



金台铁路施工现场



宁波舟山港主通道项目墩身施工



宁波舟山港主通道项目富翅门大桥B标墩身施工



金台铁路施工现场

◎广泛发动,全员参与,立功竞赛开辟工程建设新局面

2017年2月6日,习总书记主持召开中央全面深化改革领导小组第三十二次会议,审议通过《新时期产业工人队伍建设改革方案》,提出叫响做实“大国工匠”品牌,改进劳动和技能竞赛体系等25条加强产业工人队伍建设改革的任务。省总工会相应提出叫响做实“浙江劳模”“浙江工匠”“工会文化”品牌。

2017年8月,省政府专门下发《关于新形势下进一步支持工会工作的意见》,充分发挥各级工会组织在“两个高水平”“六个浙江”建设中的重要作用。

省交通集团工会以重大工程“立功竞赛”为载体,在工程建设领域全面铺开,有力促进重大交通基础设施建设,形成项目建设与立功竞赛、工程品质与队伍素质互促共进的良好局面,在建设“交通强国”、打造“百年企业”过程中彰显工会作为。

坚定信心迎难而上。2017年,省交通集团肩负33个交通基础设施建设任务,其中高速公路建设项目16个、铁路

及轨道交通建设项目17个,合计里程3087公里,总投资4861亿元,省政府下达的年度投资任务360亿,建设规模史无前例。作为我省综合交通建设主力军、主平台,得到社会各界广泛支持帮助,继2016年乐清湾大桥列入“两美”浙江立功竞赛项目并被评为“浙江省模范集体”和交通部“品质工程”之后,2017年宁波舟山港主通道、金台铁路、龙丽温文瑞段3个项目列入省级立功竞赛项目,7个项目列入“两美”交通立功竞赛项目,省交通集团工会被推荐为立功竞赛标杆单位,这给省交通集团发展交通事业极大信心和决心。

周密部署全面发动。围绕巨量的投资建设任务,省交通集团深入贯彻省总工会重点工程立功竞赛的具体要求,积极开展竞赛活动,制定《省交通集团“两美”浙江重点工程立功竞赛实施方案》,明确活动总体要求、组织机构、实施步骤等六方面内容,以“六比六赛”为主要内容(“六比”即比质量、比

安全、比进度、比效益、比创新、比廉洁,“六赛”即赛工程创优争一流、赛文明施工保安康、赛科学施工保工期、赛精益管理上水平、赛技术进步促发展、赛廉政建设促和谐),全面发动旗下所有重点工程在建项目参建单位、班组、工人参与竞赛活动,总计10余个项目、2万余人参赛。为调动各参建单位及职工参赛积极性、创造性,出台《“两美”浙江重点工程立功竞赛考核办法》,从工程管理和组织管理两个方面对竞赛单位进行考核,发挥激励导向作用。

组织有序层层落实。各重点项目建设指挥部分别成立竞赛领导小组,出台立功竞赛实施方案,制定立功竞赛年度计划与考核评分表,做到活动有计划、有目标、有检查、有评估,保证竞赛活动健康有序开展;各参建单位积极动员,结合自身标段实际,制定竞赛活动计划,在整个竞赛周期内达到“动员做到位、活动月月有、内容实时新、督查有力度、考评促提升”的活动要求。

◎培育队伍,打造品质,立功竞赛筑造工程管理新亮点



金台铁路工人正在施工

将立功竞赛活动与“加快项目推进年”、项目建设“百日攻坚战”活动紧密结合,强化立功竞赛针对性,形成各具特色的做法和成效,尤其在3个省级立功竞赛参赛项目中创出新亮点。

聚焦班组立功竞赛。宁波舟山港主通道项目指挥部抓住班组这一工程建设管理的基础单元和关键环节,聚焦班组立功竞赛,推进工人全员参与。

一是开展班组作业标准化竞赛。借助立功竞赛平台,全面推广落实班组“首件认可制”“6步走”“6S”管理等班组作业标准化。开展新进班组首件生产竞赛,强化班组责任意识;开展规范现场整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全6个环节,养成日常良好习惯;开展班前教育、班前检查、班中巡查、班后清理、班后交接、班后小结6个方面的考核评比,提高班组整体素质能力。

