

从不在骂声中退缩,步鑫生总是说——

# 不改革是永远没有出路的

■范冰洁

“先生,我来看您了。”新年伊始,手捧鲜花的赵荣华又一次站在海盐县澉浦镇步鑫生的墓前,诉说心中的改革愿望和奋斗目标。

上月,在北京,用一把剪刀“剪开”中国企业改革帷幕的步鑫生,被授予“城市集体企业改革的先行者”称号。当天,替步鑫生领奖的,正是曾经的得力干将赵荣华。从北京一回来,赵荣华就捧着“改革先锋”的荣誉证书站在了步鑫生的墓前,眼中饱含热泪,喃喃自语:“要是先生还在,就圆满了。”

2015年6月6日,81岁的步鑫生在家乡病逝,带走了那段劈波斩浪的改革岁月。留给我们的,是永不褪色的改革精神。而从赵荣华等当事人追忆他的三个人生片段中,我们看到了最真实的步鑫生,也真切体会到一个改革者给社会留下的宝贵精神财富。

改革面前,他从不退缩

按常理,步鑫生应是赵荣华的仇人。但赵荣华却直言,这是外界的误解,“先生是师长一般

的人,永远值得敬佩”。

古稀之年的赵荣华,正是当年那场轰动全国的“罢免风波”的当事人。忆起当初,他感慨说,“知道先生脾气‘犟’,但没想到这么‘犟’。”

1976年,27岁的赵荣华来到海盐手工业系统的红星服装厂(海盐衬衫总厂前身)工作。当时,步氏裁缝世家的传承人步鑫生正担任车间主任,负责全厂生产经营与管理。那时起,赵荣华的命运就与这位改革风云人物绑定在了一起。

红星服装厂是一家县属集体企业,主要依靠商业包销和代工生产,打的是别人的牌子,束缚了生产力的发展。其时,员工仅70余人,固定资产只有两万多元,年利润仅5000元,全厂90%的工人已到退休年龄,但整个风雨飘摇的企业,实在不堪负担庞大的退休金。

为使企业走出困境,步鑫生勇于担当,将目光瞄准上海,千方百计寻找市场。“我进厂时,步鑫生正竭尽全力向上海服装鞋帽公司争取一批衬衫加工任务。”最终,他们厂成为上海服装鞋帽公司设在浙江的首个定点加工单位。

那时,赵荣华看着企业规模不断扩大,1979年,企业更是甩掉商业包销的拐棍,从生产型转变为生产经营型。同年,海盐红星服装厂正式更名为海盐衬衫总厂,步鑫生被任命为副厂长,并刮起新的改革风暴。

“为什么不能打出自己的牌子?”站在海盐南北湖风景区的步鑫生改革精神陈列馆内,赵荣华忆起步鑫生的这句话,自豪地介绍着海盐衬衫总厂自创的一个个衬衫品牌。

1979年始,步鑫生带领员工立足国内市场,先后创出“双燕牌”衬衫、“三毛牌”儿童衬衫,并将眼光看向国外,推出“唐人牌”高级衬衫,产品远销美国、阿拉伯等地。

品牌立足市场,质量是关键。为此,步鑫生制定了极其严格的管理制度:工人在车间里不准打人骂人,不准做私活,不准抽烟,不准放茶杯;工厂在车间外的走廊里统一放置保暖茶桶。“为此,他‘得罪’了不少人。”赵荣华说,“骂声很多,但他从不退缩,反而越改越勇。”

一开始,步鑫生无非是想把一家“破厂”办好;1981年,“转

正”为厂长后,闯劲更足了。

“在他看来,抓生产,没有错。”凭着这股“犟”脾气,步鑫生开启新一轮改革:打破“大锅饭”,推行“联产计酬制”,“上不封顶、下不保底”;砸掉“铁饭碗”的用工制度,对慵懒怠工的职工予以辞退……他总是说,不改革是永远没有出路的。

“还有一个问题令步鑫生头疼。”赵荣华说,因为请病假扣工资很少,车间常有人请假,影响流水线运转。1981年4月,步鑫生对病事假作出新规,职工除享受国家规定的劳保待遇外,一般请病假者每天只发4毛钱的生活补贴。工人们的出勤率立马提高,达到98%以上。

他的性格成就了他

“尽管能干,却不太招人喜欢。”再忆老友,林坚强既看到步鑫生的“光芒”,同时也感慨道:“他的性格成就了他,也为他跌宕的人生埋下了伏笔。”

林坚强和步鑫生早在1971年便相识,至于成为一生的挚友,却是10多年后的事情。撇开朋友的身份,林坚强更像是一位观察者,见证着这场发生在海盐、轰动全国的改

革风云,以及一位改革者的浮沉人生。

大刀阔斧的改革下,海盐衬衫总厂迅速壮大。进入上世纪80年代后,在三四年的时间内,步鑫生坚持“打牌子,闯路子,创特色”的经营方针,将供销人员分东北、西南、西北、华东等七片,划片包干,固定联络,并在北京、上海、厦门等地举办展销会。

