

进军全球产业中高端

# 新昌上市公司掀起海外并购高潮

2018年元旦前夕，万丰奥特控股集团旗下的万丰航空工业有限公司在维也纳举行了对奥地利钻石飞机公司的收购交割仪式，在新年到来之前完成了公司股权和管理权的交接。这是中奥两国建交以来最大的收购之一。

和“万丰”一样，近年来，新昌上市公司掀起一波波海外并购热潮。通过海外并购，新昌骨干企业延展了产业链条，提升了在全球产业链中的地位，让新昌这个山区小县与全球产业链同频共振，为高质量增长注入新的推动力。

## 山区小县“走出去”

很多人没有想到，新昌这样的一个山区小县，会和全球产业链如此紧密地联系在一起。

新昌以上市公司为主体，以并购重组为手段，全面整合产业链，形成以上市公司为龙头的产业组织体系，做强产业链、做深价值链、提高竞争力。

“我们和德国一家药企联合研发的肝癌手术导航仪器，目前已在国内有关医院成功试用。”浙江京新药业股份有限公司通过购买德国技术，成功进入国际尖端的医药器械领域，研发中心也从德国引入落地杭州。同时，京新药业通过并购丹麦、以色列、美国等国家的药企单项冠军，占领全球产业高地，推动企业快速发展。

不少新昌上市公司频频出手，在国际市场收购产业链上的同行企业。涉及跨国并购的企业主要有三花股份、万丰奥威、美盛文化、日发精机、京新药业等上市企业和其关联企业。企业在竞争中合作，为并购重组创造了条件，如2011年三花股份收购了竞争对手兰柯公司，掌握了四通换向阀全球业务的话语权。

“新昌是靠实体经济起家的，这是我们发展的基础，要牢牢守住实体经济，通过海外并购促使实体经济不断升级。”新昌县委主要负

责人表示，近年来新昌以全省振兴实体经济试点县建设为契机，坚定走经济实体化、产业高端化之路，产业继续向着中高端迈进，上市公司海外并购为实体经济转型升级增添了新的发展活力。

## “有形之手”善作为

发挥好政策杠杆作用，撬动企业积极性。实施跨国并购，尽管是企业自身发展过程中的内在需求，而政府的鼓励政策也在其中起到了积极的推动作用。从2012年开始，新昌县委、县政府出台政策，鼓励企业创办境外企业，明确了具体奖励措施：对境外投资每50万美元奖励企业1万元人民币，对当年成功并购境外企业的，并购额每达100万美元再奖励1万元人民币。同时新昌还积极做好政策兑现，确保政策兑现不打折扣、奖励资金悉数到位，已累计兑现奖励资金269万元人民币。在海外并购中建立海外研发机构的，县里给予30万

元补助，万丰、日发等企业都拿到过这个补助。

海外并购的税务风险贯穿于项目全过程，而境内外税收政策的不同更是让企业难以应对。如何为企业提供更好的服务？新昌县国地税联合组建了一支并购重组专业化管理团队，精心研究典型案例，形成一系列“企业重组指导案例”，为“走出去”的企业提供智力支持。

“政府的优质服务，大大提高了海外并购效率。”浙江美盛集团负责人赵小强说。

## 并购项目“走回来”

党的十九大报告提出，坚持引进来和走出去并重。走出去是为了更好地走回来。走出去并购，走回来发展，上市公司在实现自身快速发展的同时，也带动新昌经济加快转型升级。新昌众多上市公司在进行跨国并购的同时，不少并购项目纷纷回来落户，形成了良性循

环。位于新昌的浙商跨国并购回归项目产业园，已经完成土地平整，具备了项目落户的基本条件。新昌工业园区管委会主任梁君表示，要优化简化审批程序，强化资金、土地、人员等要素保障，着力解决项目推进中的困难和问题，切实推进重大项目早落地、早投入、早见效。

据介绍，浙商跨国并购回归项目产业园以规划建设义甬舟开放大道为依托，重点发展高新技术、智能制造、电子信息、跨国企业总部、现代物流等，并服务于跨国并购企业核心产品的研发创造和生产项目的落地回归。

一批海外并购项目落户将为新昌带来更好的发展机遇，“万丰”在收购加拿大DFC航校（钻石飞行中心）和捷克DF公司进入通用航空领域后，在新昌打造的航空小镇项目正在有序推进。

