关门了，亚尼和索菲娅的服装店成了这条街上唯一一家中国店。

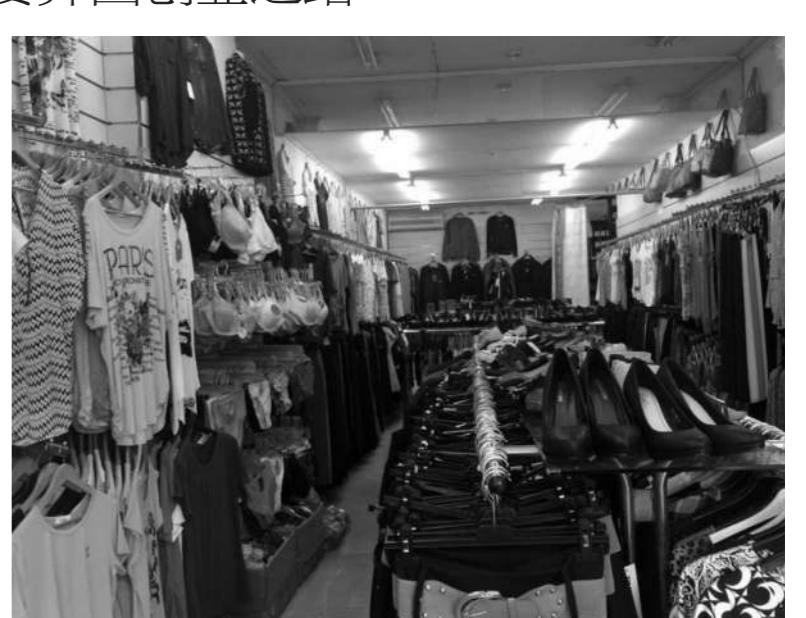
来希腊已经8年了，亚尼和索菲娅辛苦工作，希望让国内的家人过上富足的生活。可惜，他们俩至今没有实现这个简单的愿望。亚尼说，如果希腊的经济再没有好转，他也只有选择离开。至于未来的路，亚尼说他还沒有想好。

### 富阳供电：“快响”服务通大山

三天前，家住杭州富阳万市镇彭家村桃树丘的吴秋红大姐骑着电动车翻过好几个山头来到富阳区龙阳供电服务站，为自家的新建房屋申请单相表。按照吴大姐的想法，7个工作日答复就好，没想到4月20日一早，富阳供电公司就来进行通电了。“办理当天就接到了电话预约，然后第二天供电公司就来上门勘查了，到了第三天，电就通好了。”吴大姐听说这叫“电力快响服务”，忍不住感慨：“我们大深山里也有这么方便的事啦！”

据了解，今年以来长兴供电公司安全管理上立足推进实践创新，着力解决安全生产突出问题和薄弱环节，做到“月度有分析、季度有改进、年度有提升”，全面提升安全保障能力。特别是在G20峰会安保、保电工作中，重措施，抓落实，同时结合春查工作，强化安全检查发现问题整改的闭环管理，突出安全保证体系在整改验收中的主体责任，全力确保G20峰会保供电期间人员、电网及设备安全。范津津

### 电企传真



亚尼和索菲娅在希腊首都雅典市区开的服装店。

### 舟山供电打造全市首个新能源小镇

日前，国网舟山供电公司客户服务中心、启明新能源科技有限公司、定海区白泉镇政府在白泉签署了新能源建设示范镇打造合作框架协议。三方将在电动汽车充电站建设领域建立长期战略合作关系，并在年内建成3个电动汽车充电桩。

根据合作协议，白泉镇将无偿提供充电设施建设用地，客服中心负责为电动汽车充电设施提供完善的供电系统和用电保障，启明公司则是负责提供电动汽车充电桩并负责建设和维护。据悉，白泉镇今年内将建设3个电动汽车充电桩，而这只是白泉打造新能源小镇的第一步。接下来，舟山供电客服中心、启明集团将全力配合白泉镇政府将辖区煤锅炉逐步淘汰，用电锅炉取代，同时逐步推广其他电能替代项目，全面打造全市首个新能源小镇。

陈静 张帆