

# 宁波电网： 和心合力 走在前列

国网宁波供电公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻国网公司“一六八”新时代发展战略和省公司建设具有卓越竞争力的国际一流现代能源企业战略部署,积极服务宁波经济社会发展,旗帜领航,率先登高,以建设具有卓越核心能力的现代能源企业为发展目标,努力走在前列、争当排头兵。

今年前三个季度,公司全口径累计完成固定资产投资33.6亿元。宁波电网最高统调负荷1279.51万千瓦(7月26日),同比增加0.82%。全社会累计用电量584.25亿千瓦时,同比增长10.46%;公司售电量521.02亿千瓦时,同比增长9.82%;全口径线损率2.09%,同比下降1.21个百分点。营业收入319亿元,同比增长8.6%。



铁塔架线施工



营业厅工作人员正在指导客户通过智能机器人办理用电业务

## 党建引领力持续提升

把学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务,增强“四个意识”、坚定“四个自信”。牢牢抓住国有企业的“根”和“魂”,以政治建设为统领,推进旗帜领航“立根铸魂”“固本强基”

“党徽闪光”“清风正气”“和心合力”五项工程建设,构建“四型一化”党建新格局。从党建示范培育对象、市(县)公司党委和基层165个基层支部三个层面入手,实现基层党组织标准化建设全覆盖、全达标。完成机关“一部门一支部”调整,规范机关党支部管理。实施党建专业“百千万素质大提升”行动计划,开展三期基层党组织书记培训,实现党组织书

记、党务人员和党员培训全覆盖。深入推进红船共产党员服务队建设,深化“红船精神、电力传承”特色实践,推进“人民电业为人民”专项行动。现有队伍59支,注册人数1388人,队伍数量、组织规模均居省公司首位。宁波(慈溪)红船党员服务队当选国家电网优秀共产党员服务队。严格落实管党治党、依法治企责任,配合完成国网公司延伸巡视、省公

司内部巡察,完成4家县公司、9家集体企业内部巡察。

## 安全生产局面稳定

坚持“四安”(依法治安、科技兴安、改革强安、铁腕治安)原则,以如履薄冰、如临深渊的态度,切实加强本质安全建设,保持了安全平稳态势。推行“和心合力、人企安全”行为准则,把安全第一的要求落实到每一个员工、贯穿各项工作的始终。严格依法治安,梳理安全规章制度,明确69项适用法律法规和136项有效规章制度。严格执行到岗到位和同进同出制度,领导干部和管理人员到岗到位9000余次,安全稽查2.6万次。迎峰度夏期间电网经受住“紧平衡”考验,圆满完成市委市政府要求的“不拉闸限电为底线”的保电工作任务。其间变电设备异常发热重要及以上缺陷6条,较去年同期减少36条;全市配网主线故障330次,同比减少14.3%。胜利完成“云雀”、“温比亚”等多个台风防御工作,未发生因设备故障引起的用户停电、变配电房进水或线路倒杆故障。推进智能运检建设,建成输电无人机库房和数据分析室。开展消防隐患排查和防电气火灾综合治理,建成宁西变消防标准化示范站。

## 推动电网高质量发展

推动市政府印发《宁波市电力供应保障工作方案》,连续12年召开电网建设会议,政企和谐关系进一步强化。加快推动省公司与市政府签署的《推进宁波电网高质量发展建设合作协议》落实,编制《宁波市推进电网高质量发展建设工作实施方案(2018年~2022年)》,未来5年(2018~2022年)计划完成投资300.6亿元,重点建成、开工500千伏杭湾变等211项输变电工程,中心城区加大电缆使用力度,电缆化率进一步提升,开展岸电技术革新,推动宁波市北仑港区、穿山港区、梅山港区、大榭港区岸电的全泊位覆盖,实现宁波电网“提能力、优网架、强设备、创标杆”。前三季度,公司投产110千伏及以上输变电工程26项,新增变电容量310万千瓦,线路长度400.92公里。宁海电厂改接至明州变工程荣获国网公司优质工程金奖、电力行业优质工程奖。发布中德交流首个合作课题成果,杭州湾新区32平方公里实现屋顶光伏资源和项目实施效益智能评估。提速一流城市配电网建设,配网高可靠性示范区148平方公里,不停电作业示范区达175平方公里。

