

## 大众创业

一家早餐店10年前转型做起小吃培训——

# “温州金师傅”培养出上万名小吃师傅

见习记者邹霏霏摄影报道 手抓饼、瘦肉丸、手工凉皮……这些街边特色小吃摊位前，人们总能看到络绎不绝的食客。在温州，就有这么一个小吃培训中心，专门为社会输送制作各类小吃的师傅。据悉，这个小吃培训中心，10年来培养出了上万名制作各类小吃的创业能手。

早餐店顾客慕名来拜师

这个在小吃师傅中口口相传的培训中心名叫“温州金师傅小吃培训”。10年前，这里还是一家早餐店，是什么机缘巧合让早餐店摇身一变，成了培训中心的呢？

当年，徐茂军的早餐店吸引了周边外来务工人员就餐，店里常常人满为患。“来吃早餐的很多工友说想学手艺，万一没了工作还有个出路。”徐茂军说。当时

店里生意好，根本没办法兼顾带徒弟。

后来，隔壁工厂一位工友的培训经历，让他下定决心传授技艺。原来，这位工友看到一则小吃培训广告，花了3万元加盟费，换来的却是一辆小吃车和一大堆食材。“工友没有学到核心技术，只是花钱去买配料，这样成本很大。”徐茂军收下了这位工友来店里帮忙，本只想带个徒弟试试，没想到要上门拜师的人越来越多。为了专心传授技艺，徐茂军关停了早餐店。

## 好口碑引来众多生源

随着学徒人数的增多，一传十、十传百，徐茂军的培训中心名气越来越大，慕名而来的学员也越来越多。“近几年每年能教2000多名学员，10年累计下来，教授学员达1万余人。”徐茂军告

诉记者，不少工友是因为企业不景气没工作，就想着学一门技术回老家创业。开小吃店成本低，是很多工友的创业首选。

“最近的有来自东北黑龙江的，学员年龄最小的不到20岁。”徐茂军介绍，来学做包子、面条和瘦肉丸的最多。培训种类也越来越多，涵盖了小吃、烧烤、糕点等上百种。他们现在已在温州开了三个分校，杭州、合肥等地也在陆续设点。

来培训中心的学员一般7至10天就能学会一门手艺，零基础的学员时间会长一些。培训中心还为学员定制手艺，“我很爱吃有一家店的猪脏粉，想学这个手艺去郑州开店。”知道学员的诉求后，师傅专门跑去这家店吃了几次，成功研制出了配料。徐茂军说，很多学员还会回来拜访老师，跟老师切磋厨艺，学习新的知

识。学员中，不少已学有所成，来自洞头的一名学员现已开了三家大型烧烤店，在当地非常有名。

## 师傅的教程是“活”的

每位学员刚来时都要填一张表格，填上“开什么店，想去哪里开店”。培训师傅根据每个学员的需求因材施教。“你是去工业区开小吃店，还是去步行街开？”徐茂军说，这里师傅们的教程是“活”的。比如同样一道烤鱼，在不同省份的调料配方不同，烤制的方法也有所区别，不同消费群体对口味的追求也不同。

前段时间，徐茂军和师傅们跑到上海待了半个月，尝遍了上海正宗的生煎店。师傅们经过研究后，自行调制出了“上海口味”的生煎配料，并将这个手艺传授给学员。每年培训中心都会送师傅们去外地学习当地的纯正特色



学员在培训学艺时的场景。

小吃，“我们专门到当地最有名的店去吃，这样来我们都成美食家了。”徐茂军笑道。

“我们不仅教厨艺，还教怎么开店创业，怎么才能实现盈利。”徐茂军说，很多学员刚来的时候觉得学一门手艺就行，并不知道怎么开店。培训中心会根据每个学员所在的地区、消费群体等作出分析指导，让学员变成一个全能的小吃创业高手。

## 免税白说

## “中框”风口是中小企业创新范例

■徐振宇

据媒体报道，诸暨市中框科技有限公司总经理蒋华锋凭借一个超强数学头脑和一双布满老茧的手，用了11年“整”出了全球首款“万能”风口，一举登上2016年“浙江好项目年度十强”。

