“八大赛道”打造精品工程

台州沿海高速筑“两美”立功竞赛的典范

2016年12月15日，台州市委书记王昌荣一行调研工程建设

2016年12月21日，交通运输部原部长黄镇东视察工程

2016年12月29日，台州沿海高速首条长隧道燕山隧道正式实现双向贯通，这一年的建设任务完美收官；2017年1月1日，沿海高速台州湾跨海特大桥首块节段箱梁吊装成功，拉开了新一年的建设序幕。

台州沿海高速是台州“十二五”期间建设里程最长、投资规模最大的高速公路项目，也是助力沿海经济腾飞的大动脉。开工至今，一直保持着“高速推进”模式，呈上了一份喜人的成绩单。

2016年，台州沿海高速紧紧围绕工作总体部署和目标要求，上下一心、团结拼搏、勇于创新、全力推进，超额完成省、市两级年度目标。截至目前，共完成投资86.4亿元，按省厅全年完成55亿元的计划，已完成157.2%；按市政府全年完成63亿元的投资任务，已完成137.2%。其中，台州湾大桥及接线工程完成48.7亿元，完成计划的135.2%，总体形象进度43.88%；三门湾大桥及接线工程台州段完成8.72亿元，完成计划的218.1%，总体形象进度43.41%。

成绩的背后是智慧与汗水。2016年5月，台州沿海高速公路中的台州湾大桥及接线工程、三门湾大桥及接线工程（台州段），被列入2016—2017年建设“两美”浙江重点工程立功竞赛九大参赛工程之一。

随后，台州市沿海高速公路指挥部立即行动，召开“两美”立功竞赛专题研究会议，成立竞赛活动组织机构，制订竞赛实施方案、工作计划、宣传制度等下发到各参赛单位。2016年5月25日，指挥部举行“两美”立功竞赛启动仪式，在全线109公里的战线上，13个标段、8个监理办、10个服务单位进行了全员、全域的广泛发动，围绕质量、安全、进度、创新、廉政、宣传等，推出“八大赛道”等特色的竞赛活动，掀起了参与立功竞赛的热潮，成为我省重点工程开展“两美”立功竞赛的典范。

“‘两美’立功竞赛给工程带来了很好的契机，是工程建设的‘新引擎’‘助推器’。”台州市沿海高速公路工程建设指挥部党组书记、常务副总指挥陆善福说，目前，全线项目正以“两美”立功竞赛为抓手，组织开展“八大赛道”系列活动，打造一条交通精品工程。

◎比标化，打造样板，引领精细化施工

2016年10月27日上午，台州沿海高速现浇箱梁标准化施工现场推广会在台州湾大桥及接线工程TS12标举行。自工程建设伊始，沿海高速按照国家交通部“五化”管理要求，以打造百年品质工程为目标，工匠于心，坚持以样板为引领，通过举办“施工标准化现场会”“信息化管理现场会”“立柱钢筋笼保护层工艺控制现场推广会”等活动，打造样板工程，将最优工艺推广至全线。

比如TS15标段隧道“洞内无烟尘”“穿皮鞋进洞无污染”的高标准施工，为其他隧道标段树立了标杆。TS14标成立攻坚班，研发的钢筋加工流水线和新型弯箍机，使钢筋加工实现标准化、规模化生产，促进了钢筋焊接保护层精确到毫米级。TS13标率先尝试盖梁骨架厂内一次成型，基本做到了骨架片一条线、焊缝一条线、扎丝一条线，做成了横平竖直的工厂化标准产品。打破传统梁上结构钢筋厂内加工，大胆尝试T梁钢筋配送式车间管理模式，确保了施工的质量和精度。目前，先进的施工技术已在全线推广。

据了解，通过统一标准、统一要求、统一规划、统一建设等措施，实现了全线驻地建设标准化、场站建设标准化和文明施工标准化的“三个标准化”管理，确保了工程建设精细化施工推进。

◎比质量，弘扬工匠精神，建造品质工程

TS10标综合技能比武大赛

2016年7月25日，浙江省公路水运“品质工程”动员会暨质量安全管理信息化现场会在台州沿海高速召开，向全线乃至全省推广了品质工程建设的创新管理模式。

2016年，台州沿海高速制订“鲁班奖”的争创目标及计划，举办了一系列比武大赛，如智能张拉压浆设备大比武、二氧化碳气体保护焊大比武、综合技能比武大赛等，弘扬工匠精神，通过明确目标、创新体制机制、标准化建设等多角度多维度来抓质量。组建质量控制中心，剥离监理试验中心职能，成立一个业主中心实验室；统一全线桩基控制、软基沉降等关键质量控制；高标准场站建设，实行现场集中生产、集中管理的项目工厂化运作；在全线23个钢筋加工厂全部采用数控加工设备，并主导钢筋加工生产线的智能化推广；主动研发、自主创新设计更加贴近工地实战的工艺和设备，提高质量控制水平。

在二氧化碳气体保护焊比武大赛中，TS17标的两名工匠焊接出了漂亮的鱼鳞纹，成为全线学习的标杆。据了解，运用二氧化碳气体保护焊接技术，相比原先电弧焊人工费、材料费、焊机摊销费、电费等方面核算，二氧化碳气体保护焊成本约为手弧焊和埋弧焊的52.4%。

