

从“旱鸭子”到“电力蛟龙”

“海缆敷设专家”公言强9年主持敷设海底电缆超1000公里



公言强正在海上作业。

通讯员 李彦、陈泽云报道
风停了，浪小了。中午12点左右，海缆施工船——启帆9号的甲板上热闹起来。承载着海缆的巨大罗盘“咔嚓”转动起来，船员们把一个个轮胎串连到海缆上，抛到海上，海面上浮起一条长龙。

这是即将完工的500千伏交联聚乙烯海缆敷设工程的现场，也是工程的最后一个环节。5天4夜后，它将从宁波镇海端登陆到舟山大鹏山岛，创造我国海洋输电史上又一项纪录。

这个工程的项目负责人是34岁的公言强，可谁能料想，这个北方小伙一开始却是不折不扣的“旱鸭子”。

“旱鸭子”曾晕船到全身发软

见到公言强的时候，笔者刚刚经历了一场生死考验。

登上启帆9号，需要从登陆艇接驳登陆。艇刚开，马达声就慢慢小了起来，艇的螺旋桨在水下被卡住了，失去了动力。

岸边的风浪很大，打得船只左右摇摆，幅度大到让人感觉下一秒就要整船倾覆。船上一共4个人，每一个浪头打过来，空气中响起此起彼伏的尖叫声。

不久，启帆9号派出了第二艘登陆艇，两只船老大，缆绳一抛，船头船尾一绑，随着声声马达，无助船被拖到了启帆9号旁。

公言强在甲板上接应，这是一个身形消瘦、皮肤有点黑的男人。“没事的，一点点惊吓。这个级别的风浪，看着危险，实际上船是不会倾覆的。”他从风浪、岸堤水深、潮水等方面进行解释，看上去就是一个“老渔民”。

实际上，公言强是山东人，曾

经是不折不扣的“旱鸭子”。公言强从东北电力大学毕业后来到舟山，被分配到海缆施工船上工作。当时，他一脑袋懵：“电力公司怎么还会有海上作业？我学的是输电线路专业，可连游泳都不会，能行吗？”

在海上，要过的第一关，就是晕船。这个北方小伙子，第一天出海，就吐得稀里哗啦，全身发软。在海上四处漂泊的日子，一年起码有200多天吃住在海上，海洋和施工船，就是他第二个“家”。

公言强坦言，曾经想过放弃。那一晚，师傅陪他坐在船头，看着浪花翻滚，潮起潮落。“师傅讲的是他自己的故事，当年，带着施工队第一次把海缆接到嵊泗岛，海岛居民用上大陆电，再也不用愁缺电，家家户户敲锣打鼓，送锦旗、送海鲜。”

这一幕，公言强也经历过。看到施工队把海缆接到自家岛上时，纯朴的岛民露出的幸福笑容，让他至今难忘。对公言强来说，这就是他的价值。从此，他安心待在敷设船上，以海为家。一晃，就是9年。

30多公里海域，他勘测1个多月

“从码头到启帆9号，我现在差不多能游几个来回。”如今的公言强不仅不是“旱鸭子”，还是精通潮水、风力、水深等的海洋专家。

9年里，公言强每年出差达280余天，负责和参与了省内外海缆敷设工程建设30余个，其中包

括110千伏嵊泗联网工程、国内首个220千伏响水风电海缆敷设工程、舟山500千伏联网海缆敷设工程等多个重大工程，他的施工足迹遍及苏、闽、粤等沿海地区，累计敷设海底电缆超1000公里。

每到一个地方，公言强花在勘测上的时间，甚至超过施工时间。什么时间潮水会大，什么时间风力会弱，什么时间最适合施工，能施工多久……这些，他都得从勘测中得出结论。

2016年，公言强负责国网首个、国内最难的鲁能风电项目，工程中采用的“牵引+脚手架”的海缆登陆新方法，“埋深+预留敷设余量”的新工艺，就是他在30多公里长的海域勘测了1个多月后最终确定施工的，这创造了多项国内第一。

在海上，特别是夏天，骄阳似火，船上又没有遮挡物，等施工结束，公言强被晒成了一个“黑人”。为此还发生过一个趣事，项目施工结束后，正是G20杭州峰会召开前夕，安保工作特别严。公言强跟同事一起从舟山跨海大桥出发，出收费口检查时，同事们顺利通过，而公言强因为晒得太黑，跟身份证件照片判若两人，被民警拦了下来。

