

## 谋划“五创”融合六赛 立功竞赛连创佳绩

甬台温复线灵昆至阁巷、瑞安至苍南段工程“两美”立功竞赛助力建设高歌猛进

■王秦予、金玮、李建英 文/图



## ◎创新管理模式 确保组织到位

沈海公司对立功竞赛活动高度重视,围绕竞赛主题,从实际出发,提出五创五到位,坚持将一张“蓝图”绘到底,把六比竞赛要求贯彻到底。

在原先“1+7+N”领导小组

的管理模式下,进一步加强立功竞赛管理体系,全面启动“党员攻坚先锋队”、“团支部手岗区”、“工会工人先锋号”等三大组织力量,由公司党支部书记带头落实,层层递进,构建起由公

司经营班子、党工团组织、七个工作小组和项目部共同组成的“四级联动”动态网格,深度整合各方资源,调动全员参与积极性,实现立功竞赛全覆盖,全方位统筹协调立功竞赛活动。

## ◎创思内外互学 确保互比到位

2018年9月28日,温州市重点工程立功竞赛参赛项目学习交流会在甬台温高速公路复线灵昆至阁巷段工程举行。搭建交流平台、促进学习,营造“比学赶超”的良好氛围,推进

重点工程立功竞赛活动深入开展。沈海公司内部相互激励,实时对比两大项目同期产值,通过良性竞争、互促互进,超额完成年度投资任务4.5%。外部对标先进,主动承担温州市立

功竞赛片组长职责,邀请市域内县(市、区)工会,精心为各参建单位提供良好的沟通平台,有效促进各项目间融会贯通、取长补短,得到了温州市总工会的高度肯定。

## ◎创设三大阵地 确保引领到位

一是创设党建阵地。坚持党建引领,加强基层党组织建设,在建设一线设立工地党小组,组建“工地党员攻坚先锋队”,结合工程实际,在每月的工地主题党日活动中,认真学习传达上级精神,集中讨论解决竞赛过程中遇到的困难和问题,谋划下步工作思路,全年共开展工地主题党日活动12次。尤其是针对复杂疑难问题,开展“金点子”征集、党员“挂牌督战”,通过集思广益、集中攻坚,及时解决项目重难点,加

快工程进度,切实发挥战斗堡垒攻坚先锋作用。

二是创设廉洁阵地。年初与施工单位签订党风廉政建设责任书,建立参建单位廉政档案。聘请各参建单位的项目负责人担任廉政监督员,定期与公司纪检监察组电话视频会议,让监督的“探头”全面覆盖工程。以项目部为载体,成立专项资金监察组,确保建设资金使用公开化、透明化。结合国家实事,每月更新“廉政文化展览室”,确保廉政教育时效性、实效性、常态化。

三是创设产业工人学习阵地。建立工地大学,邀请讲师开展周期性教学工作,针对隧道、桥梁等不同施工类型,开设专项工地理论知识课堂和实践体验课堂。通过学习典型、示范引领,将抽象品质工程概念落地生根。开设工地“党课”,由公司、工地党小组优秀党员上课,授课内容从党建到工作实务、法律实务等,拓展和延伸党课的内容,为广大产业工人传经送宝,加强素质文化培育,引导其与时俱进,做新时代产业工人。



一是强化活动引领,制定统一实施方案。为进一步推进活动开展,印发《浙江温州沈海高速公路有限公司2018年度“两美”浙江重点工程立功竞赛活动实施方案》,明确考核办法与奖惩办法,规定活动开展要求,统筹安排年度活动计划表。

二是设立专项经费,为活动开展保驾护航。立功竞赛经费项目部、监理办分开单独设立,实行专款专用,根据每次考评结果进行奖励。立功竞赛活动实施结束

后剩余的专项基金将根据各单位的出资比例返还各单位。

三是注重工人发展,厚植“家”文化。班组是工程建设的第一线,是实施品质工程、精品工程的灵魂。积极开展“美丽班组”建设,激发班组的内在动力,切实转变农民工意识,充分发挥主人翁精神。建章立制集中考评,开展每月一小评,每季一大评,并给予充分的物质与精神奖励。党工团组织积极开展暖心、爱心活动,针对外来务工人员暑

期无暇照顾子女问题,公司组织开展“快乐驿站”夏令营活动,为产业工人子女送上暑期大礼包。为解决工地青年的婚恋问题,积极开展交友联谊活动,并为成功结对的新人举办“集体婚礼”。为确保农民工平安回家过顺心年,公司联合边防派出所开展“服务农民工、温暖回家路”防诈骗宣传活动。