常言道“以己之长，攻其之短”，中小企业没有大企业的超强实力，在市场竞争中只有集中精力使出看家本领才能站稳脚跟，“创新”就是成就产业的关键词。

创新才能提高产品价值。不同尺寸、不同形状，任意拼接，可以组合成无数种规格的风口，可谓“万能”。产品之所以赢得建筑商的青睐，因为用“中框”风口替代传统产品，人工成本几乎都省了。在专业人士眼中，“中框”产品堪称浙江实体经济未来的“独角兽”，能引起一次风口行业的革命。

创新才能解决老问题。传统风口制作简单，但安装却不轻松。实际上，由于建筑施工问题，预留风口通道的尺寸往往有

出入，这大大增加了现场安装的复杂性。有一次，一位客户对安装在大厅里的风口平整度始终不满意，也正是这事深深触动了蒋华锋，立志用新方法来解决老问题。

创新才能智造。常言道：灵感来源于生活。伽利略观察到教堂的一盏吊灯被风吹得来回摆动，于是制成了时钟；被木匠尊称为祖师的鲁班，在被一种野草的叶子划破手后，发明了锋利的锯子。表面看是小事情成就了大发明，但若没有那份执着和追求，看过也就看过了，路过也就路过而已。“万能”风口的创意来自于孩子玩的拼接玩具，但若没有那份时刻关注的钻研精神，谁又能把风口与玩具联系起来呢？正如其妻子评价的那样，“蒋华锋什么都不讲究，就是爱钻研。”正是付诸了11年心血，才成就了他这份“全球独一无二”。

“闻道有先后，术业有专攻”。对中小企业而言，场面铺大了反而不好收拾，只有创新才能造就专业与品牌，从而以小博大，确立行业领先地位。



## “华狮智能”成功研发消防灭火机器人



近日，宁波华狮智能科技有限公司收到了国家消防装备质量监督检验中心检验合格报告，这意味着该公司研发的RXR-M30D消防灭火机器人可以批量生产和销售。

笔者看到，这款消防灭火机器人长1.2米，宽0.8米，高0.6米，装有全地形履带。据介绍，这个“钢铁侠”可以冲入火场，原地

转向、爬坡、越沟，十分机灵。在火灾现场，它可以喷射出水或泡沫混合液，最远射程达100米。它可以对危险品进行远距离遥控灭火，并通过数据和视频的无线双信道传输，实现1700米内遥控操作。

目前，这款消防灭火机器人正在申报浙江省装备制造业重点领域首台（套）产品。通讯员张文胜 摄影报道

## 创业路上

## 何丹勤：用心做“小而美”的企业

记者许瑞英报道 “每天要处理微信信息上百条，接听电话不少于50个，手机离身一小时就积存大量留言！我已经练就了一手熟练的打字技术！”这就是何丹勤的日常工作状态。

何丹勤，一个靠经营男士平

角内裤起家的女商人，时下正运作着一家名为溢博针织的无缝运动内衣生产企业。

从2006年起，何丹勤和丈夫洪明化便开始经营无缝男士平角内裤，从最初的拿货代销到自己办厂成立东阳溢博针织有限公司，十多年来，经营的无缝产品已经扩展到运动瑜伽服、文胸、吊带衫、塑身衣等多系列分支，公司年销售额4000多万元。起初公司采用纯外贸的销售模式，但随着外贸经济大环境的改变，公司开始尝试做内销，不料竟闯出了一片新天地。

早在2009年何丹勤就开通了诚信通，这是阿里巴巴针对内贸企业量身打造的一款以诚信为内核的电子商务会员服务体系。此后，何丹勤夫妇将溢博针织陆续入驻义乌购、淘宝、拼多多、楚楚街等多种电商平台，深

感义乌购所倡导的线上线下一体化销售模式的合理，便开始打造实体工厂—实体门店—线上销售的一体化经营模式。

2010年，溢博针织生产的一款运动文胸入驻电视购物，一举创下单款销量过100万件的佳绩，赚得了溢博针织在崭新购物形式里的第一桶金。到2013年，运动风从国外流行过来，溢博针织从一条瑜伽裤开始，着力研发运动瑜伽系列产品，如今已全面转型为专业生产无缝运动内衣的企业。深谙互联网销售特点的溢博针织，每个月都会推出四五款新品，以保持客户对品牌的持续关注度。