二是搭建班组竞赛交流平台。组织班组、工人开展钢筋保护层厚度检测、钢筋(垫块)绑扎、桩基施工等技能比武,为切磋技术、争夺荣誉奖励搭建平台。

三是营造工人成长成才氛围。开设员工学校,加强工人学习培训,激励引导工人进行“微创新”,提升自主创新的意识和能力;打造美丽宿舍,统一为工人寝室配置空调、储物柜、桌椅等生活设施,共建家园文化。

划分赛区立功竞赛。金台铁路项目指挥部,分征迁、监理、施工、设计四个赛区开展竞赛,并分类进行考核。赛区一,围绕征迁进度、资本金拨付等工作,在11个铁指(铁办)之间开展“征迁清零赛”;赛区二,围绕进度、投资、安全、质量、环保、创新、党建、文明,在9家施工单位中开辟“八大赛道”;赛区三,围绕“比工作规范、拼标准化建设,比工作机制、拼措施手段,比工作实绩、拼业绩指标、比廉洁从业、拼监理纪律”,在监理单位中开展“四比四拼”活动;赛区四,围绕合同管理、赛设计质量、赛服务协调,在设计单位中开展“三大赛跑”。

因立功竞赛活动为项目计提立功竞赛专项经费开辟了渠道,可从工程合同款中计提一定比率专项基金用于激励各参建单位和个人参赛积极性。推行“重奖重罚”,通过每季公布竞赛红黑榜、发放流动红白旗、函告或约谈参赛单位上级等方式,强化竞赛考核的震慑力和刚性约束;通过评选“十大最美金台人”、创建“温情型”企业、美丽项目部建设等活动,增强参建者的归属感,提高劳动热情,保障竞赛活动的持续有效开展。

突出“六化”立功竞赛。龙丽温高速公路文瑞段项目指挥部从“六化”着手,打造立功竞赛亮点。一是质量管理“精品化”。围绕创优优“钱江杯”目标,开展质量比武活动,提升质量管控能力,打造“精品工程”。二是标化建设“特色化”。针对山区地形限制大、施工场地狭小的特点,在参建各标段开展“一标段一亮点”创建活动,因地制宜建设“小而精”“小而美”的标准化场地。三是进度控制“图表化”。根据年度建设目标任务,精心编制项目总体进程、工程及征迁推进作战图,实施挂图作战,建立完善的周、月、季工作汇报制度,落实责任和考核激励机制。四是安全管控“网格化”。以“平安工地”建设“零事故”为目标,全面构建安全生产“大网格”,争创省、市两级“平安工地”创建示范单位。五是投资控制“精细化”。针对山区高速公路桥隧比高、地质变化多的特点,成立地质监测和评估小组,建立地质实时评价动态设计机制,有效节约工程造价。六是技术创新“智能化”。充分调动广大参建者创新技改的积极性,通过“互联网+”、“信息化”、“机器换人”等措施,提高项目建设管理水平。

上述3个省级立功竞赛参赛项目在活动中积累了好的经验做法,发挥典型引领作用,助推在建工程立功竞赛活动全面覆盖,“两美”浙江和“两美”交通立功竞赛项目同步顺利开展。在多层次和多专业的立功竞赛活动中,比进度,比质量,比干劲,评选“最美班组”“最美工人”“最美监理”等立功竞赛先进,借助竞赛推动项目提速、提质,营造树标杆、找差距、勇争先的良好氛围,掀起你追我赶、争先创优的竞赛高潮。2017年,累计完成投资486亿元,占省政府下达目标360亿元的135%,超额完成省政府下达的任务,同比增长53.86%。

