

# 读书3年创业3载的90后

——访“小鱼小虾”兼职平台创始人西运龙



充满创业激情的西运龙。

**记者孟万成摄影报道** 生于1994年的西运龙今年刚从浙江经贸职业技术学院毕业,但他早已是“小鱼小虾”兼职平台创始人、杭州裤友网络科技有限公司总经理。这位小伙子在杭州下沙可是赫赫有名,在校创业3年,开创拥有15位全职员工、180平方

米办公场地的公司。西运龙对记者说,虽然公司目前生意还算不错,但还谈不上成功,过去也曾遭遇失败,还期盼“过来人”能指点迷津。

#### 酒店兼职打工,创业热情被激发

西运龙的创业源于一次酒店兼职,对此他仍记忆犹新。2013年他从老家山东聊城来杭州读书,军训结束后,浙江的三个室友都回家过国庆节了,唯有他因家远未归,学姐便介绍他到西湖边一家五星级酒店兼职打短工。

当时,西运龙和另外三个学生被安排在酒店后厨干杂活,端盘子、扫地、倒垃圾。早晨6点干到午夜12点的高强度作业,让他三个学生大喊“吃不消”,到第三天,便只剩下西运龙一个人了。农村出身的他吃苦耐劳,在生活上又不讲究,为了节约开支,他把椅子拼成床,直接睡在酒店大堂。

哪想这一切让酒店经理刮目相看,4天兼职结束后,经理特地记下了西运龙的联系方式。几天后,酒店经理打电话来向他要兼职的同学。西运龙立即推荐了两位同学过去,并意外获得20元/天/人的介绍费。这激发了他对大学生兼职市场的创业热情。

#### 建平台夺魁首,创业路上阔步走

此事也促使刚入学不久的西运龙踏上创业之路。他召集同学成立了公司,创建起“小鱼小虾”兼职服务平台,通过QQ群、58同城、线下地推等多个渠道招揽想兼职的大学生。同时他通过已结识的酒店经理,又认识了另外几家想招兼职学生的公司负责人。

由此,西运龙积累了庞大线下资源,需要时一天内可紧急召集近千名兼职大学生,不仅成为多届白马湖动漫展的合作方,还为百度外卖、万达广场等提供了大量的兼职学生。

2014年,也就是创业的第二年,西运龙由学校推荐参加浙江大学生职业规划创业大赛,一举夺得一等奖。在同学眼里,西运龙无疑是成功者。可他的农民父母却理解儿子,怀疑他“脑子被门夹了”,只希望他毕业后找份安稳工作。然而,西运龙对自己认定的创业路矢志不渝,阔步向前。

#### 从线上到线下,整饬团队再上路

正当业务风生水起之际,西运龙的团队管理却出现了问题。当时他的团队一共10人,主要是些聊得来的学弟学妹还有朋友。然而,共事一段时间后,他发现团队成员感情虽好,但是执行力非常差。有一次要搞大型活动,开会要求团队两天内交活动方案,结果团队成员在多次催促下,方案才迟迟交出,耗费了8天时间。于是西运龙下决心进行整改:一是将团队成员砍掉一半,留下忠诚度高、执行力好的一批人;

二是就上班时间、工资待遇等团队管理细节建立标准。通过整改,公司运转状态逐渐向好。

毕业之前,西运龙将公司从学校创业板搬进写字楼。“办公场地的租金是5800元/月,我要给15个员工发工资。”走出校门的西运龙在深切体会到前所未有的压力的同时,又面临着越来越多的互联网兼职平台涌入市场,有的收获了高流量,有的收获资金不菲的风投,这让他既期待又迷茫。

带着疑惑,西运龙辗转北京、上海、南京等地,对兼职市场进行调查。此行让他明白:传统行业的互联网化是不可逆转的趋势,但互联网终究只是一个工具,最后还是要对应行业服务的。他告诉记者:目前其主要精力还是专注于线下渠道,经营范围是劳务和演艺经纪方向,业务区域主要是杭州和上海。西运龙希望创业前辈给他一些经验和指点,从而使其今后的路走得更快、更好。

