

翻山跨海创新高 匠心铸时代精品

——舟山500千伏联网输变电工程立功竞赛亮点纷呈

■文图/郭华



◎竞赛贯穿全线全程

2016年12月28日,舟山联网工程开工动员大会举行。该工程业主项目部常务副经理沈海军介绍,工程总投资46.2亿元,共含6站1缆3线4跨等16个子项目,分为二通道新建镇海—舟山海缆和架空线路混合通道,以及一通道升压两部分,新增变电容量300万千瓦,新建500千伏变电站2座、500千伏输电线路235.3公里,其中大跨越线路12基9.756公里,海缆17公里,工程计划今年12月建成投运,将为舟山新区发展提供强劲的电力引擎,有力促进舟山群岛新区发展,助推“一带一路”建设。

为充分调动发挥工程参建单位和广大建设者的劳动热情与创造活力,省电力公司工会专题下发了《舟山500千伏联网输变电工程建设立功竞赛实施方案》,设立两个层面的竞赛组织机构,由省

公司工会、建设部联合成立竞赛工作小组,由业主项目部和相关单位工会,成立竞赛实施小组,对工程“两美”立功竞赛实行统一组织,分级实施,高效协调,循序渐进,将竞赛贯穿全线全程,确保立功竞赛活动的深入开展。

制定了立功竞赛考评办法,规定每月组织自查一次,每季度组织检查评比一次,半年度、年度综合评定评优。建立“舟山联网工程‘两美’立功竞赛”微信公众号,围绕工程建设重要节点、立功竞赛、优秀团队和人物典型、日常宣传、党工团活动等方面内容,及时推送工程相关信息,在各标段项目部营造“比、学、赶、帮、超”的良好氛围。

“瞧,这里原是一片海涂,地基处理是最大的难题。”舟山联网工程镇海500千伏变电站项目经理

谭勇锋介绍说,这里是国内第一座海涂变电站,由于原始地质为沿海吹填围垦软土,岩土力学性能极差,加上工期紧,给项目建设带来了前所未有的困难。经过项目部多方实验论证,在地基处理上,采用闭气止水围堰的方式,场地采用桩网复合地基。目前,3114根管桩,848根灌注桩已全部完成,工程进度达到70%。

通过技能比武、QC创新小组、科技攻关等多种形式,开展工程质量、安全生产、项目进度、工程效益、科技创新、廉政建设等内容的立功竞赛活动,打造一支知识型、技术型、创新型建设队伍,努力把工程建设成精品工程和示范工程,为促进海洋输电技术发展,服务舟山经济社会持续发展,深入推进“两美”浙江建设建功立业。

380米世界第一输电高塔。
世界第一条由我国自主研发制造的500千伏交联聚乙烯绝缘海底电缆。
国内第一座500千伏海涂变电站。
……

当前,正在紧锣密鼓建设的舟山500千伏联网输变电工程(下称舟山联网工程),创造了多个国内外乃至世界第一,它是我省电网史上500千伏电压等级建设规模最大、技术难度最高、超级高精尖技术最多的跨海联网输变电工程。

2017年6月,舟山联网工程从全省1700多个工程项目中脱颖而出,成为2017~2018年省级立功竞赛16个基础设施参赛项目之一。国网浙江省电力有限公司、工会、建设部迅速行动,积极落实省总工会和省发改委的统一要求,周密部署、精心安排,于6月底发出立功竞赛动员令,制定详细的竞赛内容和考核目标。舟山联网工程参建各方精心组织,积极参与,比安全、比质量、赛施工、赛管理,全面掀起“比、学、赶、帮、超”的建设热情,圆满完成了既定的节点目标。

在竞赛过程中,舟山联网工程本着“见人、见物、见精神”的竞赛理念,以“匠心铸造精品”为主题,按照“有组织、有制度、有载体、有活动、有成效”的“五有”要求,组织14个参建单位围绕“赛安全施工、赛质量创优、赛精益管理、赛技术进步、赛科学施工、赛和谐建设”等为主要内容的立功竞赛活动。聚焦安全质量、班组建设、科研创新、劳动竞赛等重点,设立22个重大课题,力求推动行业标准、国家标准的树立;推行“圆桌午餐会”,让班组在午餐时间进行交流,发现问题,分享经验,探讨解决方式;推进微课堂,开展小规模、有针对性的工作心得交流,提升团队整体技能水平;设立现场劳模工作室,发挥劳模引领作用,以技术创新为抓手,以狠抓实干为保证,开展丰富的技术培训、技术交流 and 师徒带徒活动,为打造全国品质工程、服务浙江自贸区建设、推动建设“两美”浙江注入强大的正能量。

