

从乡镇企业成长为跨国公司

万向集团倾力打造“创新聚能城”

■章卉、张留

34年前的一天,萧山乡镇企业家鲁冠球接到中汽进出口公司打来的长途电话,不禁喜忧参半。电话里说,美国舍勒公司一位叫多伊尔的客商要到万向节厂(万向集团前身)来考察。这是好事,鲁冠球为什么发愁呢?原来,那时的萧山还是一个未对外开放的地区,外国人过不来。

无巧不成书。那一天,时任杭州市委书记厉德馨正好在万向节厂考察。“乡镇企业没有国家计划能发展到今天不容易。鲁冠球好不容易走到这一步,不能让这一机会失去!”厉德馨当即拍板“特事特办”。

之后,西装革履的多伊尔跨过了钱塘江,到万向节厂车间用自带的仪器认真检测万向节。离开的时候,他竖起了大拇指。同年8月,万向节厂的第一批3万套万向节风风光光地发往大洋彼岸。美联社敏锐地发出电讯:“一家农民办的工厂,成了中国第一家在美国汽车零部件市场中获得成功的企业。”

“最初,走出国门只是鲁主席作为企业家很朴素的想法。”万向集团资深执行副总裁管大源回忆起改革开放之初的情景,仍历历在目。舍勒公司250名员工年产400万套万向节,而万向上千名员工才生产100万套。走出国门一看,鲁冠球被深深地震撼了,下决心一定要把企业办好!

一家乡镇企业跨出国门谈何容易?“要适应国外客户要求,就要倒逼企业提高质量,最终国际国内两个市场都打开了。”管大源说,这一跨,给万向带来的转变是翻天覆地的。

1994年,万向美国公司成立,通过从供应商、投资者到合作伙伴的角色演变,逐渐融入当地。3年后,万向集团敲开美国通用公司的大门,为通用公司提供零部件,进入了美国主流市

场。2000年,万向又开了乡镇企业收购海外上市公司的先河。至今,万向对美国企业的并购重组几乎是并购重组一家就盘活一家。

2012年,美国规模最大、技术先进的锂电池制造商A123公司因为质量隐患引发大规模召回陷入困境。全球有25家公司有意出手参与重组。当时对中国企业收购美国新能源电池企业,美国上上下下有不少质疑甚至反对。“唯有万向承诺整体收购,承诺不裁员”,最终美方选择了出价并不是最高的万向。18个月,如万向承诺的那样,A123实现扭亏为盈。

在美国伊利诺伊州,蕾切尔·麦高通常6点30分抵达公司,穿上白色工装进入车间。因为万向集团,这名曾经的“绝望主妇”重新变回充满活力的职场女性。万向的“走出去”为当地创造了就业、贡献了税收,还被写进了哈佛商学院的教材。“能让所有的合作伙伴和媒体都异口同声称好的企业是可遇不可求的。”美国前财政部长鲍尔森曾这么评价万向。

对此,鲁冠球生前有这样的表述:“中国企业走出去,一定要先了解对方需要什么,一定要入乡随俗。最重要的是先予后取,要想到这样做对他有什么好处,如果没有好处,他怎么会支持我?”

在一个激荡伟岸的时代,万向勇敢地搏击着,奋斗着。34年后,接棒万向集团董事长鲁冠球之子鲁伟鼎宣布:“万向要从出发的地方集聚全球优秀的科学家、创新者、创业者,打造一座高质量、有竞争力、现代化的万向创新聚能城。”这座总投资2000亿元、占地8.31平方公里的“城”是凝聚了万向多年来产业积累的实验室。一批世界顶尖院校的专家纷至沓来,一起参与这项令人振奋的“实验”。

着力从金融、科技、人才等方面入手

湖州南浔积极破解小微企业发展难题

■孙建新、朱震霁、沈嵇帆

湖州市南浔区市场监管局两名工作人员日前又一次走进湖州南浔永为湖笔有限责任公司,针对该企业在转型后提升经营管理、品牌建设等方面进行指导。

据了解,这家企业是由个体工商户“湖州南浔永为笔庄”转型而来。此前,作为一家已经成立14年的从事湖笔销售的老店,在市场监管局工作人员多次上门宣传个体工商户与企业的对比优势以及政府扶持政策后,企业负责人唐永为终于打消了顾虑,不再沿袭以前“小富即安”的思维,进而迈出了转型升级的步伐。

“永为笔庄”是南浔区扶持小微企业成长,开展“个转企”工作的一个缩影。今年是南浔区启动实施“小微企业三年成长计划”的第四个年头,也是新一轮三年计划的启动之年,截至目前,全区小微企业达10970家,比2014年增长了99%。今年5月,浙江省工商局发布的《2017年浙江省小微企业成长指数报告》显示,在全省小微企业生存状况及发展趋势的动态指数县排名中,南浔区小微企业成长指数排第13名、核心竞争力指数排第9名、成长活跃度排第5名。