“让一款无缝运动T恤，连续3年成为企业的销售冠军，创下一年单个客户线上销量破30万件的佳话，产品品质是关键，营销手段也不可或缺，这恐怕就是

让生意做乘法的秘诀。”何丹勤说。

何丹勤说，公司每次上新品，都会与专门的商业公司合作，挑选新晋网红模特作为自己这一季产品的代言。“这两年，给我家做了首秀代言的模特都能爆红，出众的外貌贴合独特的产品，在百花争艳的大市场里，‘溢博’能做到一枝独秀。”何丹勤自豪地说。

当然，除了让人耳目一新的宣传，何丹勤和她的企业，最关注的还是产品本身。“公司的设计师每年会提前考察实体市场，将流行的元素、色彩甚至只是一个概念，融入到具体的作品中。”何丹勤说。

生活中，为人妻为人母的何丹勤，最幸福的就是晒晒自己儿女绕膝的小确幸，闲时看看书、种种花、养养鱼，也喜欢针砭时弊。相比起张扬强势的女商人身份，

智商与情商兼具的贤内助是她乐此不疲的角色。

何丹勤说，在公司发展上，丈夫思维超前，属于运筹帷幄型，是公司真正的“当家人”。而自己是一个急性脾，但也是一个很好的执行者，凡是丈夫决策的事情，她都会尽力去执行。夫妻俩可谓是优势互补。

“办厂的人最担心的是没有订单，有了订单又发愁怎样按时把货发送出去。”何丹勤说，眼下最紧要的事是管理好员工，“现在的员工大部分是90后，他们一味追求工资待遇，公司的工作环境、发展前景以及厂区周边的娱乐设施等都是他们看重的。”

一些问题处理不好，自然就留不住人了。

何丹勤说，“未来我们的定位是做小而美的企业，希望在无缝行业里做出自己的特色。”

溢博针织生产的运动套装。



### 桐庐供电：团员青年“本质安全”在行动

深入思考，努力营造“我要安全 我会安全”的浓厚氛围，该团委组织各团支部书记及委员在劳模学院开展“本质安全在心中”青年座谈会。据了解，该公司团委今年以来不断深化从严治团要求，以“一学一做”学习教育活动为抓手，强化团员青年思想政治教育工作；以新媒体团队为依托，精心打造“网上共青团”工程，不断拉近团组织与团员青年的距离；以“安全隐患随手拍”、“本质安全”大讨论等活动为载体，发挥青年团员的积极作用，推进安全各项工作落实。

下阶段，该公司团委将组织开展“奔跑吧，青春”主题活动，激发青年活力，增强青年凝聚力和集体荣誉感，引导青年投身各自岗位勤学苦练、奋发图强，为企业和社会作出积极贡献。

杨培培

“千里之堤，毁于蚁穴，我们青年团员任何时候都不能放松安全生产工作要求。”近日，国网浙江桐庐县供电公司30余名青年团员干部齐聚一堂，围绕本质安全开展大讨论。

为引导团员青年对推进本质安全重要意义的

### 中国华融资产管理股份有限公司资产处置暨公开竞价公告

中国华融资产管理股份有限公司拥有义乌市望江塑料厂等4笔不良债权组成的资产包，截至交易基准日，该资产包债权总额为113351052.80元，债权担保方式为抵押加保证(具体材料可到中国华融网站www.chamc.com.cn查询)

| 序号 | 地区 | 债务人名称       | 交易基准日      | 债权规模(元)     | 本金(元)       | 利息(元)      | 费用(元)     |
|----|----|-------------|------------|-------------|-------------|------------|-----------|
| 1  | 杭州 | 义乌市望江塑料厂    | 2017年5月17日 | 27706221.52 | 23485621.91 | 4193090.61 | 27509.00  |
| 2  | 杭州 | 义乌领羽贸易有限公司  | 2017年5月17日 | 30450740.93 | 26790503.23 | 3562793.70 | 97444.00  |
| 3  | 杭州 | 义乌领多饰品有限公司  | 2017年5月17日 | 14187659.73 | 12434858.04 | 1682492.69 | 50309.00  |
| 4  | 杭州 | 义乌市其昌拉链有限公司 | 2017年5月17日 | 41026430.58 | 35651438.97 | 5254203.61 | 120788.00 |

