立功竞赛助力建金高速 八比八赛打造精品工程

马涧互通，上盘山大桥、菩提源大桥

10月30日下午，随着一声巨响，浙江省建德至金华公路（简称“建金高速”）金华山隧道“最后一公里”成功打通，提前150多天顺利实现单幅贯通。金华山隧道全长7388米，是全省在建第二长公路隧道，建金高速最大的控制性工程顺利打通，标志着浙江省交通集团建金高速全线隧道实现单幅贯通。10月31日，建金高速公路正式开始沥青路面施工。11月23日，全长2594米的目科里隧道实现全双幅贯通。11月25日，建金高速房建工程正式开工。截至目前，全线9座隧道已有8座实现全幅贯通，最长隧道——金华山特长隧道也将于本月实现全幅贯通；主线桥梁42座，已有36座实现贯通。

为深入开展“两美”重点工程立功竞赛活动，深入贯彻落实省交通集团综合交通建设项目立功竞赛活动要求，进一步发挥立功竞赛在助推交通重点工程建设中的关键作用，加快推进项目建设，浙江建金高速公路工程建设指挥部（简称建金指挥部）将立功竞赛与项目建设各项工作有机融合，充分发挥立功竞赛在推动项目建设中的积极作用，高质量、高水平推进项目，全面掀起施工建设高潮。

建金高速起自建德市杨村桥镇北，共涉及建德、兰溪、金东区三个县市区10个乡镇50个行政村，全长约58.09公里，连接杭新景、杭金衢、金丽温等三大省内干线，是国家“十三五”期间重点建设项目，国高网中纵三线长春至深圳高速公路（G25）的重要组成部分。建成后将补齐长深高速缺失部分，将杭新景、杭金衢串联起来，为浙江省中西部地区提供一条快速南北向通道，对于连接金义都市区，打通杭州断头路，完善国家和区域高速公路网，推进长江经济带综合立体交通走廊建设，带动沿线地方经济发展和资源综合利用开发具有重要作用。

美丽班组评比

首提“八比八赛”，提升竞赛水平

项目全面开工前一个月，浙江省副省长高兴夫来到建金高速进行项目调研，寄语“把建金高速公路打造成为‘美丽经济交通走廊’样板和品质工程样板”。建金高速在省总工会、省交通运输工会的关心指导下，2017年，项目被列入2017—2018“两美”交通立功竞赛参赛项目，2018年，项目被列入2018—2019“两美”浙江立功竞赛重点参赛项目。建金高速公路项目以立功竞赛活动为纽带，凝聚起参建各方强大建设合力，高质、高效、安全推进项目建设不断取得新成绩，逐步形成独具特色的建金高速立功竞赛品牌。

2018年7月，省总工会副主席张卫华调研指导建金高速，提出“希望建金项目要总结提炼重点工程立功竞赛的经验和好的做法，打造交通工程建设项目立功竞赛标准化范本”。建金指挥部对立功竞赛实施方案进行修订完善，同时在省总工会、省交通运输工会要求“六比六赛”的基础上，结合项目实际，制定以“八比八赛”为主的竞赛方案，具体为“比标化、赛驻地建设树标杆”；“比质量、赛工程创优争一流”；“比安全、赛文明施工保安康”；“比进度、赛科学施工抢工期”；“比效益、赛精益管理上水平”；“比创新、赛技术进步促发展”；“比内业、赛合同管理打基础”；“比廉洁、赛廉政工程创和谐”，将高速公路工程重点领域全部纳入竞赛考核当中，初步实现了竞赛领域全覆盖。

2019年，根据项目实际推进情况，升级“八比八赛”2.0版本，将“比标化、比内业”两项内容调整为“比班组、比诚信”，竞赛内容更向项目一线集中。此外，建金指挥部还深入开展“美丽班组”创建，推行班组标准化“8S”管理，努力提升班组规范化作业水平。

省交通集团工会主席柴云妹、副主席马宝根多次指导建金项目立功竞赛推进情况，对建金项目“八比八赛”充分肯定，提出“要多实践、多创新，努力打造重点工程立功竞赛3.0版，为促进地方经济、社会发展贡献更多的正能量”的要求。

浙江省“三防”及高处坠落应急救援演练

三大组织助力立功竞赛

2019年，建金指挥部主抓立功竞赛统筹工作，发挥三大组织作用，重点强化三个保障，打造三支队伍，推动三大目标落地。

建金高速立功竞赛坚持以“同创共建共享”工作模式，坚持党建引领管赛，以“大党建”格局引领“大竞赛”氛围，在全线范围内推行项目党建联合体，成立联合党委、联合工会、联合团委，与地方政府、主管部门、工团组织广泛合作，借助地方力量共同推进立功竞赛，以党建引领品质工程建设。同时，还把各参建单位党建工作纳入项目党建一体化管理，先后与建德、兰溪、金东段共同成立项目联合体党委，设置保优、保廉、保障支部，围绕项目重难点任务落实党员领办，引导鼓励广大党员在项目建设上比学赶超。