“1983年,一年订单超过130万件,工业总产值达1000多万元。”赵荣华说,海盐衬衫总厂一举成为县里第一家产值超千万元的企业和全省服装行业的重点企业。

“厂里开始引入先进设备,虽然全国服装业举步维艰,但海盐衬衫总厂的产品依旧畅销无阻。”说到这里,赵荣华依然激动,他说,“企业利润每年快速增长,工人们的退休金有了着落;镇上像自己一样的年轻人,都成为我们厂的职工为荣。”

改革者总有常人没有的特质、胸怀。

步鑫生这种敢于不断尝试、敢于突破自我的改革精神,是留给企业接班人以及全社会的宝贵财富。

## 杭州首次推出158套人才专项租赁住房



汇澜公寓人才专项租赁住房都是精装修交付。

■房轩中、沈慧雯

2018年11月,杭州首次推出158套人才专项租赁住房作为市级房源试点分配,申请工作同时启动。前不久,基本符合准入条件的申请家庭已经经过公开摇号。日前,激动人心的现场公开选房开始了。

另外,这次公开选房的158套住房仅仅是杭州开启人才专项租赁住房工作的试点,未来,还会有一大批人才专项租赁住房在等着“人才”们。杭州市住房保障办公室人才房管理处副处长陈新生介绍,目前,已落实人才专项租赁住房用地57宗,总面积2408亩,预计可建房源5万余套。

32岁的张利舟是选房现场第一个完成选房的。毕业于浙江大学材料成型及控制工程的张利舟曾就职于杭州一家模具公司,从去年开始,自己创业,创办了杭州轩玮鸣模具科技有限公司。张利舟本科毕业,还

是一位技术能手。2016年参加全省职工职业技能大赛拿到了模具设计组的第一名,也由此获得了“浙江省首席技师”的称号。综合条件符合C类高层次人才认定。

张利舟最后选择了一套120平方米的房子,月租金1056元。“根据政策,我可以一直租下去,那还买什么房呀。”张利舟说,自己是杭州人,之前一直和父母一起居住,现在正考虑结婚。

如今,这套房子刚好可以作为婚房。“兴奋好多天了,昨天晚上都激动得没睡好,几天后就能办理入住手续了。房子很不错,离我的单位骑自行车也只有10多分钟,又是精装修,洗衣机、冰箱和电视机买好,就能直接入住了。”张利舟说。

30岁的刘博老家在河南,他也在昨天选好了房,硕士毕业的刘博属于人才分类中的其他人才,他选择的86.85平方米的房源,月租金2300元

左右,两室一厅同样精装修。刘博说,原先他和妻子与室友合租一套房子,一个小单间的月租就要1900元,现在一套房才2300元,很实惠了。“以后家里老人过来探望,也没问题了。”

这次开选的杭州经济技术开发区大学城北的汇澜公寓158套人才专项租赁住房分布于汇澜公寓3号楼、4号楼,其中建筑面积120平方米左右的4套,90平方米左右的154套。汇澜公寓北临凌云街,东至千帆路,西至城市景观河,南临城市绿地。生活配套也挺齐全,小区周边有大学城北商贸综合体、水云和达城等大型商业综合体。交通也方便,小区紧挨公交390路凌云街文海北路口站,距杭州地铁一号线文海南路站2公里。这批房源交付时是按照精装修标准,里面连沙发、桌椅、床、空调等都齐了,基本达到拎包入住的水平。

“区域集中”整治促使小作坊变身大产业

## 湖州小微食品企业有了“标准范儿”

■孙建新

从整洁宽敞的厂房到无菌化的生产车间,从互联网大数据支撑的智慧控制平台到食品电子溯源体系,在湖州市吴兴区南园食品园,标准化的生产厂房和现代化生产技术,让人对“小作坊”有了全新的认识。

说到湖州市吴兴区南园食品园,可能有些本地市民会觉得陌生,但是提到“丰盛湾”、“西部牛排”、“燕客”等食品经营商家,想必大家都很熟悉,如今这些企业统统都在吴兴区南园食品园安了“家”。日前,全省食品小作坊“区域集中”整治提升现场会在湖州召开,看着传统食品行业规范化、科技化的运营,不少人纷纷在现场竖起了大拇指。

“以园区式管理,让小作坊变身大产业,这是我们在小作坊监管方面的一次探索,而吴兴区南园食品园正是湖州市首个小微食品企业园区。”湖州市市场监管局相关负责人告诉笔者,作为湖州市“为民办实事”工程之一,通过采取区域集中方式,湖州市场监管部门集结了湖州宝翔食品有限公司、湖州丰盛湾食品有限公司、湖州南园食品有限公司等6家小微食品生产企业及1家食品生产加工小作坊,在吴兴区南

