

走出“舒适区”打造“万千亿”——制造业转型升级的“宁波策略”

新华社宁波8月15日电 从早年乡镇企业担当“半壁江山”，到如今GDP跻身“万亿元俱乐部”、制造业“单项冠军”数居全国之首，作为制造业大市，宁波拥有绿色石化、装备制造、新材料、汽车制造等优势产业集群，是全国三大家电产业基地、三大服装基地、七大石化产业基地和七大新材料产业基地之一。

面对过去的“成绩单”，宁波这位改革开放以来的制造业“优等生”依旧在思考如何突破“短板”，走出“舒适区”，继续爬坡过坎。

采访中，记者听到很多声音：“不进则退，慢进也是退。”“前有标兵，后有追兵，稍有懈怠就会被赶超。”

宁波“危机意识”发人深省：

10年来支撑宁波经济发展的支柱产业并未出现太大变化，一些新兴产业虽然看似增速很快，但是体量仍然过小，不足以成为带动宁波经济增长的核心动力。

在宁波市政府发展研究中心副主任黄建华看来，以中小企业、民营企业和县域经济为底色的宁波制造业，在传统动能日渐枯竭、土地劳动力等要素价格不断攀升、核心竞争力愈发重要的当下，面临缺人才、缺“航母”、缺“网红”的短板。

“和南京、杭州、武汉等城市相比，宁波高校和科研院所资源相对处于劣势，缺乏自动化、信息化、工业设计等领域的高端人才。”黄建华说，宁波留才育才的成本也较高。

在日趋严峻的国际竞争环境

中，制造业需要航母级企业作为“舰队核心”为众多“中小舰船”护航，才能乘风破浪、逆水行舟。

“从总量上来说，宁波尚未有产值过千亿元的制造业企业，缺乏航母级企业作为产业支柱，难以形成世界级的产业集群，带动起更多的产业分支和更长的产业链条。”宁波市委政研室经济处处长李昭说。

当下制造业品牌的“网红化”趋势逐渐显现，然而，宁波制造业中新近崛起的都是面向企业端的，面向消费端的企业也是像雅戈尔、方太这样几十年的“老面孔”。“这说明企业缺乏更适合网络时代的营销思维和渠道能力。”李昭说。

面对制造业发展的瓶颈，宁波发出了促进实体经济尤其是先

进制造业高质量发展的动员令，为宁波抢占发展战略高地擘画了新的蓝图。

“不久前，宁波‘246工程’通过了专家认证，宁波将全力打造汽车制造、绿色石化等两个万亿级现代产业集群，高端装备、新材料等4个五千亿元级现代产业集群，关键基础件、智能家电等6个千亿元级现代产业集群。”宁波市经信局局长张世方说。

汽车制造率先发力。今年5月，吉利宁波杭州湾新区智能汽车制造产业基地扩建项目签约，该项目将在吉利汽车杭州湾新区第一制造基地原有年产22万辆轿车产能的基础上，新增年产8万辆轿车产能。

在关键基础件领域，宁波市智能制造产业研究院理事长甘中

学，完成控制器、一体化关节、伺服机等机器人核心部件国产化，带动19位高层次人才、一大批“智造”项目落户宁波。

在提质扩量的同时，宁波制造业还开辟了第二条“战线”，激发小体量单项冠军的潜力，鼓励更多企业家和科研工作者关注并参与到关键核心零部件的研发之中。如今，众多向高端制造转型的企业，构成了宁波建设“246”万千亿级产业集群的雄厚基础。

甬江奔流，日夜不息。

2019年上半年宁波实现地区生产总值5417.2亿元，同比增长6.5%，经济运行稳中有进。苦干实干，路在脚下。站上万亿元GDP的新台阶，宁波正踔厉奋争，布局高质量发展新蓝图。