在工程建设全线，不乏充满创新的班组和员工。他们在一线建设中发现问题，创新工艺，又实践于工程建设，一个又一个创新的点子构成了台州沿海高速“大智库”，指挥部更是设以高额奖金，通过“我为沿海高速献一计”评选活动，激发一线员工创新发明积极性。

◎比安全，倡导以人为本，确保生产安全

在沿海高速，从指挥部负责人到工地一线工人，“安全”两个字是时时刻刻挂在嘴上、记在心里、转化为实际行动的“红线”。成立由主要领导挂帅的安全生产领导小组，设立了由7名高级技术人员组成的安全处，负责各项管理制度的制订与完善。目前，共制定各类制度45个。市指挥部与各处室，各县（市、区）指挥部，各工区指挥部，施工、监理、设计等参建单位签订了目标责任书，安全生产责任层层落实。

走进腾达建设台州湾大桥及接线工程PPP2标工地，“安全第一、预防为主”“企业要发展、安全是保障”“关注消防、安全至上”等标语的告示牌随处可见。在中交四公局TS11标一号场站的安全体验馆，来自湖南的建筑工人李成珠说：“以前没觉得安全帽有多么重要，经历过撞击体验后，以后再也不敢疏忽大意了。”

为了强化一线工人的安全意识，沿海高速开展了“三级安全培训”“岗前安全教育”“安全技术交底”以及防台、消防、临时用电、防雷击等有针对性的安全专项培训和多种形式的教育培训；以“安全生产月”活动为载体，开展了隐患排查治理、警示教育、主题宣传月、主题咨询日等活动；与“安康杯”竞赛活动相结合，举办了两场相关知识竞赛、一场隐患识别有奖活动；以应急处突能力建设为抓手，组织开展各类演练5场，提升自救能力，让安全意识深入人心。

据了解，台州沿海高速指挥部通过强化部署安排、强化过程考核、严把综合评价等措施，不定期检查各单位“平安工地”建设情况，每季度开展一次“平安工地”建设综合考评，并将考评与流动红、黄旗相结合，与企业信用评价相挂钩，以此倒逼各项工作高质量高效率、快推进快到位。“平安工地”建设力度和实效得到持续加强，安全生产基础不断夯实，为安全施工提供了强有力的保障。

◎比进度，实行挂图作战，干出建设加速度

2016年11月21日，台州湾大桥节段梁的架桥机开始拼装。全长4.038公里的台州湾大桥，两个主墩，每个有32根桩，长度都在150米以上，最长的达158米，为国内最深长桩基，是台州沿海高速的节点工程。

按照建设节点，大桥主墩承台要在当年台风季来临前，实现承台以上170米高度全部结顶。

邹俊是大桥主墩作业队队长，从去年春节至今，他和100多名工人一起坚守现场，一天都没顾得上休息。“加快进度，把质量搞好，辛苦点没事！”

在指挥部、各标段、工区、班组全线实行“挂图作战”，做到按月对标，以月保季，以季保年。相关节点工程采取四班三倒的方式，24小时连续作业，满负荷运行，保工期赶进度；国庆、春节等节假日坚持不停工，保障施工进度。正是这种“五加二”“白加黑”“比、学、赶、超”的良好氛围，2016年度全线建设超额完成了省、市两级下达的投资任务。

◎比创新，依托信息化，提升管理水平

在台州市沿海高速公路工程指挥中心，巨大的LED电子屏幕实时显示着沿海高速公路项目各个标段的工程进度动态。这个集6大管理系统和9大监测系统于一体的“6+9”信息化管理平台，突破了传统“以人管人”“以人盯人”的管理藩篱，效率和效能均得到大幅度提升。实现了台州沿海高速工程项目从传统建造到智能“监”造的转型，成为浙江交通建设利用大数据塑造品质工程的样板。

在“6+9”模式下，工程质量从被动监测变成了主动分析，一盘混凝土、一根钢筋都被量化，工程质量的把控直接延伸前端。

另外，台州湾跨海特大桥TS09标项目部通过在栈桥出入口安装国内最新智能安防门禁系统，加强对作业人员和施工车辆的管理。通过制定严格的门禁系统管理制度，将门禁人脸识别绑定成为作业人员的“安全通行证”，规定一线作业人员只有通过安全教育考核才能录入信息，提高了项目安全管控能力。

作为目前全省最领先的信息化管理系统，从科技、创新、规范的信息化管理方面为沿海高速打造“两美”浙江平安工程、精品工程这一目标提供了强有力的保障，也为奋斗在一线的沿海高速人注入了“芯”的活力。

◎比效率，树立争先意识，提高整体效益

征迁政策处理，是每一个工程的基础。“实干论英雄、征迁争先进”“百日无休双服务”“百日攻坚”等系列竞赛活动，加快工作进度，涌现了“温岭速度”“三门+速度”等先进做法，为施工单位缩短工期、减少支出、提高效益打下了良好基础，创造了重点工程政策处理速度的新纪录。