太湖高新技术产业园区内建立了小微食品企业园区。

为了打造高质量规范化的食品小微园区,保障市民的“舌尖安全”,南园食品园不仅建立了食品检验实验室,实行了食品统一出厂检验,还探索建立了食品电子追溯体系,从而拓展小微食品企业发展空间,提升了小微食品生产企业、食品生产加工小作坊的规范管理水平。

“像白酒小作坊,一直是监管领域高风险隐患点,但是在我们园区内,湖州吴越酒坊有限公司就成了白酒小作坊的‘样板生’。”据湖州市市场监管局相关负责人介绍,通过提高白酒小作坊备案门槛和强化白酒小作坊生产过程中关键控制点把控,企业在园区内建设了标准化生产车间,对是否存在使用食用酒精、食品添加剂勾兑的行为,也加强了监管,确保了白酒小作坊风险可控。

据悉,通过近一年的强力推进,园区企业生产环境更好了,发展空间也更大了。截至目前,园区内已有2家企业入选省名特优作坊食品,1家食品生产企业通过HACCP和ISO22000体系认证,湖州丰盛湾食品有限公司还成为了在德清召开的“世界地理信息大会”的糕点供应商。

## 温岭一农民潜心发明 终获国家实用新型专利

■江文辉

电动车事故居高不下,给行车安全埋下隐患,为减轻交通事故中电动车驾驶人的人身伤害,温岭市松门镇胜北村一农民潜心研发电动车安全保护装置。日前,他的技术发明通过国家知识产权局认可,获得了实用新型专利。

这位农民名叫王维兵,现年55岁,户籍地为温岭市松门镇胜北村。1月10日中午,笔者来到了胜北村338号房,这里是王维兵的老家,只见房间门口摆放着5个还没有完全安装好的保护装置,再走进去,摆放着几张桌子,上面堆满了试验保护装置所需的各种材料。王维兵说,这里是他的试验基地。

说起研发电动车保护装置,他缘于现在高发的电动车交通安全事故,他要为保护人身安全出一份力。“因为我自己开过摩托车,切身感受到摩托车在行驶过程中的危险,特别是碰到有些不测事故,可以说有苦难言,回天无力,确实是没有办法去挽救人体的伤害。”他说。

干过木工,又在路桥经营过装饰家居馆,加上儿子在路桥开了一家电动车商行。4年前,王维兵看到骑电动车的人越来越多,不但要经受风吹雨淋日晒,而且易发生关节

炎、气管炎等健康问题,尤其是行驶当中经常发生事故,毅然关掉了家居馆,回到家潜心研究电动车安全保护装置。

他说,安全保护装置所用的材料比较特别,主要与他自己干过木工、做过不锈钢工程、家居装潢有关,也积累了很多的经验。所以,这个安全保护装置都是他亲手设计制作的,模具也是他一人想出来的。

在试验阶段,王维兵发现也有人在做这个保护装置。于是,他想到了知识产权的保护,要把自己的发明技术申报国家专利。

“申请国家专利,我是想把这个做到正品,做到极致,所以一心一意钻研,要做就做好,不做就干脆不做,这是关系到人的生命安全的东

西,我们必须要对生命负责。”2015年,他的安全保护装置申请了外观专利。经过两年多的苦心钻研,2017年,他再次向国家知识产权局申请实用新型专利。经过一年多的不断申报,2018年,他的“一种电动车安全保护装置”终获国家实用新型专利证书。

有了这本“金字招牌”,王维兵说下一步打算就是把这个安全保护装置慢慢投放市场,让更多的老百姓享受到安全的可靠性和实用性。

## “果业大王”周赛杰

■陈晓潮

2018年“创青春”绍兴市青年创新创业大赛日前揭晓,绍兴市上虞区丁宅乡挚爱果业有限公司总经理周赛杰,获得绍兴市青年创新创业优秀奖。周赛杰获奖肖像像长了翅膀张开后,当地干部群众纷纷说:“这个奖获得实至名归。”

1994年出生的周赛杰很有创业激情。2014年,当时还在宁波万里学院就读会计专业的他,便与同学朋友4人合伙开设了微信服务号“拼一拼”,主要销售苹果、猕猴桃等统货水果,经过一年的精心运营,他的微信服务群粉丝量攀升至30万,共卖出20万单,营业额达500万元。