2019年1月初，一回路3根海缆顺利送电投运成功，公言强激动得热泪盈眶，一年多的努力终于没有白费。

如今，这条国产500千伏交联聚乙烯海缆，以及长达近千公里的输电海缆，在公言强的手里，化为无数的“电力蛟龙”串联起群岛新区和国内沿海的光明。

浙江省电力打造了全国首制5000吨级载缆量的海缆施工船——启帆9号。

公言强作为这个项目的负责人，责任大，“施工过程中，我的心一直悬着，压力很大，这是我第一次接触这类海缆，没有任何施工参考。”

这次海缆敷设工程路由区位于宁波舟山港海域黄金水道，加上海上施工周期长，气象复杂多变，施工区域水深流急，比公言强接手的其他工程都要艰难。

公言强光编写的施工方案，就经过专家7次评审，不断修改完善。海缆敷设昼夜连续施工，他盯在施工现场，每天仅有四五个小时休息。

500千伏海底电缆一共需要敷设6根，其中敷设第3根的时候，正好是下半年，冷空气造访频繁。

“我们的施工不能停，一次施工，起码也要3天3夜，必须在天气很好的情况下进行。而冷空气的造访，必然会带来大风大浪，对施工安全和质量是极大的考验。”在经过对海域环境频繁勘测后，公言强敏锐地抓住冷空气的窗口期，顺利完成了海缆敷设。

2019年1月初，一回路3根海缆顺利送电投运成功，公言强激动得热泪盈眶，一年多的努力终于没有白费。

如今，这条国产500千伏交联聚乙烯海缆，以及长达近千公里的输电海缆，在公言强的手里，化为无数的“电力蛟龙”串联起群岛新区和国内沿海的光明。

青春在微笑服务中闪光

“最美路姐团队”用责任和担当
为乘客安全出行保驾护航

通讯员 陆建强报道 江南忆，最忆是杭州。在杭城东面，远离繁华喧嚣的高速窗口，有这样一支团队，用脚踏实地和不懈坚守，在平凡的岗位上书写着浙江高速的华美篇章，这就是“江南忆”路姐团队(以下简称“江南忆”)。

1992年4月，浙江以杭州到萧山短短7公里路程开启浙江交通投资集团发展的历史，享有“东方之路”美誉的沪杭甬高速公路也自此展开了腾飞的“翅膀”。开通以来，作为浙江高速服务窗口的开路先锋，不管是白日的喧闹，还是夜晚的沉寂；不论冬季寒风，还是夏日骄阳，面对每班次人均服务1200余辆车的超强工作压力，“江南忆”没有抱怨，没有退缩，她们用娴熟的服务和灿烂的笑容，让短短几秒的收费过程，充满了温情和感动。

微笑是“江南忆”最亮的名片，20多年时间里，路姐换了一批又一批，但“真情微笑，用心服务”的理念却烙进了每一位心中。团队中最年轻的小杨，是一位要强、肯吃苦的年轻人，为了在长时间、大车流下依然保持待客和颜悦色、操作规范如一，一有空她就对着镜子练习微笑。

如果说三尺岗亭是一方舞台，那勇于创新就是路姐们内心最自豪的精神支撑。自集团公司开展“优化服务提升年”活动以来，“江南忆”紧紧围绕无限拓展、无限创新的核心理念，倾听各方意见、关注社会发展，将优质服务、高效服务转化为对企业文化的认同，对岗位的归属感。

一群情同手足的姐妹，一个独具匠心的团队。“江南忆”在杭州这片发展的热土上，谱写了一首青春赞歌。

一个项目节约成本600万元

优秀项目经理傅家力助力企业提质增效

通讯员 马敏 记者许瑞英报道

傅家力是位于温州瓯江口新区的浙江工贸职业技术学院扩建工程一标段项目(以下简称“工贸项目”)经理，才刚入夏，傅家力却已经晒黑了。

傅家力于2007年从合肥工业大学进入浙江省三建建设集团有限公司(以下简称“浙江三建”)工作，从施工员、施工总负责、技术负责人做起，用了6年的时间逐步成为独当一面的项目负责人。从基础做起，从小事做起，一步一个脚印，是傅家力锻炼和成长的过程。

