

“六比六赛”助推能源“巨龙”腾飞

甬台温天然气输气管道工程“两美”浙江立功竞赛纪实



2016年8月25日,浙江省、台州市总工会领导到三门分输站检查指导工作。
记者孟万成 摄

◎比规章制度,赛安全生产

天然气管道工程项目属于危化工程项目,文明安全施工无小事。在竞赛活动过程中,把文明安全施工考核放在突出位置,并细化考核手段,要求项目部和各参赛单位严格把文明安全措施落实到位。结合竞赛活动安排,项目部进一步贯彻落实《省天然气管网工程安全健康与环境管理(HSE)工作规定》,根据甬台温《施工组织总设计》及《工程建设管

理手册》的有关规定,制定了2016年安全生产管理措施。公司工会通过开展“安康杯”系列竞赛活动、安全生产月、组织春秋安全大检查、召开安委会等途径及时向参赛单位宣贯安全生产相关法律法规、上级单位有关文件精神,通报各类事故典型案例,时刻绷紧安全生产这根弦,确保项目的安全施工。特别是G20召开之前,更是要求各参赛单位

把文明安全施工、维护社会稳定放在重中之重,浙能集团、省天然气公司领导 and 竞赛考核组成员也多次突击检查各参赛单位安全生产制度是否完备和执行情况,并听取沿线政府的意见,对发现的问题立即整改。各参赛单位也结合实际制订应急预案并开展了现场应急救援演练、安全知识竞赛等。通过齐抓共管,上下努力,甬台温工程全年没有发生一起安全事故。

◎比精打细算,赛成本控制

甬台温工程线路长、投资大,沿线地貌复杂,政策处理难,与地方规划冲突较多,工程变更较多,如何控制投资成本是摆在项目业主和全体参赛单位面前的一项重大课题。竞赛组特别注重对项目管理素质的提升,专门组织了以工程投资控制为核心内容的工程项目管理竞赛,邀请专业经人员进行培训、考试,培养各标段项目经理的一专多能,避免因欠缺投资管理经验而造成的浪

费。项目部通过引入第三方审价单位对投资过程进行全方位监督、日常概算对比分析、每月检查分析预算执行情况、年中和年底对投资完成情况综合分析,做到对工程投资的“静态控制、动态管理”。同时,还对由于局部线路变更可能涉及重大投资增加的特殊情况,邀请沿线政府、设计、施工监理参赛单位一起进行专题研究,集思广益,在保证施工便利和质量安全的前提下,尽可能优化

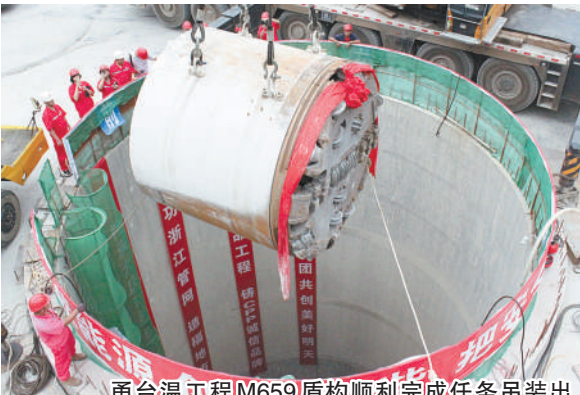
路由走向,节省政策处理补偿费用,降低工程投资费用。此外,项目部还对政策处理合同格式文本进行了统一规范,避免了政策处理费用的随意性,并出台多项制度尽量缩减各类管理费用的开支。各参赛单位在做好自身成本控制的同时,通过优化施工方案节省工程造价,形成了勤俭节约建工程的共识。目前,甬台温工程投资总体受控。