袁华明、孙艺秋

## “老陈家农场”运用大数据销售果蔬近千万元

走进位于柯桥区纺都大厦的浙江老陈家农场信息技术有限公司，齐刷刷两排工作人员正忙个不停，有的在分单发货，有的在对接订单，墙上张贴着励志标语和销售作战图。这家从电商转型而来的农业类信息公司运用城市化农场的理念，借助信息技术平台，在全国水果市场攻城略地，取得了不俗业绩。

“上个月线上线下的销售超

过百万元，目前拥有全国各地的线上果蔬消费者近8万，线下的当地粉丝也超过了5000，复购率在95%以上。”公司负责人对发展前景充满了信心。据介绍，这家公司成立才4年，但每年的业绩呈几何级增长，2014年成立当年销售才80万元，去年接近千万元，明年预计可突破2000万元。

当前，全国水果市场因为层层批发，产品到消费者手上时已经过了四道以上的环节，致零售水果价格高企。看到这一商机后，公司先后在新疆、福建、山东、江西等地建立了大型有机果蔬种植生产基地，如去年在江西建立了2500亩赣南脐橙种植基地。

公司通常选择在城郊设立农

场，直接将基地生产的农产品送回。

钟伟、胡思源

## 浙江表彰15项省专利奖金奖项目



日前，浙江省科技创新和知识产权工作会议在杭州召开。会议表彰了“一种人工耳蜗”等15项第二届浙江省专利奖金奖项目。

荣获国家科学技术奖励28项、成立运行“一体两核多点”的之江实验室、新认定国家高新技术企业2010家及科技型中小企业8856家……2017年，浙江省把产业创新作为主战

场，深入实施“一转四创”行动计划，加快推进创新型省份建设，各项工作取得了明显的进展和新的成效。

2018年，浙江省科技创新和知识产权工作将在深化科技体制改革、推进科技成果转化、抓好高新技术产业发展、增强创新源头供给、集聚优质创新资源、满足民生发展需求、建设知识产权强省、优化创新创业环境等八方面下功夫，落实“新动能培育行动计划”等“富民强省十大行动计划”，力争全省研发经费支出增长10%；高新技术产业增加值增速高于规上工业2个百分点；高新技术产业投资增长10%以上；技术市场交易额达400亿元；发明专利授权量达2.8万件，每万人发明专利拥有量达21件。

浙江日报

# 长江经济带打造世界级产业集群

## 五大产业成发展重点

据悉，为进一步落实《依托黄金水道推动长江经济带发展的指导意见》、《加强长江经济带工业绿色发展的指导意见》等指导性文件，推动长江经济带整体发展，我国将在2018年年底，发布并实施长江经济带世界级产业集群指南，重点打造电子信息、高端装备、汽车、家电、纺织服装五大产业集群。

据悉，培育上述五大产业集群将主要依托于长江经济带区内上海、江苏、浙江、安徽、江西、湖北、湖南、重庆、四川、云南、贵州等11省市具有一定产业基础的核心城市，并利用整个长江经济带区域内的国家级、省级开发区和产业园区，形成产业协同，共同打造产业链完备的跨区域产业集群。《经济参考报》记者此前已从多个权威渠道获悉，相关工作涉

及园区总计超过100个。其中，电子信息产业涉及各地52个开发区和产业园区；高端装备产业涉及82个；汽车产业涉及20个；家电产业涉及6个；纺织服装产业涉及35个。

对于打造长江经济带世界级产业集群，我国一直高度重视。早在2016年，我国就已启动“长江经济带重大战略研究”重大课题研究，并明确提出“培育长江经济带世界级产业集群”、“对接‘一带一路’”等任务目标。2016年发改委等三部委联合下发《长江经济带发展规划纲要》，随后，《依托

黄金水道推动长江经济带发展的指导意见》、《加强长江经济带工业绿色发展指导意见》两大指导性文件出台，再度强调了打造长江经济带世界级产业集群的重要性。据发改委、工信部等权威

部门介绍，根据长江经济带现有资源禀赋和产业分布，未来将在电子信息、高端装备、汽车、家电、纺织服装领域，通过引导相关产业转移集聚，形成与资源环境承载力相适应的产业空间布局，培育具有国际先进水平的五大世界级产业集群。

根据相关方案，电子信息产业集群方面，将依托上海、江苏、湖北、重庆、四川，着力提升集成电路设计水平，突破核心通用芯片，探索新型材料产业化应用，提升封装测试产业发展能力等。

