



星期 特刊

总第11129号 国内统一刊号:CN33—0018
邮发代号:31—2 热线电话/传真:(0571)88852349
电子版:www.zjgrrb.com
E-mail:alan0104@163.com
地址:杭州市学院路107号楼718室 邮编:310012



■记者吴杭民

几十年的如歌岁月中,他们前赴后继,走进城市,打拼他们的人生;
共和国的宏伟篇章里,他们用汗水奋力点燃青春,为祖国建设添砖加瓦。
共和国史诗般的壮阔变化,离不开这个特殊的群体——农民工!他们,值得所有人的尊重!
国家主席习近平在发表2019年新年贺词时特别讲道,“这个时

候,快递小哥、环卫工人、出租车司机以及千千万万的劳动者,还在辛勤工作,我们要感谢这些美好生活的创造者、守护者。大家辛苦了。”
去年年末,李克强总理在江苏考察,走进车间与工人交流,关切询问企业吸纳农民工就业情况,他说,农民工群体值得所有中国人乃至世界的尊重。中国过去几十年的发展成就是全体人民奋斗出来的,相当程度是农民工离开家乡、起早贪黑干出来的。
新中国成立以来,大量的农

民工兄弟姐妹涌入浙江。潮起潮落,云卷云舒,他们挥洒汗水,为浙江经济建设添砖加瓦;他们点燃青春,为社会发展贡献力量;他们勤劳踏实,为中国改革开放的浙江宏伟篇章谱写了一曲动人的时代赞歌!
我们需要向一大批担当着劳动精神、改革精神的人致敬,农民工兄弟姐妹一定是最担得起全中国人民致敬、最值得讴歌与赞颂的群体。著名财经作家吴晓波在一次演讲时也认为,我们需要向

一些人致敬,第一个需要致敬的是农民工!的确,农民工早已成为我们经济建设和发展的生力军——泥墙瓦房变为大厦高楼,险峻天堑化为开阔通途,乡镇渔村成为现代都市……这一切的一切,都离不开他们的奉献和付出!
在之江两岸,我们时时可以见到他们起早贪黑、勤劳的身影,我们时时可以感受他们踏实的奉献精神,我们时时可以见证他们的奋斗人生。他们,有的经过自身的努力,通过勤奋创业,成为了企业

的投资人;有的,依然坚守在自己热爱的基层岗位上,通过辛勤的劳动,成为了全国级的优秀农民工——无论身在何处,他们身上,总是洋溢着干在实处、走在前列、勇立潮头的“浙江精神”。他们一路奔跑、一路追梦,在为浙江经济社会发展贡献青春和汗水的同时,在城市中通过自己的努力和奋斗,用劳动实现了自我的提升和转型!
致敬,农民工!我们记录他们用汗水和泪水所凝结的每一步,记录他们为浙江发展作出的

贡献和成绩——我们与他们面对面,分享他们的幸福,铭记他们的足迹。我们忠实而温情地记录了其中4位出生于上世纪不同年代的农民工朋友的成功与失败,执着和勤奋,他们是令人尊敬的农民工群体的代表,以此来印证一个颠扑不破的真理——幸福都是奋斗出来的!
我们欣喜地看到,在新的一年里,更多的农民工朋友正在继续奋力地一路奔跑、一路追梦,去创造他们美好的未来……

“政”,是姜政在上世纪90年代给自己改的名字,在他看来,自己比同村人命运有些不同的缘由,是国家的好政策,而他只是抓住了改革发展的机遇,通过努力在杭州立足,并打下了一片天地。
这是奋斗者的时代,更是不甘平凡的劳动者做主角的时代——

姜政:从小木匠到12家酒店投资人

■记者曾晨路

每年新开1~2家酒店,是姜政在退休之前给自己立下的“小目标”。2019年伊始,新的计划就已展开,“前前后后考察了多次,今年打算在杭州萧山区和解放路各开一家酒店,投资大约五六千万元。”姜政说。
63岁的姜政,看起来比同龄人年轻,或许在服务行业浸润三十多年形成的习惯,对于前来跟他讨教的年轻人,

他有长者的循循善诱,更有理解和尊重。
“这几年是最重要的,亚运会的前两年和后三年,是掘金的最好机会,”他这样提点着年轻的同行。
“在家是条虫,在外是条龙”,姜政至今记得小时候有高人给他下的断语,他也用自己的大半生回应了这句话。