四是丰富文化活动,培养员工德智体美全面发展。整合各项目部的实际需求和资源,先后组

浙江温州沈海高速公路有限公司(以下简称:公司)隶属温州市交通投资集团有限公司,主要承担甬台温复线南塘至黄华段、灵昆至阁巷段、瑞安至苍南段以及温州绕城高速公路北线二期工程的建设任务。2018年,公司再续2017年之良好局势,一路振奋高歌,以“红色旗帜”引领工程建设,深化“四级联动”动态管理模式,深挖“三大”组织力量,以“五创”融合六比竞赛,在基层产业工人中厚植“家”文化与“品质工程”理念,建章立制推进标准化管理,“沈海铁军”在施工一线掀起立功竞赛新高潮。

甬台温复线灵昆至阁巷段、瑞安至苍南段工程是我省高速公路“两纵两横十八连三绕三通道”主骨架中的重要组成部分,两大项目全长96公里,总投资概算297亿元,共有22个土建施工标段,7个监理标段,240个班组,8300多名工人。

自2017年启动立功竞赛工作以来,公司上下统一思想,紧紧围绕“六比六赛”的总体要求,深入开展省重点项目立功竞赛活动,认真细致抓管理,一心一意推进度,精打细算控成本,大胆实践促创新,以人为本保安全,驰而不息抓廉政,通过强有力的手段和举措,推动项目建设走向新高潮。实现立功竞赛与工程建设深度融合,推动农民工向产业工人转型升级,打造甬台温复线立功竞赛品牌。公司荣获全国“安康杯”优胜单位、省五一劳动奖状,荣获省级五一劳动奖章1人,省级工人先锋号2个,省级立功竞赛先进集体,市级工人先锋号等荣誉。

