

从“旱鸭子”到“电力蛟龙”

“海缆敷设专家”公言强9年主持敷设海底电缆超1000公里



公言强正在海上作业。

通讯员李彦、陈泽云报道 风停了，浪小了。中午12点左右，海缆施工船——启帆9号的甲板上热闹起来。承载着海缆的巨大罗盘“咔嚓”转动起来，船员们把一个个轮胎串连到海缆上，抛到海上，海面上浮起一条长龙。这是即将完工的500千伏交联聚乙烯海缆敷设工程的现场，也是工程的最后一个环节。5天4夜后，它将从宁波镇海端登陆到舟山大鹏山岛，创造我国海洋输电史上又一项纪录。

这个工程的项目负责人是34岁的公言强，谁能料想，这个北方小伙一开始却是不折不扣的“旱鸭子”。

“旱鸭子”曾晕船到全身发软

见到公言强的时候，笔者刚刚经历了一场生死考验。

登上启帆9号，需要从登陆艇接驳登陆。艇刚开，马达声就慢慢小了起来，艇的螺旋桨在水下被卡住了，失去了动力。

岸边的风浪很大，打得船只左右摇摆，幅度大到让人感觉下一秒就要整船倾覆。船上一共4个人，每一个浪头打过来，空气中响起此起彼伏的尖叫声。

不久，启帆9号派出了第二艘登陆艇，两个船老大，缆绳一抛，船头船尾一绑，随着声声马达，无动力船被拖到了启帆9号旁。

公言强在甲板上接应，这是一个身形消瘦、皮肤有点黑的男人。“没事的，一点点惊吓。这个级别的风浪，看着危险，实际上船是不会倾覆的。”他从风浪、岸堤水深、潮水等方面进行解释，看上去就是一个“老渔民”。

实际上，公言强是山东人，曾

经是不折不扣的“旱鸭子”。

公言强从东北电力大学毕业，后，来到舟山，被分配到海缆施工船上工作。当时，他一脸懵懵。“电力公司怎么还会有海上作业？我学的是输电线路专业，可连游泳都不会，能行吗？”

在海上，要过的第一关，就是晕船。这个北方小伙子，第一天出海，就吐得稀里哗啦，全身发软。

在海上四处漂泊的日子，一年起码有200多天吃住在海上，海洋和施工船，就是他第二个“家”。

公言强坦言，曾经想过放弃。那一晚，师傅陪他坐在船头，看着浪花翻滚，潮起潮落。“师傅讲的是他自己的故事，当年，带着施工队第一次把海缆接到嵎泗岛，海岛居民用上大陆电，再也不用愁缺电，家家户户敲锣打鼓，送锦旗、送海鲜。”

这一幕，公言强也经历过。看到施工队把海缆接到自家岛上时，纯朴的岛民露出的幸福笑容，让他至今难忘。对公言强来说，这就是他的价值。从此，他安心待在敷设船上，以海以船为家。一晃，就是9年。

30多公里海域，他勘测1个多月

“从码头到启帆9号，我现在差不多能游几个来回。”如今的公言强不仅不是“旱鸭子”，还是精通潮水、风力、水深等的海洋专家。

9年里，公言强每年出差达280余次，负责和参与了省内外海缆敷设工程建设30余个，其中包

括110千伏嵎泗联网工程、国内首个220千伏响水风电海缆敷设工程、舟山500千伏联网海缆敷设工程等多个重大工程，他的施工足迹遍及苏、闽、粤等沿海地区，累计敷设海底电缆超1000公里。

每到一地方，公言强花在勘测上的时间，甚至超过施工时间。什么时间潮水会大，什么时间风力会弱，什么时间最适合施工，能施工多久……这些，他都得从勘测中得出结论。

2016年，公言强负责国网首个、国内最难的特能风电项目，工程中采用的“牵引+脚手架”的海缆登陆新方法、“埋深+预留敷设余量”的新工艺，就是他在30多公里长的海域勘测了1个多月后最终确定施工的，这创造了多项国内第一。

在海上，特别是夏天，骄阳似火，船上又没有遮挡物，等施工结束，公言强被晒成了一个“黑人”。为此还发生过一趣事，项目施工结束后，正是G20杭州峰会召开前夕，安保工作特别严。公言强跟同事一起从舟山跨海大桥出发，出收费站检查时，同事们顺利通过，而公言强因为晒得太黑，跟身份证照片判若两人，被民警拦了下来。