自2015年首轮“小微企业三年成长计划”实施以来,南浔区坚持以推动小微企业扶持政策落地为重点,进一步优化发展环境、创新服务方式、延伸服务触角、拓展服务领域、破解发展难题,充分激发了全区小微企业创新创业活力。

今年以来,南浔区着力在优化创业环境、助推小微企业增量

提质上下功夫,滋养“草根经济”茁壮成长。一方面,畅通政策激励环节,激发市场新活力。通过大力实施工业经济“双千”工程,出台精准支持服务业发展“十八条”等扶持政策,深入推进“最多跑一次”改革,激发创新创业活力。今年上半年,全区新增小微企业906户。另一方面,畅通主体升级环节,加快转型新步伐。扎实推进“个转企”“小升规”“规改股”“股上市”等市场主体升级工作,完善“转型升级”绿色通道。

与此同时,南浔区着力从金融、科技、人才等多个方面破解小微企业发展的难题。比如面对融资难,南浔区主动强化金融对小微企业的支撑,截至目前,已完成台州银行、华夏银行、浦发银行3家小微专营支行的筹建及开业。同时,深入推进“百名行长进千企”活动,共走访小微企业2069家,新增授信21.88亿元,解决问题793个,解决率达94.29%。市场监管等部门还牵头泰隆银行成功开展“政银企”对接活动。活动中,共有103家小微企业达成银企合作意向。此外,积极拓宽小微企业融资渠道,深入实施动产抵押、股权、商标、专利权质押等融资模式,全区小微企业已获得各类贷款1.67亿元。

南浔区还将小微企业园建设与小微企业培育发展、“低小散”块状行业整治提升有机结合,探索出了一条“以破求立”的小微企业集聚发展新路子。目前,全区已规划建设小微企业园项目15个,占地1091亩,可入驻小微企业300余家,已启动建设的小微企业园项目有7个,今年年底前可完成建设5个,并安排114家企业入驻。

大创新、大项目、大平台——

温州升级特色鲜明的“块状经济”



温州庄吉服饰有限公司通过信息化的软件系统和生产设备,将个性化定制产品实现规模化生产。目前,该智能生产线年产可达20万套高级个性化定制西服。 陈翔 摄

■李中

得益于明晰的产业分工,紧密的产业配套,泵阀、鞋服、汽摩配等一群群活力无限的中小企业,撑起了一个个特色鲜明的块状经济。

犹如硬币的两面,曾经特色鲜明的“块状产业”为温州经济作出巨大贡献,但也不可避免地存在着低小散、创新弱、品牌少等弊端。如何破局?

近年来,温州以“八八战略”为指导,全力推进产业平台建设,加快先进制造业基地培育,加速

推动块状经济转型升级,探索高质量的工业化发展之路。上半年,温州市规上工业增加值同比增长9%,增幅比去年同期提高1个百分点,增速比全省平均高0.8个百分点。高新技术产业、装备制造业和战略性新兴产业也在持续发力,增加值分别增长11.4%、12%和11.2%。

大创新驱动

近日,瑞安收到中国质量认证中心颁发的“2017年区域品牌价值评价证书”。根据权威评估,瑞安汽摩配区域品牌价

值评估为106.97亿元,较2015年的评估值38.6亿元提升了177%。

近年来,瑞安采用标准提档、质量提升、品牌兴业、深化“浙江制造”品牌培育试点县建设等措施,秉承打造“绿色智造中国汽摩配之都”的理念,将瑞安塘下打造成为全国汽摩配最为集中、品种规模最全的基地。

瑞安市汽摩配产业集聚区现有汽摩配生产企业1602家,产品品种达到3000多个系列、4000多个品种,其中规上企业277家。2017年共实现产值301亿元,外贸出口额5.12亿元。

瑞安汽摩配行业的华丽转身,是温州块状经济嬗变的华丽缩影。

温州块状经济从“一村一品”“一地一业”起步,经过40年来的发展,形成鞋革、服装、泵阀、电气、紧固件等著名的块状产业,如星星之火燎原于瓯越大地,成就了著名的“小狗经济”。步入新常态,各种要素制约进一步趋紧,温州的块状经济亟须向全球价值链高端环节延伸。

沿着“八八战略”指引的路子,温州致力于引导企业加快转型升级,以创新为驱动,以“亩产论英雄”为标杆,夯实经济基础。如针对中低压电气、高压电气、智能电网设备、新兴配套设施等重点领域,依循加大投资、创新驱动、产业集聚、龙头带动、资本撬动的发展路径,实施平台升级、技