◎比科学管理,赛工程质量

把甬台温工程建成国家优质工程是全体参赛单位的共同目标追求。项目部在完善制度的同时,科学

管理,加强顶层设计,每个标段都专门配备质量控制人员,同时充分发挥监理、第三方测量和无损检测单

位的作用,层层把关工程质量。各参赛施工单位围绕如何提高工程质量开展了管道焊接、水土保持等特色技能比武活动,如辽河油建在三门分输站建设过程中,组织一线工人顶着高温开展焊接比武;项目管理组为确保工程项目依法合规建设,开展了行政审批操作流程比赛;监理参赛单位在竞赛过程中认真履行职责,及时发现施工质量隐患并督促施工单位立即整改,如F标天然气定向钻管线位于乐清市开发区新旧海堤中间的填方区域,表层地面有较多碎石,为确保该定向钻施工质量 and 回拖前防腐层的质量,龙湾监理分部监理人员沿着管线边走边对防腐层进行复查,对发现的每个防腐层损伤进行标记,检查完成后,立即要求施工单位防腐工对存在的问题进行现场处理,并采用沙袋加轮胎作为管墩,将管道与原地面隔离,从而保证回拖过程中,管道PE层得到有效的保护。



甬台温工程M659盾构顺利完成任务吊装出井,但这只是成绩单上的一项。
宋洋 摄



2016年10月2日,乐清市翁垟鱼塘一天然气管道回拖。

国家重点建设项目和浙江省重点工程——

甬台温天然气输气管道工程全长467公里,是我省“多气源、一环网”天然气管网规划的东段主干线,对于推动沿线产业和能源结构调整,促进节能减排,助力建设“两美”浙江、绿色浙江都将起到积极的作用。从2012年10月份开工伊始,结合线性工程特点,省天然气开发有限公司就把开展立功竞赛活动作为助推工程进度、提升工程管理、确保工程质量的抓手,先后组织了“奋战一百天,贯通宁海北”百日攻坚、“攻坚克难,贯通黄岩”、“2015年前大会战”等阶段性立功竞赛活动和专项技能比武竞赛活动,充分调动了各参建单位的积极性,有效地推进了工程进度。2016年是甬台温工程的收官之年,省天然气公司在浙江省总工会、省部属企事业单位工会和浙能集团公司工会的关心指导下,在沿线各级地方政府的大力支持配合下,以“两美”浙江立功竞赛为契机,扎实开展“六比六赛”活动,锻造出一批克难攻坚的项目管理和施工“铁军”队伍,有力推动钢铁巨龙在东南沿海大地不断向前延伸,确保该项目建设成为“安全可靠、绿色环保、投资节约、依法合规”的国家能源优质示范工程。

◎比以人为本,赛科技创新

甬台温工程建设过程中,全体参赛单位和广大建设者们齐聚各方智慧,大胆创新,攻克多项难关,为工程建设顺利推进做出了无私的奉献。主要有:模式创新,为节约土地和投资,由省天然气公司和中石化浙江石油分公司强强联合,

共同成立联合建设项目部,实现并线段油气管道联建;管理创新,建立基建微信群,各参赛单位互相交流竞赛工作经验,及时掌握发现现场各类问题并得以有效解决;科技创新,发挥人才资源优势,研究、开发、应用新技术、新工艺、新材料,

◎比遵纪守法,赛廉政建设

以党建促工程,在甬台温项目部成立临时党支部,健全支部组织生活,开展了“两学一做”和打造“廉洁工程”专题教育活动,浙能集团公司、省天然气公司分管领导带

头到工程一线讲党课,组织全体党员到工程沿线爱国主义教育基地接受革命传统教育,充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和先锋模范作用。项目部与各参赛单位签

◎重实效 树典型 结硕果

轰轰烈烈的“两美”浙江重点工程立功竞赛活动,不但让省天然气公司如期基本实现了工程进度目标,而且在工会建设、工程形象、工程管理、队伍建设等方面也得到了全面提升,收获了累累硕果。