为建成“世界首个”废寝忘食

500千伏交联聚乙烯海缆相比传统油纸绝缘海缆，更加绿色环保，在世界同类海缆中耐压等级最高、输送容量最大。

为了敷设这条海缆，国网浙

江省电力打造了全国首制5000吨级载缆量的海缆施工船——启帆9号。

公言强作为这个项目的负责人，责任大，“施工过程中，我的心一直悬着，压力很大，这是我第一次接触这类海缆，没有任何施工参考。”

这次海缆敷设工程路由区位于宁波舟山港海域黄金水道，加上上海施工周期长，气象复杂多变，施工区域水深流急，比公言强接手的其他工程都要艰难。

公言强编写的施工方案，就经过专家7次评审，不断修改完善。海缆敷设昼夜连续施工，他盯在施工现场，每天仅有四五个小时休息。

500千伏海底电缆一共需要敷设6根，其中敷设第3根的时候，正好是下半年，冷空气造访频繁。

“我们的施工不能停，一次施工，起码也要3天3夜，必须在天气很好的情况下进行。而冷空气的造访，必然会带来大风大浪，对施工安全和质量是极大的考验。”

在经过对海域环境频繁勘测后，公言强敏锐地抓住冷空气的窗口期，顺利完成了海缆敷设。

2019年1月初，一回路3根海缆顺利送电投运成功，公言强激动得热泪盈眶，一年多的努力终于没有白费。

如今，这条国产500千伏交联聚乙烯海缆，以及长达近千公里的输电海缆，在公言强的手里，化为无数的“电力蛟龙”串联起群岛新区和国内沿海的光明。

青春在微笑服务中闪光

“最美路姐团队”用责任和担当为乘客安全出行保驾护航

通讯员陆建强报道 江南忆，最忆是杭州。在杭州东面，远离繁华喧嚣的高速窗口，有这样一支团队，用脚踏实地和不懈坚守，在平凡的岗位上书写着浙江高速的华美篇章，这就是“江南忆”路姐团队（以下简称“江南忆”）。

1992年4月，浙江以杭州到萧山短短7公里路程开启浙江交通投资集团发展的历史，享有“东方之路”美誉的沪杭甬高速公路也自此展开了腾飞的“翅膀”。开通以来，作为浙江高速服务窗口的开路先锋，不管是白日的喧闹，还是夜晚的沉寂；不论冬季寒风，还是夏日骄阳，面对班次人均服务1200余辆车的超强工作压力，“江南忆”没有抱怨，没有退缩，她们用娴熟的服务和灿烂的笑容，让短短几秒的收费过程，充满了温情和感动。

微笑是“江南忆”最亮的名片，20多年时间里，路姐换了一批又一批，但“真情微笑，用心服务”的理念却烙进了每一位心中。团队中最年轻的小杨，是一位要强、肯吃苦的年轻人，为了在长时间、大车流下依然保持待客和愉悦色，操作规范如一，一有空她就对着镜子练习微笑。面对一些无理司机的无端指责、谩骂，微笑服务成了她最有效的“武器”。

最美芳华奉献三尺岗亭，路姐们将自己的青春年华与脚下的这条路融合在一起。43岁的平均年龄，超过20年的平均从业时间，“江南忆”中的每一位都是业务能手。勤奋学习、敢于争先，路姐们用精湛的业务技能，以“标杆式”的服务不断创优。

2011年，该路姐团队荣获“全国五一巾帼标兵岗”称号。

二十载时光里，“江南忆”的路姐们在平凡的收费窗口，辛勤工作、无私奉献，涌现出了许许多多“心中有爱，行中有善”的感人事例。她们中，既有积极投身社会公益事业，参与志愿者行动达数千次的“李姐”；也有默默照顾孤寡老人十余载，被福利院工作人员亲切地称为“田螺姑娘”的小吕；还有多年坚持义务献血，献血总量达4000毫升，被杭州市人民政府授予“优秀市民”称号的小衣。

2017年6月的一天，“路姐”袁丽萍在接女儿放学途中，乘坐的公交车上一位大伯突发疾病晕倒在地，袁丽萍凭借准确的急救知识第一时间对其进行心肺复苏，并陪同随后赶到的医护人员前往医院进行后续处理。当她赶到学校时，已是晚上8点。