术创新、智能制造、企业培育、工业强基等五大工程,把电气产业建设成世界级先进制造现代产业集群。

大项目领航

引入一批国字号、省字号以及符合温州产业发展导向的大项目,通过大手拉小手,一起快步走,温州拉动块状经济从“低小散”向“高大上”的升级。

在重点打造新能源汽车、智能装备这两大新千亿级产业集群的蓝图中,以威马为龙头,温州沿瓠江口产业集聚区、浙南产业集聚区和瑞安等地,对新能源网联汽车产业进行带状布局。在产业链上,上游以福达合金、宏丰合金等为主导,发展汽车新材料应用;中游以瑞明汽车发动机系统研发联盟等为代表,发展汽车动力系统;下游以瓠江口威马、浙南中电、瑞安马太等新能源汽车企业为龙头,发展整车制造。

还有通用航空产业,温州与之相关的电工电器、汽摩配、泵阀、不锈钢、模具、新材料等行业较为成熟,已形成比较完善的装备制造业体系,有望打造成涵盖制造、培训、运营、维护等方面的通航全产业链,全面打造通用航空经济。

大平台聚合

目前,温州已相继建成国家火炬计划特种阀门产业基地、电

浙东横坎头村：乡村振兴“小康样本”



■余文凯

在全国乡村振兴的背景下,余姚梁弄镇横坎头村大力探索农村建设的新途径、新载体,始终保持艰苦奋斗、自力更生的精神风貌,坚持解放思想、改革创新,按照“农业立

村、工业稳村、旅游兴村、民主治村”的全面小康建设思路,探索出一条发展致富道路。至去年,该村农民人均纯收入实现27568元,成为乡村振兴的“小康样本”。

走进横坎头村的民宿,只见宽敞的庭院处处充满着生活气息。

掀起融合发展新浪潮

浙沪联手建设全国首个跨省(市)合作园

■李茸、肖未、任迎春、张丽君

如果把上海看作长江经济带的龙头,那么与上海接壤的浙江平湖,一直拥有与龙头共舞的地利之便。一条仅几米宽的界河,将上海和浙江隔开。在平湖市的行政版图上,新埭镇这个“边界”小镇原本并不起眼。随着长三角一体化建设的推进,新埭镇被推到了舞台中央,一个跨省(市)合作建设的科技城,将上海和平湖紧密连接起来,一起融入长江经济带的融合发展浪潮。

近日,笔者来到全国首个跨省(市)合作园——张江长三角科技城中的平湖园探访,感受长江经济带发展的脉动。“原来这里离上海这么近”,这是大部分客商第一次来到张江长三角科技城时说

的最多的一句话。

2013年,浙沪两地共同规划了一个面积87平方公里的园区——张江长三角科技城,由位于上海的枫泾园和位于浙江的平湖园组成,开全国跨省(市)合作园区先河。

与上海近在咫尺,最直观的体现是空间距离。

在这里,随处可见“上海元素”。悬挂上海牌照的大小车辆往来穿梭。园区内,大巴车直达上海南站,K319路公交车直达沪杭高铁金山北站。距离界河仅几百米的平湖国际进口商品城,每逢节假日都会涌来一拨拨来自上海的大巴和客人。

这里距离最近的S36亭枫高速公路出口仅600多米,到金山北站3.6公里。几年前,浙江研和

新材料股份有限公司从上海搬到平湖园。公司董事长陈国东每天一早从上海家里出发,经S36亭枫高速,45分钟就能到公司,“比在上海上班还方便”。

近在咫尺,还体现在企业享受政府服务的“零距离”。

一方面,平湖园在土地指标、税收优惠、创新孵化等方面制定了大量的优惠政策;另一方面,政府工作人员全程提供“保姆式”服务,帮助企业实现快速发展。

作为平湖园的新成员,德资企业亚地斯新材料科技(浙江)有限公司今年4月刚刚投产。生产车间里,机械手正在生产线高效地处理原材料。企业营运总监周永军告诉笔者,搬来浙江后,企业面积扩大了两倍多,生产车间、实

验室都用上了新设备,节约了人力,提高了效率。

平湖园较低的土地和用工成本、优惠的税收政策、便利的区位优势,吸引了当时负责为上海工厂选址的周永军。

更让周永军惊叹的是,从签约到进场打下第一根桩,只花了4个月;拿到企业危险品经营许可证,只用了两周……这都得益于平湖园工作人员的高效和务实。

近在咫尺,还体现在科技城三方融合发展相向而行的步伐上。2016年2月,上海张江高新区管委会正式批复同意设立张江长三角科技城。2017年,张江高新区、上海市金山区、嘉兴三方签署建设框架协议,确定通过统一规划、统一建设,统一