#### 创业路上

## 用“3D”打印“梦想”的翅膀

**通讯员钟伟、王思报道** 眼下,越来越多的人当起了“创客”,他们结合自己的兴趣爱好,以个人设计、个人制造为核心内容,努力把各种创意转变为现实。在绍兴柯桥,就有这样一群80后,将“3D”打印玩得风生水起,最终开启了自己的创客生涯。

绍兴柯桥斯坦电子科技合伙企业是一家主营“3D”打印、机器人与智能硬件开发的公司,坐落于中海国际商业中心。公司创办人茅威巍和应智是多年的老同学,两人从小就对四驱赛车之类的组装作业感兴趣,长大后更是一起爱上了“3D”打印和机器人研发。

凭借着对创客文化的一腔热血,两人建立了“UNO智造营”,以方便更多的科技爱好者前往交流经验。虽然,“UNO智造营”能够满足自己的爱好,却不能实现盈利。正因此,茅威巍听说绍兴的学校即将开展创客教育,而创客教育方面的人才和资源相对短缺。于是,茅威巍萌生了可以与学校合作,帮助建立创新实验室,开设创客课程的想法。

功夫不负有心人,“UNO智造营”建设成功了,他们还帮助当

地6所学校建起了新实验室。今年8月,为了更好地投入工作,茅威巍与应智放弃了原来的工作,从零开始,创办起现在的斯坦科技公司。

“与学校合作的初衷,是希望能培养更多热爱科技的孩子。”茅威巍说,很多孩子质疑自己学习的知识,不能应用到生活中去,学习积极性也不高。创客教育,不仅能让他们体会科技的魅力,也能学以致用,产生学习动力。

为此,斯坦科技公司不仅帮助学校建立起创新实验室,还亲自编写适合学子的创客教材与软件。目前,课件已经从小学四年级研发到了初三的内容,并且仍在不断升级中。

为了更好地发挥“3D打印”技术的作用,斯坦科技公司还加入了全国创客空间的“展翼”计划。

通过“3D打印”,他们制作出了可以进行抓取动作的“义肢”,并且计划每个月向一个有需要的孩子提供免费私人订制。“我们希望通过这双隐形的翅膀,帮助那些肢残孩子重拾自信。”茅威巍笑着说,虽然制作义肢耗时耗力,但他们想要帮助这些孩子开心地成长。

#### 在路上脚下

## 残疾人矢志创业成养鱼大户

**通讯员刘生国记者杜成敏摄影报道** 59岁的马金儿是一位残疾人,但他没有因此对生活失去信心,而是克服行走不便,资金短缺、经验不足等困难,成为了舟山市残疾人网箱养殖大户。

#### 身残志坚矢志创业

马金儿是舟山市普陀区六横镇仰天村人,年轻时在一次出海捕鱼时右脚不幸被渔船轧伤,落下了终身残疾。

对任何一位正常人来说,这无疑是一场灾难。但从小好强的马金儿却没有向命运屈服,他立志要闯出一片新天地。

20多年前,马金儿萌发了搞网箱养殖的念头。因为医药费花光了积蓄,他只好请朋友做担保,从农村信用合作社贷到了5万元的启动资金,买了20只网箱,养起了黄姑鱼等水产。

#### 攻克养殖鱼类渡寒难关

对网箱养殖户来说,最怕两件事:一是台风影响,二是寒潮袭击。

经过几个月的精心养殖,马

金儿购买的鱼苗普遍长到了3两左右。到11月份,气候变冷,海水温度开始降低,而黄姑鱼是一种不耐低温的鱼类,如何攻克安全过冬这一难题,考验着没有经验的马金儿。

虽然身体残疾,但马金儿脑子灵活。他到处求教、刻苦钻研,自制出6米宽、13米长、2米高的大棚,顶部采用保温布覆盖,并投资近万元购买帆布当作网箱里的网具来使用。

为使海水进入方便和防止黄姑鱼缺氧死亡,他在帆布四周及底部钻了多个小孔,两只氧气泵24小时不停地给保温网箱增氧。一台小型手提抽水泵也24小时不停地将网箱里的水往外抽,确保网箱水活,氧气充足。

由于保温措施得当,黄姑鱼的成活率较高。他的这次大棚网箱冬季养殖鱼类保温越冬试验,让首批4万尾黄姑鱼安全过冬,开创了舟山海域不耐低温鱼类安全过冬的先河。

#### 致富不忘回报社会

对于社会各届的关怀,马金儿没有忘记回报。在网箱养殖初

年发展和扩大养殖规模,网箱总数由当初的二十几只发展到1000多只,产值也增加到1000多万元。

如今,马金儿养殖的鱼已有10个品种。

由于他的养殖所在地台门渔港一带潮流很急,环境污染少,养殖出来的鱼类肉质非常接近野生鱼类,很受一些酒店、夜排档、菜市场老板的欢迎,一些饭店经营户长期与马金儿签订了购销协议。