临危受命力挽狂澜

“现场全部建筑均已通过中间结构验收，目前项目正处于装修阶段，马上就可以收尾了。”这位身形消瘦的年轻人就是把临近崩盘的工贸项目带出泥潭、走上正轨的总负责人傅家力。

项目计划于2018年8月底竣工，但到3月时，主体才建到三分之一。工程停工、投诉连连，项目一时成了“烫手山芋”。这些情况浙江三建领导看在眼里、急在心里。

绝不能让企业的信誉扫地，绝不能让三建品牌倒下。临危关头谁能挑起这副担子？

3月7日，一个乍暖还寒的日子，浙江三建党委书记、副总经理沈午卫宣布集团党委的决定——傅家力出任项目经理。

刚开始，傅家力面对的是班组不服从、工人闹事、材料建材断供等状况。整个项目如一团乱麻。面对新的挑战，他沉下心来调查研究、理顺关系、开展工作的初期，他基本没在晚上12点前入睡过，经常是深夜他还在工棚里布置工作、跟进项目进展。

仅仅半个月时间，傅家力迅速进入角色。这个位于瓯江入海口的工地由原来的死气沉沉变成一派热火朝天的景象。

有条不紊化危机

遇事绝不敷衍塞责，能解决的问题绝不过夜，能够当场拍板的事情绝不推诿。“没办法，项目工期本身严重滞后，当天出现的问题当天就必须解决，绝不能留

“园林绿化高手”张跃国潜心20年化腐朽为神奇——校园荒地“变身”世外桃源

记者沈佳慧报道 “绿水青山就是金山银山”，习近平总书记指出，良好生态环境是最普惠的民生福祉。而在杭州电子科技大学，有这样一位老党员，为了广大师生的福祉默默耕耘，在校园里打造出风景如画的“翠微草堂”。他就是杭州电子科技大学物业中心主任张跃国。

走进“翠微草堂”，踏在曲径通幽的石板路上，阳光透过树叶在地上投射出斑驳的倩影……“欢迎欢迎！”个子高挑、皮肤黝黑的张跃国远远地就和记者打起了招呼，“我带你参观参观，这个园子的故事可多着呢！”

张跃国从事物业管理工作30余年，是一位园林绿化高级技师，在园林绿化方面有着一套“独家秘决”。作为省教育后勤基建协会专家库专家和“美丽校园”评审专家，张跃国曾多次开展行业交流，分赴江西等地多所高校进行专业技术指导。正是对他庭院叠石的独到见解，对梦想的锲而不舍，才成就了“翠微草堂”的诗情画意。

没有人员，张跃国找每一位后勤员工谈心，倾听大家的心声，化解大家的顾虑。作为一名有17年党龄的老党员，张跃国更是以身作则带头干，用实际行动把“环境育人”的理念普及给每位员工，终于获得大家的理解和支持。

没有经费，张跃国带领员工们去发掘校区内一切可以利用的物品，变废为宝。在大家的共同努力下，一座园林慢慢地从荒废变得生

动，从内容单调变成一步一景。

精益求精 圆梦翠微

张跃国并没有满足于园林的初具规模，他要把新时代文化理念灌注到园林的每一处景观中。

曾几何时，因为一块石头和一棵树的摆放位置，张跃国废寝忘食，查资料、问专家，认真钻研，仔细推敲，整整调整了3天，才摆出了令自己满意的样子。

多少个日夜，张跃国和员工们一起在熹微晨光中铺植青石，在灯火黄昏时搭建水池，修剪盆景，种植翠竹，刻字撰文……也正是因为这种精益求精的精神，“翠微草堂”已不仅仅是一处园林，更是一个文化符号。

当问到为何取名叫“翠微草堂”时，张跃国解释道：“‘翠’表示绿色，可引申为环境的绿色、生态的绿色、文化的绿色、思想的绿色；‘微’即小，园林虽小，五脏俱全，在一处不经意之地，却有了一方别样的天地；‘草堂’即隐者所居的简陋茅屋，可引申为广大师生、员工休憩的场所，是一种接地气的叫法。”而门口刻着“翠微草堂”的那块石



“翠微草堂”一角。

头，张跃国说是从学校背阴的薰衣草堆中挖出来的。

记者随机采访了两位前来参观的学生，一位摄影系的李同学赞不绝口地说道：“原来学校有这么与众不同的地方，每一处地方都看得出后勤中心老师的用心，能够在自己的校园里欣赏美景是一件多么幸福的事！”另一位