高端装备产业集群方面，将依托上海、四川、江西、贵州、重庆、湖北、湖南，整合优势产业资源，发展航空航天专用设备。在浙江、安徽、湖南、重庆、湖北、四川、云南发展高档数控机床、工业机器人、3D打印、智能仪器仪表等高

智能制造装备。在上海、浙江、江苏、湖北、四川、重庆、湖南，发展海洋油气勘探开发设备、系统、平台等海洋工程装备。在湖南、安徽、四川、贵州发展高铁整车及零部件制造。在湖南、重庆、浙江、江苏发展城市轨道交通车辆制造。

汽车产业集群将依托上海、南京、杭州、宁波、武汉、合肥、芜湖、长沙、重庆、成都等地，提高整车和关键零部件创新能力，推进低碳化、智能化、网联化发展等。

家电产业集群以江苏、安徽为重点区域，按照智能化、绿色化、健康化发展方向，加快智能技术、变频技术、节能环保技术、新材料与新能源应用、关键零部件升级等核心技术突破，重点发展智能节能环保变频家电、健康厨卫电器、智能坐便器、空气源热泵空调、大容量冰箱和洗衣机等高

品质家电产品，推动家电产品从国内知名品牌向全球品牌转变。

纺织服装产业集群以长三角地区为重点，推动形成纺织服装设计、研发和贸易中心，提升高端服装设计创新能力。在湖南、湖北、安徽、江西、四川、重庆等地建设现代纺织生产基地，推动区域纺织服装产业合理分工。依托云南、贵州等地蚕丝和麻资源、少数民族纺织传统工艺、毗邻东南亚等优势，大力发展旅游纺织品。在江苏、浙江加快发展差别化纤维、高技术纤维和生物质纤维技术及产业化。

目前，各界已形成共识，认为依托长江这一黄金水道，利用区位、产业、劳动力、市场等优势，打造横贯整个长江经济带的产业集群势在必行。

侯云龙

## 分水供电所获评省公司“标准化五星级供电所”

近日，浙江省电力公司下发浙电营[2018]33号文《国网浙江省电力公司关于命名2017年度标杆供电所和标准化五星级供电所的通知》，桐庐分水供电所榜上有名，被正式命名为“标准化五星级供电所”。

分水供电所自2015年底确定争创省公司标准五星级供电所目标。两年多来，分水所在硬件提升上，以标准化+特色化为目标，不断调整完善功能区域，标准化改造“三库两室一厅”，精心设计特色的旋转楼梯吧、安全家园、职工小家、文化走廊、互动实训

室等。在软件提升上，加强精益管理，以“数字化、项目化、流程化”的三化管理方法，确保工作质量精准提升。狠抓队伍建设，建设互动生成实训室，善用E化教学模式，常态化开展“微”、“小”、“新”培训。强化本质安全，在意识深化、管控监督、氛围营造、规范操作等方面常抓不懈，实现生产管理从“所内严管”向“家内保障”延伸。提升服务意识，制定“走近客户、贴近服务”的“四近”工作法，确保优质服务“用心、安心、热心、贴心、恒心”的“五心”品质。鼓励创新实践，打造“劲笔”青年工作

室，培养全能型员工，为创建工作注入活力。注重文化管理，以“电绘分水、笔韵传情”为文化落地主题，通过文化上墙的“硬动作”和日常管理上的“软切入”，潜移默化地提升员工精气神。

两年来，全所上下一心，内提素质、外树形象，为打造“业务全覆盖、服务全方位、技能全提升”的五星级全能型供电所不断努力。两年来，分水所持续活跃于各类活动，参加了省公司供电所建设擂台赛、微课件创作比赛、撰写了五星所创建的典型经验，被评为省公司

农村配电网示范区、百佳精品台区、市质协QC二等奖，精品工程检查通过了省公司的验收……两年来，分水所属地化各项工作也得到地方政府主要领导的高度肯定和点名表扬，被评为分水镇招商引资先进单位。分水所的星级供电所建设卓见成效。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，星级供电所的创建只是分水供电所管理的一个新起点。在接下来的工作中，分水所将不断提升供电所综合管理水平，以更加昂扬的工作姿态和崭新的精神风貌向更高的目标迈进！ 周芳