马金儿的创业并没有止步,他在网箱养殖的基础上,又创办了“渔家乐”——海上人家。现在,到六横岛来的游客都选择在这儿钓鱼、尝海鲜、观海景、吹海风。

今年1~10月,马金儿的海上人家共接待上海、杭州、宁波及本地游客1万多人次,为当地的旅游业创出很好的社会效益和经济效益。目前,海上人家已经申报了省级特色渔家乐。

#### 创业从不止步

靠着勤劳和好学,马金儿逐

具规模时,身为残疾人的他解决了当地十余人的就业,多次受到当地海洋与渔业部门和残联的表彰奖励。

此外,他的金马水产养殖有

限公司还投资100多万元打造了一艘既可以装运鱼苗、活鱼,又可

以给有关部门提供鱼苗增值放流服务的钢质渔船,并多次为海洋与渔业部门提供服务,为海洋增值放流起到了重要的作用。

“一个人有残疾并不可怕,只要自己有一种自强不息的精神,什么困难都能够克服。”马金儿说。



马金儿(右一)正在网箱上捕捞。

## 当技术尖兵 做行业工匠

### 浙江省第二届10千伏电力电缆终端安装比武在绍兴举行

**本报讯 王乾鹏报道** 11月2日至3日,浙江省第二届10千伏电力电缆终端安装比武在绍兴大明电力建设有限公司举行,国家能源局浙江监管办副专员郭昌林,公司领导刘理峰、茹传红等参加开幕式。

本次比武由浙江省承装修试电力设施企业协会主办,绍兴大明电力建设有限公司承办,共有来自全省36支队伍72名选手参加了比赛。本次比武由实操及理论两部分组成,参赛队员作业规范、技能熟练,严格按照安装流程及工艺质量要求操作,口述表达清晰、正确,安装记录表填写准确、完整,展现出了良好的精神状态。

经过两天紧张激烈的比赛,

最终宁波甬城配电网建设有限公司、浙江大有实业有限公司配电网分公司荣获一等奖;嘉善恒兴电力建设有限公司、诸暨市东白电力安装工程有限公司、绍兴大明电力建设有限公司、绍兴市大兴电气承装有限公司荣获二等奖;浙江中新电力集团萧山电力承装有限公司、东阳市光明电力建设有限公司、杭州交联电气工程有限公司、金华送变电工程有限公司三为电力分公司、宁波信基建设有限公司、中国水利水电

工作,激发和带动身边更多的职工自觉学习技术、苦练技能、岗位成才,在电力建设中带头践行“工匠精神”,为建设“两美”浙江贡献力量。

#### 【声音】听听他们怎么说

刘毅:中国水利水电十二工程局有限公司机电安装分局(主操作手)

这是我第一次参加比赛,有点紧张,对今天自己的表现不太满意,没有发挥出自己正常水平,但是今天也向同行业的高手



学到了很多,以前嘛,自己“闭门造车”,出来才发现原来外面天地这么大,希望下一届比武自己能够再次参加。

陈海平:湖州隆泰电力建设有限公司(主操作手)

这是我们公司第二次组织参加比赛,作为一家民营企业,能参与到这么大规模而且同行

业高手同场竞技,是我们难得的学习机会,虽然连续两届都没有拿到名次,但从同行那里学习到了很多技能,同时对我们企业发展也起到了很好的推动作用。

孙炜:浙江大有实业有限公司配电网分公司(领队)

去年是我作为参赛选手参加比赛,获得第二名,今年我是公司领队,所以个人对比武赛感触很深,参赛选手的水平越来越高,大家通过比武竞赛这样一个平台进行交流,对个人对企业来说技能都得到很大提升。

张黎:嘉兴市恒欣电力建设有限公司(裁判)

连续两年担任裁判感触还是

很深的,整个竞赛比武的组织越来越严谨、越来越规范、更加公平公正,今年参赛队伍整体素质比去年有较大提升,通过选手之间的交流沟通,我自己也从选手身上学到很多新知识、新技术,对我本人来说也是一个进步。