上善若水。路姐们在多年窗口服务和公益活动中的感人事迹，传递了无限正能量，让“我为人人，人人为我”的美好品行散播到社会各个角落，发出爱的共鸣。

如果说三尺岗亭是一方舞台，那勇于创新就是路姐们内心最自豪的精神支撑。自集团公司开展“优化服务提升年”活动以来，“江南忆”紧紧围绕无限拓展、无限创新的经营理念，倾听各方意见、关注社会发展，将优质服务、高效服务转化为对企业文化的认同，对岗位的归属感。

一群情同手足的姐妹，一个独具匠心的团队。“江南忆”在杭州这片发展的热土上，谱写了一首青春赞歌。

一个项目节约成本600万元

优秀项目经理傅家力助力企业提质增效

通讯员马敏 记者许瑞英报道 傅家力是位于温州瓯江口新区的浙江工贸职业技术学院扩建工程一标段项目（以下简称“工贸项目”）经理，才刚入夏，傅家力却已经晒黑了。

傅家力于2007年从合肥工业大学毕业进入浙江省三建建设集团有限公司（以下简称“浙江三建”）工作，从施工员、施工总负责、技术负责人做起，用了6年的时间逐步成为独当一面的项目负责人。从基础做起，从小事做起，一步一个脚印，是傅家力锻炼和成长的过程。

临危受命力挽狂澜

“现场全部建筑均已通过中间结构验收，目前项目正处于装修阶段，马上就可以收尾了。”这位身形消瘦的年轻人就是把临近崩盘的工贸项目带出泥潭、走上正轨的总负责人傅家力。

项目计划于2018年8月底竣工，但到3月时，主体才建到三分之一。工程停工、投诉连连，项目一时成了“烫手山芋”。这些情况浙江三建领导看在眼里，急在心里。

绝不能让企业的信誉扫地，绝不能让三建品牌倒下。临危关头谁能挑起这副担子？

3月7日，一个乍暖还寒的日子，浙江三建党委委员、副总经理沈午卫宣布集团党委的决定——傅家力出任项目经理。

刚开始，傅家力面对的是班一组不服从、工人闹事、材料建材断供等状况，整个项目如一团乱麻。面对新的挑战，他沉下心来调查研究、理顺关系。开展工作的初期，他基本没在晚上12点前入睡，经常是深夜他还在工作群里布置工作、跟进项目进展。

仅仅半个月时间，傅家力迅速进入角色。这个位于瓯江入海口的工地由原来的死气沉沉变成一派热火朝天的景象。

有条不紊化危机

遇事绝不敷衍塞责，能解决的问题绝不过夜，能够当场拍板的事情绝不推诿。“没办法，项目工期本身严重滞后，当天出现的问题当天就必须解决，绝不能留

到明天。”傅家力说。

所有的事情都在傅家力脑中细细盘算、权衡、考量，作为国有企业的一名党员，傅家力肩负起为企业提质增效的责任。当初项目承包人为了中标，制订许多不合理条款，栏杆、门、窗等甚至远远低于成本价。傅家力通过对合同条款的研究，采取优化设计、调整方案，积极开展二次经营。为了力争对亏损项目的变更，他提前做足各项准备工作，熟悉合同条款，四处奔忙，不停和业主、设计院、监理三方洽谈、沟通，最终获得变更认可。在不影响质量安全的情况下，光栏杆一项，就节约了约600万元成本。

项目竣工的那一刻，也是傅家力最有满足感和获得感的瞬间，面对竣工的那一刻，也是傅家力最有满足感和获得感的瞬间。目前项目部已经完成温州市标化验收工作，创建“瓯江杯”的各项工工作正在有条不紊地进行中。

建筑工地就是第二个家

2013年3月，傅家力告别刚满月的儿子，前往温州平阳经济开发区下垵地块安置小区工程项目。该项目位于温州平阳县，与福建接壤，28岁的傅家力首次出任项目经理。从那以后，他一直跟着项目跑，“身为建筑人，工地就是第二个家，唯一的遗憾就是，儿子今年6岁，没有每天见证他的成长。”

初到平阳，人生地不熟，傅家力一边理顺项目的脉络，一边积极与主管单位、甲方等沟通，面对落在他肩上的种种压力，他知难而进、冷静思考，采取得力措施寻找解决问题的突破口。