## 黄岩供电：线路特巡应对寒潮

随着近期冷空气到来，为应对雨雪冰冻天气，确保恶劣天气期间黄岩电网设备安全稳定运行，1月24日，国网台州市黄岩区供电公司立即组织开

展寒潮期间线路特巡保供电工作。

“这次降温幅度较大，气象台预测未来几天将会是雨雪冰冻天气，我们要对平时容易出现冰冻的线路开展特巡。”黄岩供电公司宁溪供电所

对10kV鞍山108线、白石H203线等5条山区线路进行特巡检查。由于地属山区，很多线路在山边或乡间小路上，工作人员深入竹林、田间地头，每发现一处竹树木藤蔓触及线路的情况就及时整改，强化巡视质量管控，全面消除涉及设备本质安全的缺陷和隐患。其次，台区经理还对每个台区的设备进行了细致检查，确保电

网安全稳定运行。

接下来，黄岩供电公司将继续加强与气象部门的紧密联系，密切关注天气变化，针对冬季比较容易出现的雨雪、冰冻等恶劣天气状况，提出相应应急预案。同时，黄岩供电公司严格落实风险管理措施，做好应急抢险物资器材、移动照明设备和抢修队伍准备，以防出现电网运行故障，能够以最快的速度恢复电力供应，确保黄岩电网的安全稳定运行和群众生活正常用电。

蔡婷

## 柯城公路：紧急除冰保通行

受冷空气影响，1月25日上午，衢州市柯城区花木公路常山交界山区路段，3公里道路出现路面结冰，冰层达2~3厘米，两辆轿车打滑被困。

柯城公路应急抢险人员接报后立即赶赴现场开展除冰工作，满载除冰物资的公路应急抢险车辆奔袭近40公里到达结冰路段。勘查现场、卸货、

分发工具……近20多位抢险人员迅速投入到除冰工作中。抢险队员迎着呼啸而过的刺骨山风，挥舞着铁锹，将除雪剂撒在冰面上。经过队员不懈的努力，原本光滑如镜的冰面逐渐融化为雨水，受困车辆顺利脱险，道路基本恢复通行。 汪诚 张小娟

## 创业故事

# 下岗后，白手起家

——记长兴丰收园茶叶专业合作社掌门人杨亚静

沿着著名的湖州市长兴县十里古银杏长廊一路走到尽头，有一个村落名叫大芥口村，大芥口拥有纯朴的自然风光，犹如世外桃源，来到这里会有一种强烈的“归真”感觉。寻着小路步行上山，穿越茂密的竹林之后，便是芥口翠绿青山，不禁让人想到王安石的“一水护田将绿绕，两山排闼送青来”诗句。长兴丰收园茶叶专业合作社（以下简称丰收园）的茶园就位于这里，深邃的茶树与周边的原生银杏、竹林形成了一道特色风景线。丰收园成立于2007年，茶园占地千余亩，社员80%是芥口村民，有着深厚的种茶制茶底蕴。丰收园主要以紫笋茶和白茶为主，产品远销北京、上海、四川等地。

杨亚静，国家一级茶艺师、评茶师、茶艺师培训师，长兴丰收园女掌门人。首次与她接触时，她一边为我们烹茶，一边聊起她与茶的故事，与丰收园的故事。她文雅的谈吐，淡然的气质，就像她泡的茶一样，柔和宁静，让人倍感舒适。和杨亚静的访谈进行得非常愉快，她不仅让我们了解到了丰收园的创业经历，更让我们从她身上感知到茶人的文化精神。

上世纪80年代初，杨亚静下岗了，不服输的她白手起家，开始创业从事茶产业。提到为何会进入这个行业，她说自己从小在芥口村长大，从小耳濡目染，不但懂茶的种植、生产加工，更懂得吃茶的文化。她知晓茶的精髓，对茶有着最纯朴的感情。从事茶产业三十多年，杨亚静经历了不少挫折，攻克了不少难关。一开始卖茶，产品没有包装，没有证照，更没有品牌，客商根本不认可。后来慢慢地通过引进新品种，提升茶叶种植、采摘、制作等工艺水平，不断规范生产经营，卖茶生意逐渐有了起色。

孙建新 王一文

## “奇思妙想浙江行”创业大赛鸣金收兵

日前，“奇思妙想浙江行”2017创业大赛总决赛在杭州鸣金收兵。最终，杭州弧途科技有限公司邓建波的创业项目“青团社—大学生兼职平台”获得了大赛一等奖。该创业项目秉承“一次兼职，一次成长”的理念，致力于帮助大学生找到更好的兼职，获得更大的成长。

这场历时9个月的全省创业大赛，项目涵盖生物科技、机械制造、人工智能、人力资源以及移动互联网应用服务等领域。从“吃安全、吃的放心”的“活性水燃基食材净化技术项目”到打造“智能化无人工厂”的

记者 孟万成