在工作任务重、人员少的情况下,主要负责组织实施的公司工会紧紧依靠上级工会组织和公司党委的领导,把立功竞赛活动作为重点工作来抓,积极调动各方力量,加强与公司相关部门和各参赛单位协调配合,严格按照竞赛方案逐步推进,注重实效,避免走过场。通过竞赛活动,工会工作服务中心工作,关心一线职工得到了充分体现,工会组织在基础建设、规范建设和开展技能竞赛上得到了加强,为今后开展“县县通”工程立功竞赛活动积累了经验,打下了坚实基础。

截至2016年底,甬台温工程管道焊口验收一次合格率为

97.9%,龙湾支线和宁海以北天然气管道投产试运均一次成功,质量管理全面受控;现场HSE管理情况良好,项目已安全施工累计1496天,未发生安全事故;成本支出受到严格控制,工程效益大大提高,未发生一起违法违规案例。各参赛单位在竞赛过程中赛出水平,赛出风格,赛出友谊,向社会充分展示省重点工程的良好形象。

甬台温工程途经3地市、12个县(市、区)、57个乡镇、402个村,涉及地域广,民情复杂,在项目推进过程中,各个标段碰到的困难和阻力可谓是纷繁复杂,政策处理问题更是层出不穷。“两美”竞赛活动开展以来,项目管理人员依法合规意识普遍提高,专门加强了行政审批和政策处理力量,并把竞赛过程中好的做法编制或修订成为工程建设基建管理、质量管理、安全管理、档案管理4大板块共21项工程管理制度以及统一表式,使得工程

■本报记者 孟万成

◎比完成任务,赛工程进度

以“6·30”“10·30”“12·30”三个阶段节点目标为主线开展竞赛活动,各参赛单位你追我赶,倒排时间计划表,每星期开会梳理剩余问题,攻坚克难,日夜奋战,全力冲刺,节日期间坚守工程一线,一个个政策处理老大难问题和施工技术难关相继被突破,工程进度果立竿见影。每个阶段节点目标任务完成后,公司工会及时召开总结表彰会对优胜单位和先进个人进行表彰并对下一阶段目标节点进行动员授旗,鼓舞士气。省总工

会张卫华副主席先后视察指导台州分输站、带领各兄弟参赛单位到三门分输站考察交流立功竞赛活动开展情况,相关参赛单位高度重视,精心准备,以良好的竞赛成果和精神风貌赢得了各方领导的肯定。截至目前,甬台温工程宁海分输站以北段和龙湾电厂支线已通气试运,隧道、盾构等大型控制性工程全部完工,全线除乐清大荆溪北支、南支和雁荡海堤三个穿越工程由于地质原因外,“12·30”目标基本完成。



立功竞赛授牌

攻克了多项技术难题,温州瓯江南支定向钻穿越长度创世界纪录。此外,还组织了“工程金点子”大赛,各参赛单位积极参与,管理和施工方面良策云集,有一部分已经转化成生产力,大大节约了人力成本和物力成本;组织了“两美”浙江立功竞赛专题演讲比赛,各参赛单位积极发掘工程建设过程中涌现

出来的创新方法、先进事迹、感人事件,以赛促建,取得了良好的效果。业主和各参赛单位在夏天高温季节和春节前夕开展“送清凉”“送温暖”活动,认真落实各项劳动保护措施,竞赛之余开展各类丰富多彩文体活动,体现了竞赛活动以人为本的理念。

订了廉政承诺书,并组织各参赛单位开展党风廉政知识竞赛,加深了对廉政知识的理解。加强廉政教育,增强廉政意识,邀请台州市检察院职务犯罪预防处长和上级公司领导到黄岩项目部作反腐倡廉形势报告和工程建设应该注意的

相关问题讲座,组织观看廉政微电影,组织进行廉政风险排查,结合工程审计检查发现的问题进行举一反三并做到件件整改落实。通过上述专题教育活动,着力把甬台温工程打造成为“廉政工程”。



巨龙卧旷野



条件再恶劣,安全生产等制度也要被扎实落实。
朱将云 摄