“赛安全施工、赛质量创优、赛精益管理……”舟山联网工程自开展立功竞赛活动以来,得到了各级领导的关心和支持,省总工会、省发改委、省电力公司等领导多次亲临现场调研指导。眼下,一个个各具特色又扎根实际的立功竞赛活动,在舟山联网工程现场如火如荼地开展,翻山跨海创新高,匠心铸时代精品,让我们循着他们的脚步,走进舟山联网工程施工现场,去看看浙电人立功竞赛的壮美篇章!

◎“六大赛场”齐发并进硕果累累

2017年6月,用于舟山联网工程的世界第一条500千伏交联聚乙烯海缆问世。

2017年12月,380米的世界第一输电高塔组立开始全面安装。

设立22个重大课题,涉及设计、制造、施工等多个领域,力求推动行业标准、国家标准的树立。目前,5项企业标准、1项行业标准和1项团体标准已批复立项。

近期,一项项成果的喜讯,频频从舟山联网工程施工现场传来,“六大赛场”齐发并进硕果累累,这是全体参建人员付出的努力和智慧。

赛安全施工。在500千伏镇海变与舟山变新建工程开展“创国优、保安全、三心三子”安全质量对垒立功竞赛,由工程安全管控督导组与创优督导组组成的多位成员组成竞赛专家组,对施工现场安全、质量、档案资料进行检查、培训和评比,发现不足,学习亮点举措,促进现场管理和施工水平的双提升,打造安全文明标准化项目工地。深入开展“安康杯”系列活动,组织各参建单位开展反违章专项活动、专题安全日活动、安全责任量化考核检查、“纳沙”“卡诺”防汛防讯突

发事件应急演练等活动。十九大期间强化二级及以上安全风险管控,确保工程安全稳定。提升全员安全素质,深化全体参建人员对本质安全的深刻认识,营造良好的安全生产环境和秩序。

赛质量创优。弘扬“追求卓越、铸就经典”国优精神,以创国优金奖为目标,全面加强质量管理,强化创优组织,编写创优策划,做好动员部署、质量控制、亮点采集、科技成果研究等各项工作,努力形成一批代表国际输变电工程先进水平、工艺创新的成果。健全质量保证体系,全面推行“试点先行、样板引路”基础浇筑制、首件制和混凝土结构工程质量“敲打”制度。针对海缆、高塔、地基处理难点,组织编制完成三本安全质量管控手册和档案管理体系,指导现场施工,为助推工程争创国优金奖的目标树立标杆。

赛精益管理。以精益管理“四个重点”作为监理立功竞赛突破口,抓标准工艺,抓深入管控,抓细化参数,抓科技创新,落实责任,不断将精益管理引向深入,全面推动监理工作。工程技术管理体系全面运转,造价立功竞赛依托技经工作平台,邀请全过程造价咨询单位和工程技经专家工作



组,规范造价管理工作流程,强化过程分部结算要求,为全费用、全过程、全要素的造价“三全”管理目标奠定基础。开展“互联网+电力物资”管理系统培训暨立功竞赛活动,依托物资调配管理平台,操作物流单据电子化系统,强化物资管理事前介入、过程把控、降本增效,通过比标准赛精益,为助推工程建设物资供应提供有力支撑。

赛技术进步。在国网公司技术保障组、省公司科研攻关小组的领导下,联合中国电科院、浙江大学、西安交大等科研学术机构,充分发挥本工程高精尖的技术资源和创新优势,结合立功竞赛开展的22项工程关键技术攻关课题,已取得阶段性成果,推动行业标准、国家标准的制定。

赛科学施工。始终坚持安全第一、依法合规建设,做到无障碍衔接,保证设计跟进度,政策处理、物资供应不卡脖子,加大设备监造力度。经合理优化安排,总体计划2018年10月底具备投产条件。镇海变电站工程2017年11月全部完成,土建施工完成60%;舟山变电站工程2017年9月全部完成,土建施工完成45%;西坝门大跨全面进入高塔组立阶段;镇海线跨跨全面进入基础浇筑阶段;镇海线普通线路全面进入基础浇筑阶段开始立塔。