在平阳的4年，1000多个日日夜夜，傅家力遇到了很多困难，也收获了宝贵的人生经历。平阳项目结束之后，傅家力又一次在关键时刻站出来，北上任浙江公司副总经理，安吉、东林、紫金桥等小城镇项目，长兴、嘉善、姚庄等重点难点项目都留下了他的足迹。

傅家力说，他要成为一名心无旁骛搞建设、踏踏实实做工程的“三建人”，追寻心中那个“建筑梦”。

“园林绿化高手”张跃国潜心20年化腐朽为神奇——校园荒地“变身”世外桃源

记者沈佳慧报道 “绿水青山就是金山银山”，习近平总书记指出，良好生态环境是最普惠的民生福祉。而在杭州电子科技大学，有这样一位老党员，为了广大师生的福祉默默耕耘，在校园里打造出风景如画的“翠微草堂”。他就是杭州电子科技大学物业中心主任张跃国。

走进“翠微草堂”，踏在曲径通幽的石板路上，阳光透过树叶在地上投射出斑驳的倩影……“欢迎欢迎！”个子高挑、皮肤黝黑的张跃国远远地就和记者打起了招呼，“我带你参观参观，这个园子的事可多着呢！”

张跃国从事物业管理工作30余年，是一位园林绿化高级技师，在园林绿化方面有着一套“独家秘诀”。作为省教育后勤基建协会专家库专家和“美丽校园”评审专家，张跃国曾多次开展行业交流，分赴江西等地多所高校进行专业技术指导。正是他对庭院叠石的独到见解，对梦想的锲而不舍，才成就了“翠微草堂”的诗情画意。

一梦廿载 锲而不舍

张跃国告诉记者，打造这样的中式园林，更好地实现“环境育人”，这个梦想在他心中整整酝酿了20年，这样的机缘他也苦苦寻觅了20年，直到他发现杭电校园内的这处荒地，而改造这处荒地，他花了3年多时间。

现在的“翠微草堂”，不仅有兰庭、盆景园、生态园等特色园区，更有小桥、流水、假山等如诗景观，谁能想到这片“后花园”曾是一个荒无人烟、寸草不生的废弃之地。

没有设计，张跃国便向专家学者一遍遍地求教，在图纸上一笔一笔地勾勒梦想中的园林。

没有人员，张跃国找每一位后勤员工谈心，倾听大家的心声，化解大家的顾虑。作为一名有17年党龄的老党员，张跃国更是以身作则带头干，用实际行动把“环境育人”的理念普及给每位员工，终于获得大家的理解和支持。

没有经费，张跃国带领员工们去发掘校区内一切可以利用的物品，变废为宝。在大家的共同努力下，一座园林慢慢地从荒废变得生

动，从内容单调变成一步一景。

精益求精 圆梦翠微

张跃国并没有满足于园林的初具规模，他要把新时代文化理念灌注到园林的每一处景观中。

曾几何时，因为一块石头和一棵树的摆放位置，张跃国废寝忘食，查资料、问专家，认真钻研，仔细推敲，整整调整了3天，才摆出了令自己满意的样子。

多少个日夜，张跃国和员工们一起在暮微晨光中铺植青石，在灯火黄昏时搭建水池，修剪盆景、种植翠竹、刻字撰文……也正是因为这种精益求精的精神，“翠微草堂”已不仅仅是一处园林，更是一个文化符号。

当问到为何取名“翠微草堂”时，张跃国解释道：“‘翠’表示绿色，可引申为环境的绿色、生态的绿色、文化的绿色、思想的绿色；‘微’即小，园林虽小，五脏俱全，在一处不经意之地，却有了一方别样的天地；‘草堂’即隐者所居的简陋茅屋，可引申为广大师生、员工休憩的场所，是一种接地气的叫法。”而门口刻着“翠微草堂”的那块石



“翠微草堂”一角。

头，张跃国说是从学校背阴的薰衣草堆中挖出来的。

记者随机采访了两位前来参观的学生，一位摄影系的李同学赞不绝口地说道：“原来学校有这么与众不同的地方，每一处地方都看得出后勤中心老师们的用心，能够在自己的校园里欣赏美景是一件多么幸福的事！”另一位