## 加快构建现代服务体系

坚持以客户为中心,全力推进“三减一加”行动优化电力营商环境。减环节,高压办电环节压减至4个、低压非居环节压减至3个。减时间,前三季度高压业扩全流程平均时长50.9天,同比下降37.22%。减成本,编制10千伏业扩工程典型设计、典型造价手册,推出基建临时用设备租赁服务,降低企业接电成本约578万元。加服务,加快客户应急抢修速度,实施停电协商机制减少客户停电损失,提供可靠备用电源减少停电引起的安全风险

和经济损失。助推“最多跑一次”改革,各区县(市)行政服务中心“房电水气”联合过户实现全覆盖。深入推进综合能源业务开展,完成宁波综合能源分公司组建,与梅山海洋科技城等7个国家级园区签订综合能源战略合作协议,推进能源建设规划、能源深度梯级利用、终端能源消耗电气化等工作落地,累计完成综合能源业务营收7324万元。率先提出“三型一化、智享未来”营业厅转型模式并在中心营业厅落地实施,实现设备智能、服务智慧、生态智联。

## 经营管理提质增效

拓展电能替代深度,完成月湖天一阁、杭州湾国家湿地公园等10个全电景区和56个全电民宿建设,完成电采暖推广4316套。推进电动汽车充电站建设运营,建成宁波市级充电设施公共数据采集与监测服务平台,公司充电服务次数34.04万次,充电量1817.46万千瓦时,同比增长164.34%。累计完成电能替代项目367个,增售电量10.75亿。开展资金安全大检查,有效防范资金安全风险。全面开展配网项目自动竣工决算,实现基建项目自动竣工决算全覆盖。深化“一库四化”成本费用管控模式,费用资源配置精准性显著提升。打造工匠人才引领的核心能力圈,以“人人过关”、“青苹果”、劳模工作室等方式实现人才培养全过程、全覆盖管理,公司在国网公司、省公司级竞赛调考中捷报频传。完成公司首批四至七级职员选聘,拓展各岗位类别优秀员工的职业成长空间。完成三轮优胜班组现场考评,授予“红旗”15面。加大科技创新力度,2项成果获国网公司科技进步奖,2项成果获浙江省科技进步奖,申请专利26项。在省公司青创赛中获一金两银佳绩,一项目入围国网决赛。做强做优集体企业,前三季度完成产值53.7亿元。

## 改革工作成效显著

落实适应输配电价改革优化经营管理策略,明确23项重点任务,细化工作目标和具体措施,持续推进优化经营管理策略落地实施并取得实效。完成北仑、镇海供电公司组建,促进营配业务末端融合。跟踪电力改革及试点动向,积极与政府主管部门沟通协调。深入调研、掌握重大项目和新增园区规划信息,加快电网布点。宁波经济技术开发区联合区域增量配电业务试点维持现有供电模式不变。集体企业经营平台省内率先完成公司制平台企业搭建,规范“三会一层”法人治理结构。有序启动突出核心业务、实施瘦身健体、推动集体企业改革发展工作,确保改革平稳、队伍稳定。

## 卓越企业文化落地生根

推进国网公司“五统一”企业文化有效落地,践行国网公司“旗帜领航、文化登高”行动计划,完成公司级示范点建设30个,达到10%覆盖率。结合宁波风土、历史和宁波电力发展历程,提炼形成“心中有高山、向东是大海、和合谱光明”的企业情怀。开展“和心合力”行为准则体系建设,在精神上和人之心,在行动上合众之力,把文化贯穿于制度建设、根植