借智借力 共商良策

长兴县政协专题恳谈会破解用工难题

本报讯 记者程雪 通讯员吴佳青、沈月峰报道 “要重视本地人力资源的培育开发”“为员工提供不同的升职、加薪空间，在留人的同时做到育人”……今年以来，一批大好高项目在湖州长兴竣工投产，目前全县有企业3300余家，用工人数9万多人。据人社部门预测，今后3年随着大量项目的落地投产，人力资源总需求增量将达到5.75万人，其中技术工人和各类人才3.88万人。用工难将成为困扰企业发展的一大瓶颈。针对此问题，日前，长兴县政协举行了“请你来协商·专题恳谈”活动，邀请各界人士出谋划策、共商良方。

长兴县开发区党委委员、副主任高莹认为，首先要对全县在建项目进行排摸，指导企业做好用工的短期和长期规划。此外，企业要树立人才储备意识，比如进行短期用工技能培训、加大校企联合培养人才力度等方式，把人才培养起来。

“要重视本地人力资源的培育开发。”高莹介绍道，可以加大农村劳动力的转移就业，出台返乡就业创业政策措施，推动形成“雁归效应”。最后，为了不断优化公平公正用工环境，可以搭建起企业用工信息共享平台。

在企业用人、留人方面，企

业方的代表感触尤为深刻。长兴县政协常委、红旗仪表(长兴)有限公司总经理周春龙表示，一年企业靠运气，十年企业靠经营，百年企业靠文化。企业要做好企业文化建设，为员工营造家的氛围，以情留人。他认为，企业更要关心员工的成长和提升，为员工创造可持续发展的环境，比如，可以完善员工的成才路径，从行政和技术两个方向，提供不同的学习、晋升方案，为员工提供不同的升职、加薪空间，在留人的同时做到了育人，增强员工对企业的认同感、归属感。

对于长兴高端应用型人才的短缺问题，县政协常委、浙江中晶科技股份有限公司副总经理黄笑容有自己的一番独到见解——建设全日制专业硕士研究生校企联合培养基地，让学生所学与企业所需实现有效衔接，让高校力量深入到企业、行业的实践创新工作中去。

整场恳谈会现场气氛热烈，从加强企业用工保障到提升校企合作，从培养长兴工匠到加强90后员工引留用，从营造尊重技能人才社会氛围到完善技能培训模式……来自长兴县总工会、人力社保局、县委人才办、教育局等相关部门的参会代表畅所欲言，从小切口着眼，多维度建言献策。

温岭：受灾企业陆续恢复生产

本报讯 通讯员江文辉摄影报道 “我们现在算是已经恢复正常生产了，但目前工期排得比较紧，主要是想争分夺秒把台风造成的损失降到最低。”8月14日下午，浙江风驰机械有限公司行政总裁秘书朱玲峰告诉笔者。

“利奇马”登陆温岭城南后，如注暴雨导致温岭市松门镇东南工业区出现严重积水，多数企业因厂房进水，造成停工停产，经济损失严重，坐落在东南工业区的风驰公司也不例外。

“总的损失约有500万，其中3台受损的外滚设备，就需要四五十万元的修复成本。”公司办公室主任赵锦翔相告，受台风影响，光产品这块，就有装有成品的27个集装箱被雨水淹没。

作为一家专业的钢圈生产企业，风驰公司生产的各类钢圈畅销日本、美国、加拿大等地。就在这半个月时间里，企业有将近1000万元的货物要交付客户手中。为如期完

成生产订单，台风过后，企业不等不靠，马上投入生产自救，重点对27个集装箱里的成品进行拆包返修。

同时，为确保正常发货，企业克服停电影响，自行发电，保证一部分机器设备运行，组织员工加班加点生产。“因为有些客户等着发货，所以我们要争分夺秒，有时候晚上要加班，员工真的是很辛苦，他们的衣服都被汗浸湿了，但没有一句怨言，就是想着把产品修复好，保证我们能及时发货。”

为帮助企业尽快恢复生产，台风过后，当地党委政府也积极开展对企业的走访，了解经济受损情况，安排专业人员对企业复工复产进行安全指导，并帮助企业积极协调相关部门，做好灾情上报、保险理赔等，尽量降低台风造成的损失。