赛和谐建设。近日,舟山联网工程临时党支部在舟山现场顺利召开了首次党员大会,成立建设临时支部。支部积极创建“电网先锋党支部”,建好“共产党员服务队”、“党员先锋示范岗”、“青年安全生产示范岗”,深入开展立功竞赛打造品质工程和“旗帜领航三年登高”党建创新示范工程。十九大期间,支部及时组织收听收看活动,第一时间将十九大重要论述精神迅速传达落实到工程建设中。工程建设伊始签订

廉政责任书,在基建业务管理中落实“两个责任”,梳理廉政风险点,对工程质量、政策处理等建设过程中执行八项规定的监督落实到位,确保廉政安全。在上级工会的关心支持下,各参建单位工会深入工程一线,开展慰问调研、劳动保护巡视活动。立功竞赛片组业务学习现场交流会,深入落实“抓融入、抓创新、抓宣传、抓和谐”,积极搭建激励平台、竞技平台、学习平台、关爱平台,为有序推进各项竞赛活动作出贡献。关爱工程一线员工身心健康,选派监理施工项目部先进职工参加省总工会组织的疗休养活动,组织参加舟山马拉松赛等鼓舞士气。

努力超越,追求卓越。舟山联网工程充分发挥立功竞赛助推工程建设的积极作用,成为及时解决工程建设问题的“加速器”、凝心聚力的“粘合剂”、人才孕育的“孵化器”!竞赛活动期间,涌现出一批“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献、特别能担当”的先进集体和“勇于创新、敢于突破、善于攻关”的优秀个人。经考评,2个项目工程集体获评“安全质量流动红旗”,6个班组获评“安全标兵班组”,6个班组获评“质量标兵班组”,7人获评“季度之星”,12人获评“最美工匠”,6人获评“最美建设者”,4人获评“最美设计师”,6人获评“最美监理人”。

“立功竞赛是建设工程项目管理的一种有效方式、一种激发工程活力的手段、一种不可或缺的机制。”沈海军表示,通过立功竞赛推进各项工作的顺利开展,形成“一个人要像一支队伍一样战斗,一支队伍要像一个人一样协同”的工作面貌,激发全体建设者的个人潜能和团队的效能,攻坚克难、砥砺奋进,推动工程建设的安全、优质、高效圆满完成。



◎牢记使命的浙电铁军

舟山联网工程将在金塘岛和册子岛各建一座全高380米的输电高塔,建成后将成为世界第一输电高塔。目前,两座铁塔均超百米,计划于2018年8月完成立塔。

走进西坝门大跨380米世界第一高塔施工现场,只见一派繁忙,两台大吊车把铁塔组合件提升到了百米高空,工人正在组立输电高塔。沈海军介绍说,除了高度外,这两基铁塔还创造了输电铁塔领域最大吨位、最高钢管混凝土浇筑等多项世界纪录。面对前无古人的事业,施工项目部扎实开展劳动竞赛,以小赛促大赛,以竞赛促建设。比如,开展“创国优、保安全、三心三子”

安全质量对垒立功竞赛活动,促进现场管理水平和施工管理水平双提升,形成“比、学、赶、帮、超”的良好竞赛氛围;每月在现场开展以“我的高塔,我的腿”为主题,以高塔每条腿为单位的小组竞赛;在年轻员工中开展“我的技术,我自豪”技术比武,激励年轻技工岗位成才,争当技能专家;在工作之余开展“我的团队,我添彩”全员健身活动,利用节假日期间开展丰富多彩的文体活动,如羽毛球比赛、篮球比赛、象棋比赛、拔河比赛等等,充分发挥立功竞赛助推工程建设的积极作用,树立形象,鼓舞士气,锤炼懂技术、会管理、能创新的浙电铁军,激发广大员工的积极性、主动性

和创造力。

“时间紧、任务重,海风非常强劲,高空作业难度大,一旦风速达到六级,高空作业必须马上停止。”全国劳动模范、施工项目部副经理彭立新说,安全是头等大事,项目部设置了安全交底台,强化人员进场安全技术交底、教育培训考核。同时,设置了现场“微气象站”设施,为建设人员提供实时参考,并应用4G监控系统进行全过程、全方位视频监控。

“虽然施工很辛苦,但是全体参建者不忘初心、牢记使命,都说能参与建设这样一个世界级的工程,心里特别骄傲。”彭立新如是说。