## “两美”大事记

▲2017.3.7——温州市交投集团工会主席一行调研指导甬台温复线灵昆至阁巷段、瑞安至苍南段工程“两美”立功竞赛工作。

▲2017.4.1——甬台温复线灵昆至阁巷段、瑞安至苍南段工程“两美”浙江立功竞赛誓师大会暨关爱基金启动仪式隆重举行。

▲2017.5.18——省、市总工会莅临飞云江跨海特大桥检查指导沈海公司“两美”立功竞赛活动开展情况。

▲2017.6.22——沈海公司温瑞处组织召开甬台温复线灵昆-阁巷段工程“美丽班组”建设经验交流会。

▲2017.6.29——2017-2018年省级立功竞赛启动仪式暨学习交流会在甬台温高速公路复线温州瑞安至苍南段顺利举行(图⑤)。

▲2017.7.11——温州市总工会深入甬台温复线灵昆至阁巷段工程检查指导“两美”立功竞赛活动开展情况。

▲2017.7.13——时任省总工会党组书记、常务副主席杜世源一行莅临甬台温复线灵昆至阁巷段、瑞安至苍南段工程调研省级立功竞赛活动开展情况。

▲2017.7.23——甬台温复线瑞安至苍南段工程3标实施“六化”管理,打造“智慧工厂”。

▲2017.7.24——甬台温复线瑞安至苍南段工程4标生态预制场建成。

▲2017.8.4——温州市交通建设工程“三防”暨隧道坍塌应急演练在甬台温复线瑞安至苍南段工程顺利举行(图③)。

▲2017.8.29——省公路局建管处副处长江晓美一行调研甬台温复线灵昆至阁巷、瑞安至苍南段工程“美丽班组”创建。

▲2017.9.29——2017年温州市重点工程立功竞赛参赛项目学习交流会在甬台温高速公路复线灵昆至阁巷段工程举行。

▲2018.1.4——甬台温复线灵昆至阁巷、瑞安至苍南段工程“两美”立功竞赛表彰大会顺利举行(图⑥)。

▲2018.1.16——温州市人大常委会副主任、市总工会主席张洪国一行莅临甬台温复线灵昆至阁巷段项目慰问一线员工(图①)。

▲2018.2.6——沈海公司参加2017-2018年“两美”立功竞赛评审会。

▲2018.5.26——“爱在飞云江”甬台温高速公路复线灵昆至阁巷段工程9标项目部举办集体婚礼(图④)。

▲2018.6.11——甬台温复线灵昆至阁巷、瑞安至苍南段工程2018年第一季度“两美”立功竞赛总结表彰大会顺利举行。

▲2018.7.18——温州市总工会副主席张积贵一行莅临甬台温复线灵昆至阁巷段工程开展高温慰问。

▲2018.7.19——甬台温复线灵昆至阁巷、瑞安至苍南段工程2018年上半年“两美”立功竞赛总结表彰大会顺利举行。

▲2018.9.28——2018年温州市重点建设参赛项目立功竞赛第二组“五学互比”交流会暨“三送安全”活动在甬台温复线灵昆至阁巷段顺利举行(图②)。

▲2018.11.9——甬台温复线灵昆至阁巷、瑞安至苍南段工程2018年第三季度“两美”立功竞赛表彰大会顺利举行。

▲2019.1.14——甬台温复线灵昆至阁巷、瑞安至苍南段工程2018年第四季度“两美”立功竞赛表彰大会顺利举行(图⑦)。



## ◎创立四项举措 确保管理到位

专业化指导,工程建设有效率。组织工地“三巨头”,成立建设管理、政策处理和技术管理三支专业队伍,由公司技术骨干牵头,分条线深入攻坚项目建设。

一是以合同部主导的建设管理小组,根据集团要求的总投资任务,提前制定实施方案,明确责任分工,统一思想,倒排工期,两大项目投资额保持高位增长,全年共完成有效投资约62.75亿元,超额完成投资任务的4.5%。

二是以工程部为主导,成立路面、隧道、桥梁等分项技术专家队,及时攻克项目难点。在甬台温复线瑞安至苍南段项目上,渔寮特长隧道是目前省内最长的双向六车道高速公路隧道,为加快推进,精心制定了两家单位相向共同掘进方案,通过两头对打同步精准掘进,提前6个月实现贯通。飞云江跨海特大桥、鳌江特大桥等控制性工程也都实现了精准贯通。

三是政策法规部主导,啃下政策处理硬骨头,困扰项目推进长达数年的海域使用权审批、雷达站搬迁等老大难问题,2018年顺利“破局”。困扰温瑞段项目多年的龙湾区金海岸用地约43亩已全部获批;快速解决金丽温东延引起的机场互通新增建设用地审批问题,目前已获批24亩,剩余45亩预计于2019年第一季度获批;天然气(石油)管道改迁也已明确方案和操作路径,正紧密实施;积极对接属地政府和军队,将前后搁置7年之久的军队雷达站搬迁顺利报送至国务院。

驱动化创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动车辆创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动化创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动车辆创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动化创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动车辆创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

先工艺,谨防质量通病”等要求开展工作,采取原材料和工程实体抽样检测专项活动二次预防。全面推进首件工程示范制,充分发挥示范工程的标杆引领作用,统一施工工艺等具体要求,规范施工操作规程,有效消除质量事故隐患和质量通病,关键性工程桩基检测一类桩达100%。两大项目在省级执法检查中均名列前茅。

网格化监管,安全防线有保障。以甬台温复线瑞安至苍南段项目创建“国家级青年安全生产示范岗”为契机,在荣获国家级“安康杯”的基础上,持续发力,全面提升安全生产管理。与项目部签订安全责任书,层层落实责任分工,并制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案。坚持“先培训、后考核、上岗必持证”的工作理念,严防安全漏洞。安全培训率、持证上岗率均达100%。启动青年新力量,运用青年新思维新点子,升级安全管理“互联网+”网格监管模式,深化远程视频监控中心和二维码动态管理平台,做到全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动化创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动车辆创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动化创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动车辆创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动化创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

驱动车辆创新,节能降耗有效益。引入数字桥梁、BIM、VR等先进技术,提高工作效率,保障施工安全质量。发动全面监控工地每一处角落,有效预警预控项目施工安全风险。并结合安全生产月活动,提高参建人员的安全意识与应变能力。

## ◎创建五大保障 确保推进到位

组织开展了“共筑中国梦,青春勇担当”主题演讲、“安全生产 青年当先”主题书画摄影等喜闻乐见的文体活动。同时积极倡导公益扶贫活动,成立“大爱沈海”爱心基金,开展“每周一元捐”、困难职工帮困等活动,并深入施工一线开展高温慰问、安全教育进工地等系列,从职工的衣、食、住、行等方面入手,多方面、多层次开展后勤保障工作。

五是传播建设佳音,造势竞赛氛围。充分发挥宣传优势,鼓

舞士气,激发广大劳动者的竞赛热情。对内,以公司、集团网站为主要载体,发布稿件1065余篇,在工地现场、工人生活区等场所醒目位置悬挂横幅、标语,在全公司范围内营造浓厚氛围。对外,与《中国交通报》、《浙江工人日报》、《省旅游导报》、《温州日报》等媒体深度合作。全年在国家级媒体刊发文章6篇,省级媒体刊发文章56篇,在市级媒体刊发文章94篇,有效地宣传了立功竞赛各项成果。