工作人员正在检查房车营地的配电设备



工作人员对北仑220千伏后墩变进行全面设备维护



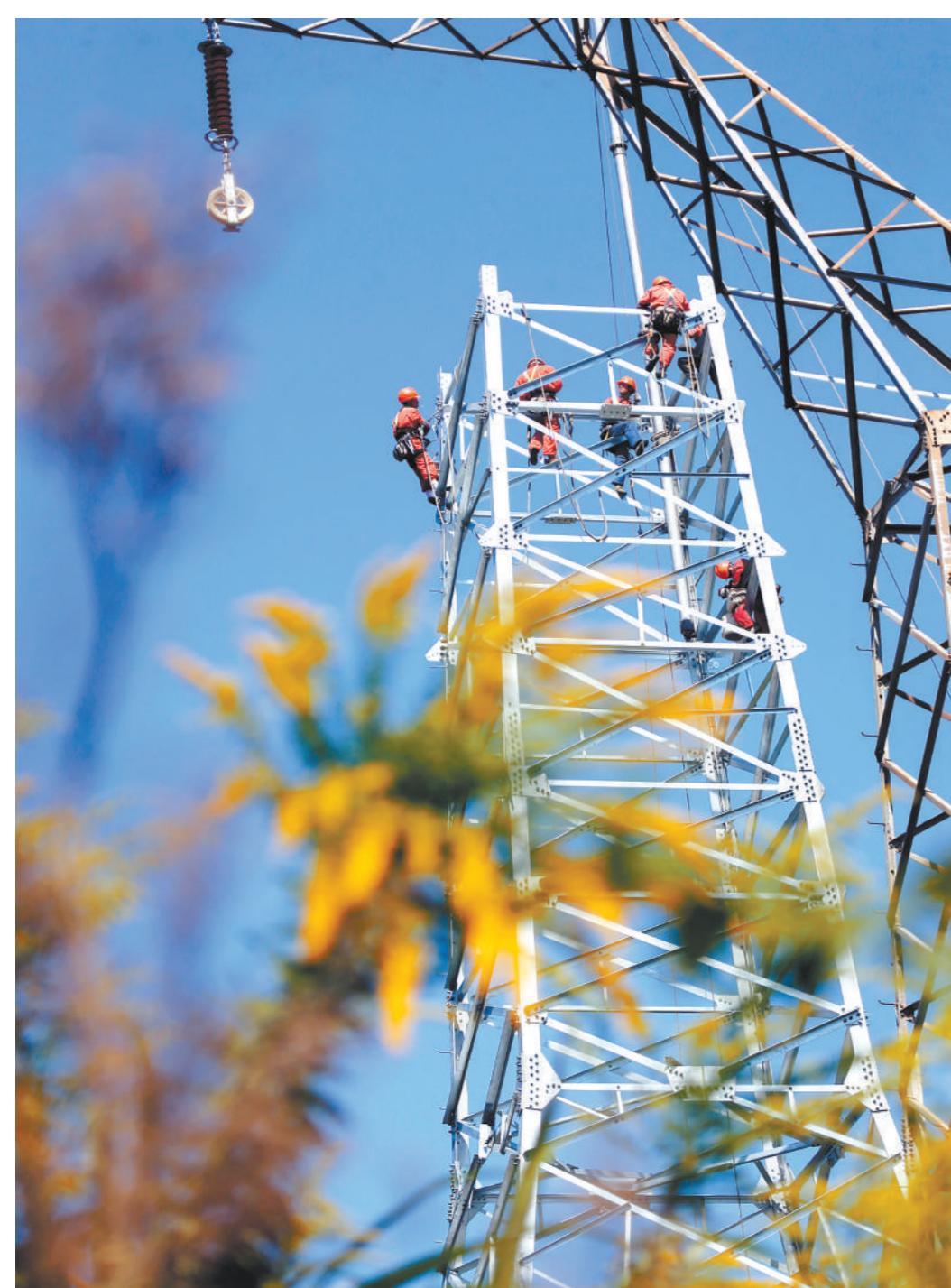
工作人员正在安装母线闸刀



开展职工技能比武

在行为体系。在基层单位,根据本单位的定位与发展目标,发挥“和心合力+目标导向”指导作用,培育精品文化,打造特色品牌。在基层班组,结合班组特色、员工特点和管理特长,形成具有班组自身特点的行为准则。开展“文化养老”活动阵地建设,公司退休女职工组建的老年佳木斯健身操队获省公司老年佳木斯快乐舞步健身操交流展示活动一等奖。公司离退休工作获国网公司离退休部充分肯定。今年以来,公司党委获评省公司“先进基层党组织”。“小草”志愿服务队、钱海军志愿服务中心获评中宣部第三、第四批全国学雷锋活动示范点,慈溪公司“千户万灯”公益项目再获中央财政支持,余姚公司梁弄供电所获评全国工人先锋号,奉化公司变电检修班获评全国青年安全生产示范岗,离退休党总支获评国家电网有限公司“热爱国网”先进离退休党支部,慈溪公司获评浙江省“五一”劳动奖状。钱海军获评民政部第十届“中华慈善奖”慈善楷模,成为今年全国电力行业唯一获得此殊荣的人物,也是国网浙江省电力有限公司历史上第一个获得此荣誉的人物,公司累计荣获12项省级及以上集体荣誉。

■赵冰冰 王慕宾 摄影报道



工作人员正在高空配合进行立塔施工