据该镇工业发展办相关负责人介绍，截至8月14日，该镇企业均已恢复正常生产。图为一生产区内，企业员工正在对受损产品进行重新打磨除锈。



助企进行时

小岛外籍人才拿到永久居留证——舟山市公安局出入境管理局民警服务外资船企随行记

通讯员林上军、马宏波报道 高温天挡不住舟山市公安局出入境管理局外管科科长刘峥和科员柴晓颖“三服务”的脚步，他们要去舟山定海区长白岛服务外资企业——太平洋海工(舟山)有限公司，笔者随同前往。

长白岛位于舟山本岛西北部，面积约13平方公里。“太平洋海工”是新加坡全资企业，2011年投产。尽管船舶航运市场这些年一直在低位振荡，但因为公司善于抢占船舶业高端市场，企业效益一直稳中有升，其客户九成来自国外，一些外籍人才纷纷加盟。

公司执行董事林夔在岛上工作总计已有8年，按照浙江自贸区2017年实施的出入境“新政”，这名外籍人才已符合获得我国永久居留证资格。此次，刘峥和柴晓颖随身携带了刚办好的林夔永久居留证，并就该公司外籍人员服务管理工作进行现场调研、指导。

从舟山临城出发驱车前往长白岛的码头，需要约45分钟。抵达码头，本来打算汽车过渡，但由于渡轮车位已满，只能弃车登轮。下渡轮再乘车，约30分钟才到达目的地。

“我们现在有13名外籍高管，

原来办理他们的工作许可证、就业居留许可，起码需要25天，现在一般3个工作日就可以了，而且不用两个部门分头跑。”公司人事行政总监朱曼盛说，从去年3月起，舟山在全省率先把外专局、出入境管理局办证窗口合在一块，企业办事更方便、快速了，“上月中旬，企业的法人代表要重新签证，一天半就办好了。”

走在地面滚烫的码头边，只见船坞内外停靠着大小7艘船。“这艘是德国集装箱船，那艘是一家央企的40万吨级矿砂船……”林夔指点着向我们介绍，一般每艘船上约有20名船员，

70%以上是外籍船员，他们的管理、安全工作尤其重要。刘峥、柴晓颖边走边了解情况，并与他们探讨如何完善现有管理措施、制度。

“目前全世界约有30艘40万吨级矿砂船，其中2018年来华修理18艘，我们占了16艘。”林夔说，在出入境管理局等部门的全力支持下，今年以来企业形势看好，完成修船产值比去年同期翻一番多，修船73艘，同比增长17.73%。

下海岛、跑企业，已成为出入境管理局民警的工作常态。在刘峥的笔记本上，写着近期他

去过的一些船厂名字：册子船厂、南洋之星、长宏国际、浙港船厂……并详细记录着在服务中征询到的意见。

近年来，为方便企业办事，舟山出台实施了紧急事由即时受理审批等一系列服务机制，开通24小时在线服务平台，在外国人数较多、交通不便的偏远海岛六横岛、衢山岛等地设立签证受理签发点……在各项政策助推下，舟山入境入港国际船舶占全省总量的50%以上，舟山办理的船员类停留证件占到全省的85%以上。这些证件中，舟山24小时之内办结率达到90%以上。

全力打通企业融资“最后一公里”——浙江农信今年新增1200亿元民营企业贷款

本报讯 通讯员王俊报道 近期，省农信联社印发《浙江农信系统落实融资畅通工程实施意见》，提出全系统今年计划新增1200亿元民营企业贷款投放目标，建立“敢贷、能贷、愿贷”的长效机制。到二季度末，浙江农信系统支持民营企业贷款客户达98.9万户，较年初增加9.17万户；贷款余额95.67亿元，增幅达9.43%。