恰逢’1978

姜政出生于1956年,到他17岁离家外出打工,其间经历了三年自然灾害和十年“文化大革命”,“在那个年代的农村,能活下来就不错了”。
如今,“姜总”是大多数人对他的称呼。他新办公室在杭州黄姑山横路上的桔子精选酒店6楼,1至5层是2018年7月投入2300多万元新开的智能型酒店。
走过酒店,属下投来的是敬佩的目光,只是,左手有些弯曲的大拇指提醒着他这辈子的不易。
上世纪70年代初的中国,农

民大多靠着到生产队挣工分过日子。最好的劳动力一天只能挣10个工分,大约相当于0.4元。对于初中毕业的姜政来说,学门木匠手艺是一条更好的出路——一天能挣1.73元。
17岁,已经能独立做木匠活的姜政,开始到处讨生活,“钱是能挣到,就是太苦了”。
做木工是体力活,手被木刺木渣戳都是小事,不分昼夜地赶工才叫累。一套结婚用的家具包括床铺、大衣柜、饭桌等一共12样,必须在二十来天赶制出来,“大冬天的,天没亮就要起来,”姜政说,“每一块板都是手

工一刨子一刨子刨出来的,外面下雪,我在屋子里却刨得满头大汗,一天下来,腰都直不起来。”
做木匠活,不仅要体力,还要会动脑。一张桌子,好木匠打的,榫卯使用得当,两块木板之间“天衣无缝”,桌子稳稳当当,可以用一辈子。手艺不好的,桌子几个月就开始晃。
“靠手艺吃饭,不能留骂名。”要强的姜政不允许自己打的家具让东家挑出一点不好。
家具打得又好又快,二十来岁的姜政已小有名气,多的时候一个月能挣100多元,比高级干部的收入还高。然而,在外人看来的高收

入,却难平他对外面世界的渴望。
虽然受当时政策影响,农民多囿于土地、被身份所困,但姜政已凭借着好手艺从衢北农村到了衢州市,并于1976年又来到开化县。这种跨区域的流动,在当时的人看来已是大胆的举动。
谁也没想到,两年后的1978年,十一届三中全会召开,这个开启改变中国命运的会议,也直接影响了姜政的一生。
姜政是政策的受益者,上世纪80年代初,他去往了当时的发展热地——深圳。这次远行,开启了他的人生新旅程。

“往人多的地方去”

1980年8月,深圳经济特区正式设立。彼时的姜政正在开化县副食品公司做木工,并因手艺精湛、踏实肯干颇受公司一位姜姓总经理的赏识。在那位姜总看来,年轻人应该多出去看看。在他的热心介绍下,姜政有机会跟一名员工到广东深圳见了世面。
带着对“热土”的各种想象,姜政坐了12个小时的火车来到深圳,但深圳给他的第一印象却很糟,“乱七八糟的,到处都是

泥,还要办边防证”。
但跑了一圈,他发现因为与香港交界,深圳物资比衢州丰富多了,电子表、好看的衣服等都是衢州这边的畅销货。他拿着银元去换电子表,一个银元能换大一捧,“他们数也不数,就从麻袋里捧一捧给你”。姜政回忆道,2元左右的电子表,拿到衢州可以卖12元。他还一度在衢州市区的小商品市场租了摊位卖衣服。
那几年,姜政经常坐火车往

返于衢州、深圳。他记得火车上都是去参加深圳建设的人,经常连站的地方都没有。“拿回来两麻袋东西,到了衢州被踩坏一大半。”倒卖物资利润看似可观,但因为全靠人工拿货,损耗太大,姜政不仅没有挣到钱,还搭进了前些年积蓄。
自认为闯深圳失败的姜政,在1983年左右回到衢州。
事实上,到广东陆丰进电子表,到汕头拿衣服,把浙江开化的香菇木耳卖到深圳……这是