张公勤:省承装修试电力设施企业协会秘书长

今年比赛和上届比赛相比有三个特点很明显,那就是参赛队伍多,参赛人员多,参赛人员的技术水平更高,比赛更公平、更加透明,通过这次比武将进一步加强浙江省电力建设行业电力电缆安装技能水平,培养电力施工企业电缆安装“工匠精神”,极大提升员工专业技能和综合业务素质。

#### 信息传递

### 中国“双创”大赛 互联网赛场决出两强

**本报讯 记者孟万成报道** 经过4天的较量,第五届中国创新创业大赛互联网及移动互联网行业总决赛,近日在世界互联网大会永久举办地桐乡市顺利结束。联众医疗科技股份有限公司和天壤科技团队分获企业组第一名,企业组第二名由上海流利说信息技术有限公司和杭州才云科技有限公司获得。

### 省高校“双创”基地落户杭州

**本报讯 记者孟万成报道**

为推进我省高校创新创业教育改革,推进杭州城西科创大走廊建设,深化政府、高校、企业之间的合作,构建全链条式创新创业人才培养体系,省教育厅与杭州未来科技城(海创园)共建浙江省高校创新创业教育实践基地签约仪式,日前在梦

想小镇举行。

据了解,该基地将构建大学生创业一站式服务平台,努力开辟创业与实习绿色通道,深入开展创业导师培训和创业指导活动,积极举办创新创业大赛等,为高校师生创业提供交流学习、项目展示和互动合作的全方位服务平台。

### 杭州信息港小镇有了创业导师团

**本报讯 记者孟万成报道**

日前,杭州信息港小镇创业导师团应运而生,15位知名企业家受聘上岗,成为信息港小镇首批创业导师。未来,这批企业家将充分利用手上资源,为信息港小镇发展出谋划策。

信息港小镇“镇长”韩梦龙说,企业家是社会最宝贵财富之一,也是活跃经济根本动力之一。“首批导师团成员总共有15名企业家,他们都是来

自各行各业的佼佼者。”韩梦龙说。

“除了像一般导师一样指点企业发展方向,倘若机会合适,特色小镇创业导师更应为小镇整体发展导入各种资源要素。”韩梦龙说。比如这次信息港小镇秋季投融资大会项目路演比赛中一等奖获得者海豚数据库项目,就是在德意集团董事长高德康的引荐下引进的一个海归博士创业的项目。

### 杭州第二届 职业指导人员技能大赛落幕

**本报讯 记者孟万成报道**

日前,由杭州市人力资源和社会保障局主办,市就业管理服务局承办的第二届职业指导人员技能竞赛落幕。来自杭州经济技术开发区的吕美萍获个人奖一等奖;拱墅区代表队获团体奖一等奖;淳安县代表队选手余婵获最佳人气奖。

本次大赛历时5个月,180名职业指导人员报名参

赛,144人通过理论知识和操作技能考核,获得助理职业指导人员三级职业资格证书。来自杭州各城区的8支队伍共24名选手闯入决赛,通过“个人展示及项目介绍”、“情景模拟”和“现场答辩”,运用心理疏导、就业推荐、模拟面试等方法,充分展现了杭州职业指导人员的服务能力和技能水平。

### 浙工大创新创业研究院 在富阳揭牌

**本报讯 记者孟万成报道**

日前,浙江工业大学创新创业研究院在杭州市富阳区揭牌。

浙工大创新创业研究院是在省委深入实施创新驱动发展战略的背景下,由杭州市富阳区人民政府、浙江工业大学和富春硅谷三方合作共建创新创业平台,采用“政府引导+高校主导+企业参与”的三位一体一体化方式建设,将以打造“工业4.0为特色的创新引领型”特色小

镇为目标,围绕富阳“十三五”期间产业发展规划,依托浙工大的人才优势和科研成果优势,重点在机器人、物联网、大数据与服务外包、文化创意、“互联网+”等领域开展创新创业人才培养和创业项目孵化。

在当天的揭牌仪式上,有关各方签署了《共建杭州市富阳区浙工大创新创业研究院合作协议书》、《杭州富阳工创谷创业投资基金合作意向书》。

### 余杭4个女性创业团队 进驻梦想小镇

**本报讯 记者孟万成报道**

日前,杭州余杭区首届女性创业大赛在创业热土——仓前街道梦想小镇落下帷幕。经过一个下午的激烈角逐,杭州乐意科技有限公司乐士团队、零聚里饭店、杭州