据了解，台州沿海高速政策处理工作涉及6个县（市、区）23个乡镇（街道）314个行政村，征地总量达1.73万亩，需拆迁房屋42万平方米，迁移坟墓3万多穴，改移杆线2600处。仅用短短8个月时间，全线征迁工作画上圆满句号，全线实现无障碍施工。

省级多个部门领导，用“想不到”来盛赞台州沿海高速的征迁工作。

◎比关怀，创建和谐工地，激发员工热情

去年夏天，一曲由中交四公局台州TS11标项目经理部自编自创的《你会来工地看我吗》的MV火遍微信朋友圈。MV中，两位中交四公局项目部人员用淳朴的歌声、细腻的感情缓缓道出漂泊在外，为生活奋斗的一线建设者们想念家人、朋友，渴望他们来看望自己的心声。许多工人表示感同身受，家人们听着歌热泪盈眶，众多网友纷纷点赞，台州市委副书记、市长张兵在看到MV后也深深感动。

聂丽丽来自黑龙江，是中建台州湾大桥项目五分部商务经理，为了不耽搁工程进度，在儿子出生3个月后不久，便匆匆赶回工地。她忍痛放弃了陪伴孩子成长的过程，坚持不懈奋斗在一线，在她的手机相册里都是孩子的照片。同事说，常常看到她偷偷在角落里流泪，她说，因为太想念。

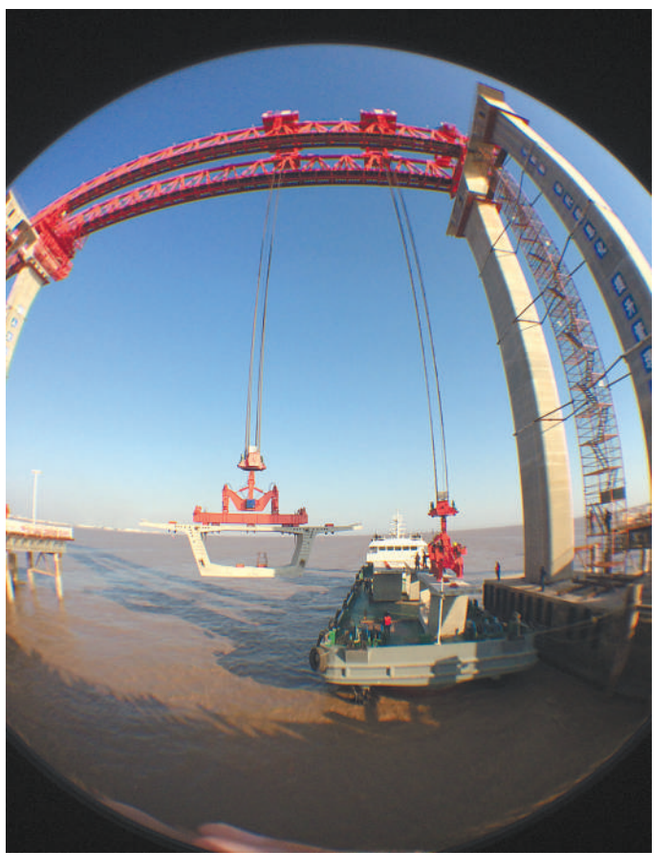
据了解，台州沿海高速建设指挥部通过文化下工地、寒暑假“小候鸟”进工地、每个月员工集体生日、向困难工友伸出援助之手、组织特困生结对帮扶、全线开展“送清凉·高温慰问”等一项项关怀员工活动，营造了工地“家”文化，激发了员工们施工建设激情，和谐的氛围促成的凝聚力，助推了沿海高速工程建设的速度。

◎比廉洁，树立优良作风，确保干事干净

2016年12月30日下午，台州沿海高速“廉政大讲堂”第三期开讲，此次轮值单位为台州湾大桥及接线工程TS11标，邀请到清华大学教授王传利为大家作“企业廉政建设与预防腐败”专题讲座。“廉政大讲堂”是沿海高速指挥部在“两学一做”背景下，创新的廉政教育方式，每月一期，工程各参建单位轮流承办，全线建设人员参与，效果突出。

自工程启动以来，沿海高速指挥部突破传统的工作模式，制定沿海高速“五个五”的廉政建设总要求，即履行“五个自觉”、坚持“五个先行”、紧盯“五个关键环节”、突出“五个同步”、强化“五个监督”。依托“学习夜”、学习会等平台，大力推动廉政建设工作，充分发动党团工青妇力量，把学习层面从党员扩大到基层群众。依托廉政文化上墙、廉政微信推送、廉政主题活动等载体，塑造沿海高速特色的廉政文化。向全体人员发放《廉政监督告知书》，组织全体管理人员签订《党风廉政承诺书》，进一步提高党员领导干部和一线管理人员的廉洁自律意识。

据悉，创新的形式和丰富的内容为工程全线建设和管理人员敲响了警钟，沿海高速特色的廉政文化，巩固了廉政“防火墙”，树立了优良作风，切实弘扬了廉洁之风。



■本版文、图：邹伟锋 陈俏超 蓝志敏