姜政的贸易启蒙,让他懂得了抓住市场需求的重要性。但彼时的他并不自知,就如同多年的木匠生涯早已将“认真严谨”刻进了他的生命里,为他日后的成功埋下了伏笔。
也就在那几年,最朴素的经商之道正在日复一日的进货卖货中形成——要善于把握商机、要有敢试敢冲的胆识。
“我总结出个经验,要挣钱还是得搞实体。”坐在办公室里回忆30多年前那段闯深圳的日子,姜政如此总结道,“中国人多,吃和住是必需品,往这两个方向发展肯定不会错,而且要往人多的地方去。”
错过与深圳共同发展的机遇也让他有些懊悔,“留在深圳的朋友,在那边随便做点什么都挣钱了。”姜政还记得上世纪90年代,深圳的朋友写信来说,天天排队买股票,问他要不要买,“那时候胆子太小,股票是什么都不知道,根本不敢下手。”
事实上,改革开放带来的机遇是多重的。当时在杭州打拼的姜政抓住杭州乃至中国旅游业快速发展的机会,在旅店行业大展拳脚,已小有成绩。



「往人多的地方去」,怀揣这个朴素的想法,近年来,姜政从国内跑到国外,跑了法国、西班牙等许多国家。图为姜政在西班牙边陲小镇嘎尔嘎尔。

改革开放是最大的机遇

冲着“往人多的地方去”,1986年,姜政来到杭州。
下车的地方就是杭州望江地区,这里有肉联厂、橡胶厂、面粉厂,人多饭店少。姜政拿出3万多元积蓄,第一家由外地人开的小吃店“西湖饭店”开张了。
改革开放不仅让外地人有了开店的可能,也让不少企业焕发了新的生机,使职工们有了奖金,“一到发奖金那几天,职工排着队到‘西湖饭店’吃饭,生意好得不得了。”
此时的姜政,在老家眼中,已是在大城市开饭店当老板的能人。但在杭州人眼中,他仍是乡下进城讨生活的打工者,“办个营业执照,不知道要跑多少趟工商所。”
1989年,一个新的机会摆在姜政面前,“西湖饭店”隔壁是杭州望江街道下属的工业公司招待所,连年亏损,街道主任看着姜政一个外地人把小吃店经营得红火,便想到让他来试试。当时个体承包是不被允许的,为了让姜政能够名正言顺地经营招待所,街道专门下发了一个文件,任命他为工业公司招待所经理。

“那时候的宾馆真的是一房难求,特别是《新白娘子传奇》的播出,杭州更加出名了,我们招待所8张小方凳一拼,一个晚上要卖60元钱,”姜政仍记得当时的火爆情景,“那时候旅馆、饭店都很少,不管开什么,只要肯吃苦、动动脑,不愁没客源。”
1992年,在邓小平南巡讲话精神推动下,旅游业升温。这让姜政意识到,光做低端的招待所不行,得发展有档次的旅馆。也就在那一年,他投入100多万元,第一家由个人全资投资的杭州望城旅馆开张,80多个房间全部用上当时最高级的床垫——席梦思。

进入了21世纪,杭州经济社会快速发展。2000年的第二届西湖博览会让杭州走向世界;2010年之后,杭州逐渐成为中国的“互联网之都”“移动支付之都”;2016年G20杭州峰会召开,这座城市再次成为世界关注的焦点……
姜政踩准杭州一个个发展节点,在酒店业不断扩张版图,从江干区拓展至上城区、西湖区等,并一度成为引领者:2002年港湾宾馆开张,这是当时延安南路上一家纯住宿酒店。开张当日,杭城各大旅行社老总主动登门道贺,只为多争取几个房间;2003年欧陆风情大酒店在杭州城站火车站附近开张,这家在当时较为鲜见的欧式风格酒店,成为举行单位年会、同学会等的首选,还引来邓超等明星下榻;2010年之后,抓住新中产阶级消费的需求,姜政加盟华住酒店集团旗下全季酒店、桔子精选酒店等,开始借力发展……
发展至今,姜政已有12家规模不一的酒店,他也终于感到自己被杭州接纳了,“2003年把户口迁来了,现在去部门办事,不用一趟趟跑,他们都主动上门。”更让他欣慰的是,当年从老家投奔他的亲友们,如今也都在杭州站稳了脚,“都当了老板,可以吸纳更多打工者就业了”。



1月11日,姜政领着店长、员工巡视客房,他一再叮嘱“要注意每一个细节,来不得半点马虎”。
记者陈金波 摄



姜政的桔子酒店。