以『工匠精神』加快补齐我省交通短板

省交通集团实现项目建设与立功竞赛深度融合

■马宝根 彭霞



宁波舟山港主通道项目墩身施工

2017年是全省综合交通建设大会战之年,且大力推进交通基础设施建设的局面在“十三五”时期还将持续。省交通集团作为我省综合交通建设主力军、主平台,所承担的投资建设任务异常艰巨,为全面完成省委省政府下达的投资建设目标、加快补齐我省交通短板,也为了履行好打造“品质工程”、培育“大国工匠”的使命担当,省交通集团依托全省综合交通建设大会战的历史机遇,贯彻落实习近平总书记提出的新时期产业工人队伍建设的相关要求,按照省总工会的安排,在工程建设领域全面组织开展立功竞赛活动。逐步实现项目建设与立功竞赛活动深度融合,使立功竞赛活动成为工程建设的“助推器”“新引擎”。

◎拉高标杆,打造品牌,立功竞赛再添工程建设新动能

在年度建设任务进入冲刺阶段,省交通集团吹响项目建设“百日攻坚战”冲锋号,全面掀起“加快项目推进年”活动新高潮,立功竞赛也进入全面比拼阶段。

省交通集团立功竞赛活动得到了省总工会极大关心和重视,去年11月20日至21日,浙江省产业工会联席会议第四次会议在宁波、舟山举行,省级16个产业工会负责人和联络员参加了会议,联席会议人员实地察看了宁波舟山港主通道项目工程鱼山大桥定海侧预制厂和岱山侧大桥施工现场,对鱼山大桥项目现场标准化管理、6S管理、工点工厂化及立功竞赛“比学赶超”的浓厚氛围留下了深刻印象。集团工会以此为契机,将立功竞赛作为提升工程品质和加快建设进度的利器,贯彻省总工会提出的“省各产业工会将贯彻落实十九大精神作为首要政治任务,推动产业工会创新发展”的工作要求,着力“五个抓”,叫响做实立功竞赛特色品牌,让立功竞赛真正发挥工程建设“助推器”“新引擎”的作用。

抓组织管理。成立省交通集团立功竞赛办公室,按照定岗、定编、定员三定原则,明确立功竞赛办公室岗位、编制,配备人员,增强立功竞赛组织协调力量。

抓方案落实。根据“两美”浙江立功竞赛活动方案,广泛征求参建单位意见建议,重点抓好省交通集团立功竞赛总体方案执行,突出重点、聚焦难点,抓典型、抓推广、抓落实,确保竞赛活动有分工、有计划、有考评、

有实效。

抓载体创新。结合项目特点和实际,在工程一线征集可操作性的立功竞赛金点子,以促进工程进度、安全、质量、效益、廉洁。同时,运用信息化手段,创新考核办法,做到“平时评、数量评、质量评、多方评、评后改”,真正发挥考核激励作用。

抓宣传引导。建立两个平台(即互比互看互学交流和微信发布平台)和两个考核(即每月通报十佳微信发布单位和隔月片组会),组织立功竞赛项目推进会,在工程建设现场形成浓厚的“比、学、赶、超”氛围。

抓品牌建设。在我省交通事业大发展的关键时期,大力推广立功竞赛先进做法,探索竞赛标准化体系建设;以班组立功竞赛为主要抓手,开展“打造百年交投、选树百名劳模”活动,跑出“交投速度”,培育“交投文化”,打造“交投铁军”,树立省交通集团立功竞赛品牌,为将交通行业立功竞赛打造成全省乃至全国的示范和标杆作出积极贡献。

立功竞赛活动的持续深入开展,为“加快项目推进年”活动注入新内涵,为项目建设“百日攻坚战”提供新动能,在加快补齐我省交通基础设施短板的同时,必将促进交通领域产业工人队伍素质和工程建设组织管理水平的极大提升,向打造“百年企业”的“交投梦”迈出坚实步伐,向十九大报告提出的建设“交通强国”“质量强国”梦的宏伟蓝图奋勇前行,真正实现建设一个项目、促进一方经济、培养一批人才的目标。



龙丽温高速公路文瑞段项目工人正在施工



龙丽温高速公路文瑞段项目施工现场