徐同学也表示：“自己刚来的时候以为走进了‘百草园’，这里真的很棒，可以看书聊天，累了还可以欣赏小桥流水，跟乌龟鱼儿打趣，学习休闲两不误。”

教学科研楼下，婀娜多姿的鲜花争奇斗艳，微风拂面送来缕缕清香，张跃国的“翠微草堂”获得了广大师生的青睐。

从事基层农技推广工作15年的徐阳只有一个目标——让橘农的付出有回报



徐阳在大棚里查看“红美人”长势。

记者张浩呈 通讯员应红娟报道 从事基层农技推广工作15年，省劳动模范、象山县林业特产技术推广中心主任徐阳见证了象山柑橘产业从不足1亿元产值，发展到现在全产业链产值15亿元的光辉历程。也见证了

橘农从以前忙碌一年后，收入仍不抵农药化肥成本的辛酸，到现在15亩柑橘利润200万元

的心在滴血，我们技术人员的心也在流泪。”徐阳说。

为了减轻雨水影响，徐阳和团队专门研发了“红美人”设施避雨栽培。躲进大棚后的“红美人”效益见涨，推广面积不断扩大，眼看着就可以获得一场大丰收，可是2015年一场上市期强冷空气、2017年一次突发病害，部分橘园的“红美人”又夭折了。晓塘乡中央村村书记傅师傅，原来种了60亩“春香”与“红美人”，每年产量20万斤，销售收入100万元左右，为了提高品质搭设设施大棚40亩，想着可以完熟到第二年2月过年前上市，卖上好价格，但是没想到2015年底2016年初的一场极端冻害，留树完熟的橘子全部受冻，150万元打了水漂。

“我们懂得橘农们的不容易，所以竭尽全力搞研发，我们只有一个目标，让橘农的付出有回报。”为此，徐阳和团队研发了设施双膜、适时揭膜、提前覆膜等关键技术。2018年，徐阳和团队又编写了全国首个“红美人”设施越冬栽培技术规程，实现“红美人”标准化栽培，全县“红美人”产量达到1000万斤，产值

破2.5亿元。据估计，2019年至2020年间，象山“红美人”产量仍将以一年一倍速度增长，年增产值超亿元。

他们的笑是最好的奖赏

工作15年，徐阳说自己最高兴的便是看到农民朋友们赚到钱，“我所对接的一大批农户年收入破百万元，这些农户又辐射带动了当地一大批橘农增收致富，年人几十万元成为我县柑橘业的常态。”

丹东街道姚家山村葛师傅已经70多岁，是柑橘育苗户，每年育苗5万株，以前品种主要是“尾张”，行情好能卖2元每株，扣除成本赚5万元，行情不好卖1.2元每株，扣除成本1万元，“红美人”等新品种推出后，每株能卖到5-10元，每年赚30万-50万元。由于葛师傅老婆身体不佳，每年需要医药费20余万元，以往紫巴巴的日子，因为有了“红美人”，葛师傅一家并没有因病致贫，“每次碰到他都会念叨是我们救了他老婆的命，葛师傅的脸上挂满了笑容，那个笑是对我们最好的奖赏。”徐阳说。

2013年3月，傅家力告别刚满月的儿子，前往温州平阳经济开发区下埠地块安置小区工程项目。该项目位于温州平阳县，与福建接壤，28岁的傅家力首次出任项目经理。从那以后，他一直跟着项目跑，“身为建筑人，工地就是第二个家，唯一的遗憾就是，儿子今年6岁，没有每天见证他的成长。”

初到平阳，人生地不熟，傅家力一边理顺项目的脉络，一边积极和主管单位、甲方等沟通，面对落在他肩上的种种压力，他知难而进、冷静思考，采取得力措施寻找解决问题的突破口。

在平阳的4年，1000多个日夜，傅家力遇到了很多困难，也收获了宝贵的人生经历。平阳项目结束之后，傅家力又一次在关键时刻站出来，北上任浙江北公司副经理，安吉、东林、紫金桥等小城镇项目，长兴、嘉善、姚庄等重点难点项目都留下了他的足迹。

傅家力说，他要成为一名心无旁骛搞建设、踏踏实实做工程的“三建人”，追寻心中那个“建筑梦”。遇事绝不敷衍塞责，能解决的问题绝不过夜，能够当场拍板的事情绝不推诿。“没办法，项目工期本身严重滞后，当天出现的问题当天就必须解决，绝不能留