从事基层农技推广工作15年的徐阳只有一个目标——让橘农的付出有回报



徐阳在大棚里查看“红美人”长势。

记者张浩呈 通讯员应红娟报道 从事基层农技推广工作15年，省劳动模范、象山县林业特产技术推广中心主任徐阳见证了象山柑橘产业从不足1亿元产值，发展到现在全产业链产值15亿元的光辉历程。也见证了橘农从以前忙忙碌碌一年后，收入仍不抵农药化肥成本的辛酸，到现在15亩柑橘利润200万元

的喜悦。“看着橘农们日渐舒展的眉头，看着他们发自内心的笑容，作为技术人员的我真是比吃了‘红美人’还甜。”徐阳说。

试验30个品种 积累数据6万个

橘生山海间，味道自然甜。象山柑橘“红美人”凭借香甜多汁、营养丰富等特点，征服了无数人的味蕾，成为了柑橘界的“网

红”，家喻户晓，而这背后离不开徐阳和团队无数个日夜的试验。

徐阳说，当初与“红美人”同批试验的品种有近30个，每个品种每年需要进行10次、近20项数据的观察与测定，以选育周期10年计算，需要积累的原始数据近6万个，“从2001年到2018年，‘红美人’的脾气一直让我们捉摸不透、头疼不已。易落果、易长斑、易冻害、易减产，我们真可以说倍加小心、悉心照顾，衣带渐宽终不悔，只愿‘红美人’收成好。”徐阳说。

即使加倍小心，在试验过程中，徐阳和团队仍遭遇了多次挫折和失败。有一年，徐阳和东陈乡悬基坪洪师傅合作，种植“红美人”70亩，第一年长势十分良好，第二年挂果量也很多，产量有近15万斤。眼看丰收在望，但天有不测风云，梅雨期连续10天的降雨，导致黑点病大面积爆发，光鲜亮丽的“红美人”几天间全部布满黑点，甚至出现大面积泪痕斑。到了成熟期后，快成熟的“红美人”从枝头往下掉，原本能卖20元一斤，最后不足5元，一年的辛苦付诸东流。“洪师傅

的心在滴血，我们技术人员的心也在流泪。”徐阳说。

为了减轻雨水影响，徐阳和团队专门研发了“红美人”设施避雨栽培。躲进大棚后的“红美人”效益见涨，推广面积不断扩大，眼看着就可以获得一场大丰收，可是2015年一场上市期强冷空气、2017年一次突发病害，部分橘农的“红美人”又夭折了。晓塘乡中央站村郭师傅，原来种了60亩“春香”与“红美人”，每年产量20万斤，销售收入100万元左右，为了提高品质搭建设施大棚40亩，想着可以完熟到第二年2月过年前上市，卖上好价格，但是没想到2015年底2016年初的一场极端冻害，留树完熟的橘子全部受冻，150万元打了水漂。

“我们懂得橘农们的不容易，所以竭尽全力搞研发，我们只有一个目标，让橘农的付出有回报。”为此，徐阳和团队研发了设施双膜、适时揭膜、提前覆膜等关键技术。2018年，徐阳和团队又编写了全国首个“红美人”设施越冬栽培技术规程，实现“红美人”标准化栽培，全县“红美人”产量达到1000万斤，产值

破2.5亿元。据统计，2019年至2020年间，象山“红美人”产量仍将以一年一倍速度增长，年增产值超亿元。

他们的笑是最好的奖赏

工作15年，徐阳说自己最高兴的便是看到农民朋友们赚到钱，“我所对接的一大批农户年收入破百万元，这些农户又辐射带动了当地一大批橘农增收致富，年入几十万元成为我县柑橘业的常态。”

丹东街道姚家山村葛师傅已经70多岁，是柑橘育苗户，每年育苗5万株，以前品种主要是“尾张”，行情好能卖2元每株，扣除成本赚5万元，行情不好卖1.2元每株，扣除成本赚1万元，“红美人”等新品种推出后，每株能卖到5~10元，每年赚30万50万元。由于葛师傅老婆身体不佳，每年需要医药费20余万元，以往紧巴巴的日子，因为有了“红美人”，葛师傅一家不再有因病致贫，“每次碰到他都会念叨是我们救了他老婆的命，葛师傅的脸上挂满了笑容，那个笑是我们最好的奖赏。”徐阳说。