## 助力创业

## 深化制度改革 激发活力双创

德清市场监管局调整“姿态”服务经济

通讯员孙建新、姚宁报道

今年以来，德清县市场监管局主动适应改革调整转型的新形势，推进商事制度改革，优化营商环境，激发创业创新活力，提高服务经济跨越发展水平。

该局首先以“宽进”为导向，实现登记注册便利化。该局出台了助力转型升级系列组合拳的十二条举措，公布首批“群众和企业到政府办事最多跑一次”事项清单；大力推行“预约服务”“延时服务”“限时办结”，全面落实注册资本认缴制、“先照后证”等便民措施。

推进“五证合一、一照一码”改革工作，该县共成功换发8445户，市场主体换照率达51.3%。该局还扎实推进企业全程电子化登记工作，企业注册申请、受理、审核等各环节均通过网上电子数据交换实现。

其次，该局以“严管”为基础，构建信用监管体系。加强对“先照后证”市场主体的后续监管，细化信息抄告、信息反

馈、督促变更(注销)等环节，探索建立查处无证无照经营新机制；探索“双随机”机制，委托第三方专业机构对企业年报公示信息和即时信息公示情况实施审查。大力推进行政异常名录信息管理，推动政府建立企业信用信息平台，对严重违法企业及法定代表人实施统一的“黑名单”管理，向社会公示行政处处罚信息。

再次，该局不断优化营商环境，同步抓好非公党建工作。全县2061家非公企业，从业人员11万，党组织397个，党员4194名，基本达到非公企业党建全覆盖；完善小微企业扶持政策和服务机制，探索政府扶持中介、中介服务企业以及政府购买服务等，鼓励大中型企业对接产业链上的微型企业发展业务。目前，该县一季度新增企业位于前三位的行业为：商务中介、居民服务业和商业批发零售业及科学、研究和技术服务业，第三产业转型升级势头良好。

## 信息传递

## 首届萧山国际双创大赛正式启动

本报讯 记者孟万成报

道 日前，以“创业萧山·创新未来”为主题的首届萧山国际创新创业大赛正式启动。与此同时，“杭州萧山创新创业大赛”官网www.xscx-cyds.com开启报名通道，期待海内外创新创业人才踊跃参赛。

据了解，本次大赛获奖项目将拿到最高20万元的奖金，直接列入萧山2017年“5213”计划扶持项目。获奖等次分为“一事一议”类

## 台州市委扶持创业创新 放“亿元”大招

本报讯 记者孟万成报

道 日前，台州市委发布《台州人才新政三十条》，新政鼓励高层次创业创新人才到台州创业，多项政策为全省首创或率先探索。其中团队创业项目最高资助1亿元，为台州史上力度最大、针对性最强的人才制度创新。

据了解，台州还专门提出建立创业投资风险补偿机制，加强投资机构和融资中介的奖励等多条创新措施。

## 嘉兴科技城搭建创业新平台显成效

本报讯 记者夏晓茵报

道 省级重大项目地下综合管廊项目正式开工；浙江未来技术研究院、中科院嘉兴智能微传感器工程中心等创新平台签约入驻；总投资达2.2亿元的嘉兴开天传动技术有限公司等一批项目竣工达产。今年一季度，嘉兴科技城好消息不断。

作为嘉兴经济发展的主平台，嘉兴科技城围绕特色产业和特色资源创业创新，

始终致力于开创一条以搭建创新平台和助推科创孵化为特色的道路。其中，清华长三角研究院和浙江中科院工程院发挥了平台的科技引擎作用。1至3月，合同利用外资达9768万美元，比去年同期增长2242%，实现几式增长；实际利用外资达到5491万美元，比去年同期增长86%；引进区内外资达到6亿元，比去年同期增长111%。

交易对象：国内依法注册的企业法人或符合国家规定的自然人，且以下人员不得购买：国家公务员、金融监管机构工作人员、政法干警