尝到甜头后的周赛杰,直觉水果产业大有可为。于是,在2016年8月,正读大三的他便注册了挚爱果业有限公司,主营果品种植销售和生态旅游,致力于将公司打造成为农旅一体化特色果品基地,从而带动当地上虞区丁宅农业和旅游业的发展。“我是土生土长的丁宅人,现在家乡的‘四季仙果’之旅搞得如火如荼,而且政府给予大学生返乡创业的支持和帮助力度都很大,更加坚定了我回来做果品基地的信心。”周赛杰自豪地说。

创业初期,周赛杰以初生牛犊不怕虎的胆略与勇气描绘了一张蓝图。“挚爱果业”出品的精品水果进入微商城和实体店销售,优质尾货则卖给批发商。商业知识的多年熏陶,周赛杰深知鸡蛋不能放在同一个篮子里,在谋求水果销售渠道多元化外,他瞄准生态旅游前景广阔的大市场,开农家乐、建民宿、拓展采摘游、公司团建及亲子活动,搞得红红火火。最近,周赛杰看中了当地丁宅的一座荒山,“只要相关土地手续办好,我就开始准备打造这座花果山了。以后基地就放在这座山上,争取一年四季有鲜果、有活动,真正做到吃住行一体化。”周赛杰告诉笔者今后3年的工作计划。

目前,周赛杰除了维护现有的40亩果品基地,还在杭州的浙江朴致控股有限公司任职供应链产品经理,学习最新的供应链知识。此外,“挚爱果业”还聘请了以北师大博士谢斌斌为首的顾问团队,提供强大的技术支持。农业投资是一个长期投资的过程,其收益也是递增的。“挚爱果业”拥有良好的现金流,财务状况良好。每周在上虞至杭州间来回奔波,周赛杰直言虽然辛苦,但很值。“水果产业品牌化是最大机遇,年轻就要闯一闯。”他说。

# 确保小微企业新增贷款3000亿

我省目标新增企业18万家以上



■沈雁

“一年销售额496万元,可光贷款利息就要付429万元。”这曾是绍兴一家主营机械制造的小微企业经营者发出的感慨。作为各类企业主体中数量最多的小微企业,它们在市场上很有活力,但又常常面临诸如融

资难、融资贵这些成长中的难言之隐。笔者从日前召开的浙江省“银商合作”助推小微企业高质量发展暨2019年“小微企业三年成长计划”工作部署电视电话会议上获悉,今年浙江将聚焦改革育小、创新强小、金融活小、服务暖小、聚力扶小五个关键词,确保全年新增小微企业18

万家以上,其中八大万亿产业小微企业5万家以上。

“银商合作”破解融资难、融资贵

浙江民营经济能够发展快速,得益于小微企业,小微企业是支撑浙江经济这座高楼大厦的“重要基石”。截至2018年底,浙江全省共有在册企业224.5万户,其中新设小微企业36.3万户,累计小微企业205万户,占总量的91.3%。2018年前11个月研发投入,小微企业增长39.9%,比规上工业高8.3个百分点,税金总额增长6.5%,比规上工业高3.6个百分点,利润总额增长9.3%,比规上工业高0.6个百分点。

高投入意味着高融资,截至2018年11月底,全省小微企业贷款余额3.24万亿元,同比增长9.4%。“为进一步缓解小微企业融资难、融资贵,去年全省花大力气开展‘银商合作’,省市场监管局联合人民银行、银监局在

绍兴市和浙商银行进行试点,专门开发了小微企业云平台 and 信用宝,构建了‘一库一宝一卡’的银商合作新模式,运行不到半年时间,已向银行精准推送小微企业3万家,向小微企业发放信用贷款近40亿元。”浙江省小微办主任、省市场监管局局长冯水华这样说。

今年,浙江省目标是确保全年小微企业新增贷款3000亿元,而且贷款综合成本要逐季下降,提升金融服务覆盖面。接下来将切实摸清500万元以下小微企业贷款余额、利率水平等情况,掌握相对容易融资和融资难的小微企业群体底数。

今年预计新增科技型小微企业3500家以上

“今年要让小微企业成长更加舒心。”冯水华表示,2019年浙江目标新增小微企业18万家以上,其中八大万亿产业小微企业5万家以上;新增进出口经营

权备案登记企业3500家,有外贸出口实绩的企业1700家以上;新增个转企1万家以上、小升规企业2500家以上、股份公司500家。

针对小微企业还存在科技创新方面的短板问题,笔者了解到,2019年全省也将新增或整合小微企业园200个,新建标准厂房1000万平方米,提升集聚片区1800个,推动2万家小微企业入园。特别是入驻产业集聚地、特色小镇、产业创新服务综合体的国家和省级质检中心、产业计量测试中心等公共技术服务平台,全部以非营利方式向小微企业开放,加快构建“微成长、小升高、高长大”梯次培育机制,重点扶持一批高成长科技型小微企业升级为高新技术企业,做大做强一批创新型领军企业,目标新增科技型小微企业3500家以上,发放科技创新券不少于2.5亿元。