今年以来，全系统普惠型小微企业贷款利率降低0.26个百分点，为小微企业让利超过6亿元。目前，浙江农信承担了全省近四分之一的民营企业贷款。

作为一家高新技术创新型中

小企业，杭州传奇环境科技有限公司在缺乏有效担保的情况下，得到了农商银行的贷款支持，撑过了技术转化的最后阶段，得到了较好发展。

“在我们原先认知里，小微企业是很难拿到贷款的。”公司董事长盛华东说，等待技术转化的过程中，资金压力很大，大多是靠几个创始人的积蓄撑着。余杭农商银行客户经理在走访中了解到企业存在的发展瓶颈，针对企业投入大、收益小、缺乏有效担保的实际情况，创新采用资本金比例投入法为企业授信。同时，迅速将企业上报至杭州未来科技城管委会的

企业风险池贷款名单中，并同海创园管委会、余杭政策性金融担保有限公司一起商讨，最终确定发放贷款100万元，且给予利率优惠。在手续办理阶段，该行通过优化贷款审批流程，从开始调查到最后发放贷款，前后仅用了一周时间。

“我们在全系统鼓励金融服务创新，全力破解中小民营企业的‘融资难题’。”省农信联社相关工作人相告，今年以来，浙江农信全面落实省委“三服务”活动要求，结合“百名行长进民企”“走干访万”等活动，全力打通企业融资“最后一公里”。此外，围绕大湾

区大花园大通道大都市区、八大万亿产业等浙江省转型升级重大战略，在信贷资源配置、业务审批授权、产品服务创新优先予以安排，疏浚民营企业融资渠道，并统筹推进“小微企业园、科创型、产业链型、吸纳就业型”等四类小微企业联动营销，精准提供差异化金融服务。

以宁波为例，慈溪农商银行作为小微企业园构建多元化融资产品体系，根据入园初创型、成长型、科技型等企业类型，因企制宜，创新推出法人账户透支、企业循环贷、小微企业助力贷、物业贷、应收账款质押、商标专用权质押等专项贷款产品，

满足企业不同融资需求。目前该行已与100多家入园企业开展信贷业务，贷款金额达3.27亿元。

同时，针对两链风险中民营企业面临银行抽贷、断贷的困境，全省各行社积极落实分类支持政策，对于符合授信条件但遇到暂时经营困难的企业，继续予以资金支持，不盲目抽贷、断贷，特别是对受国际市场冲击较大、遇到暂时困难但仍有发展前景的外贸企业，在资金安排上予以适当倾斜；对于经营陷入困境且后续化解无望的，加强贷后管理，并通过参与债务重组或资产重组等综合举措进行妥善处置等。

每天减少乙烯消耗量10余吨

镇海炼化区别对待乙烯链产品降本提效

镇海炼化报卞江岐、蒋科报道 “装置降负荷作业已按要求完成。”近日，中国石化化工股份有限公司镇海炼化分公司环氧乙烷/乙二醇装置班长叶明杰向调度人员汇报。一天后，该装置银催化剂状态调整到了最佳。

近期，化工产品市场需求变化快，公司部分化工产品盈利能力大幅下降。经营计划处优化专家夏根辉介绍说，在动态测算乙烯链产品效益时，发现乙二醇效益已不如乙烯单体出厂效益。针对这一情况，该公司相关部门人员经过深入研讨，决定降低该装置运行负荷，增加乙烯单体出厂量。

下降了，但另一产品环氧乙烷赢利能力依然不错，这就要求对两种产品“区别对待”。

环氧乙烷银催化剂对使用条件要求极高，要在降负荷情况下稳定环氧乙烷产量，就需要精确添加催化剂助剂（一氯乙烷）。“这么大的装置，一天加得助剂量不足1千克，难度可想而知。我们添加时精确到‘克’，像‘打针’一样慢慢注入。”环氧乙烷/乙二醇装置主喻凯强说。

最终，在确保环氧乙烷产量的情况下，经过调整，该装置每天减少乙烯消耗量10余吨。降负荷实现了乙烯链产品效益最大化。

这样的产品结构调整不仅出现在乙烯产品链上。据统计，上半年，公司产品结构调整在全部优化创效措施中产生的效益占比达到43%。