建金指挥部充分发挥工会组织在立功竞赛中的统领作用，与兰溪总工会、各参建单位共同成立联合工会，业务处室负责人任副主席，同时按照“专兼挂轮”的队伍建设要求，联合工会副主席兼任兰溪市总工会常务副主席，参与地方立功竞赛评比，先后组织开展了“立功竞赛安康杯”等活动，在今年兰溪先进评选中，建金指挥部荣获2018年兰溪市“两美”立功竞赛先进单位、兰溪市先进集体。

建金指挥部与地方团委联合，成立项目联合团委，与地方共同开展各类青年活动，鼓励广大青年投身项目一线，引导广大青年建设者在艰苦环境中坚定理想信念，在干事创业中提高工作能力。近期，建金指挥部借助这一平台，参与地方工会组织的青年文明号评选，进一步提高了青年人的斗志和纪律。

三项机制巩固竞赛基础

宣传也是生产力。建金指挥部坚持宣传造势热赛，制定项目全媒体宣传机制。对外，加强与各级媒体战略合作，制定全媒体宣传机制，与交通旅游导报、浙江工人日报等主流媒体签订合作协议，共同成立项目宣传工作站，借助外媒力量，从专业角度对项目宣传工作进行全面策划。对内，组建立功竞赛宣传员队伍，施工现场均悬挂立功竞赛牌匾，张贴标语、横幅，设立展板，将竞赛精神落实到一线。

建金指挥部建立健全廉洁共维机制，构建全主体、全领域、全过程、全方位、全时段覆盖、监督的廉政风险严抓共管体系，先后在建德段、兰溪段、金东段启动廉政风险共建联防机制、政企廉政风险防控合作机制，全力打造清廉建金。通过组织保障机制、定期沟通机制、廉情移交机制、风险预警机制、廉洁共建机制，努力构建项目建设全主体、全领域、全过程的廉政风险防控体系，最大限度降低廉政风险，助推项目建设有序高效推进。

各参建单位积极制定创新机制，以技术创新推赛。年初，各参建单位明确各自三微改创建目标，大力开展“五小创新”“三微改”“QC小组”活动，目前全线已有预应力保压罩、隧道多功能综合台车等31项创新以及《公路桥面径流收集及生态处理净化系统》《桥面径流收集系统》等六项专利。QC小组荣获2018年度全国交通行业“优秀质量管理小组”称号。

比学赶超，推进三大建设目标

“两美”交通立功竞赛启动仪式

进度、质量、安全是项目建设的核心所在，建金指挥部围绕这三大目标，积极开展各类竞赛活动。

在工程进度上，建金指挥部要求全线实行挂图作战盯着干。各标段科学计划、精心组织、周密安排，制定挂图作战表并上墙，分解、落实施工进度计划，明确开工点计划开/完工时间、形象进度和投资，倒排工期、倒追责任，做到以日保旬、旬保月、月保年度目标的全面实现。

为确保年度任务顺利完成，建金指挥部及时组织各参赛单位开展百日攻坚活动，2017年9月，在浙江省20个重点交通基础设施项目中，率先启动百日攻坚，提出了“奋战100天，拿下10个亿”的百日攻坚目标，确保2017年任务顺利完成。

2018年8月16日，召开了“两美”浙江重点工程立功竞赛活动部署会，提出了“奋发新作为，建功新时代，以三百攻坚行动助燃‘两美’浙江建设”的竞赛口号，下发攻坚行动计划节点任务清单，通过百日时间，投入百个班组，开辟百个工点。建金3标、4标进度领先工期3个月、建金5标工程进度领先工期进度2个月。

建金指挥部还将立功竞赛向征迁工作延伸，在四个征迁指挥部中开展以“四比四赛”为主题的考核，实施“征迁清零行动”，对难点和遗留问题进行扫尾。清零行动期间，各地方征迁指挥部共计组织开展大型保障性施工11次，累计参加人员1000余人次，清零节点40余个，多个困扰项目推进的难点问题得到有效突破，确保项目无障碍推进。

2018年，建金高速主线范围征迁全面清零，比以往其他项目提前近一年。目前，全线土地均已获批，为又快又好推进项目建设提供了保障。

在工程质量上，建金指挥部践行勇当交通建设排头兵，建设人民满意交通的使命，在工程质量方面，建立了“横向到边、纵向到底、控制有效”的质量质检体系，印发《工程质量通病防治措施》和《建金高速公路工程质量错题集》两部通病防治攻略，工程质量得到有效控制。

建金指挥部积极应用物联网技术，安装试验室数据联网、混凝土拌合楼远程监控等物联网监控系统，建立指挥部—监理—项目部三级远程视频监控系统，全面加强现场施工监控管理。

建金指挥部还组织开展施工过程淘汰赛。以“过程淘汰赛”严把准入关，严控施工质量，拒绝不合格产品、不合格工序、不合格队伍。严格执行三检制、监理验收制，验收不合格不得进入下道工序；淘汰不合格班组、不合格监理员、不合格项目部管理人员。开展工程品质提升赛。制定品质工程提升方案，出台原材料、实体工程工序抽验要点，按照双倍抽检、双份留样检测的方式在全线开展试验检测，进行原材料、实体工程合格率竞赛，目前原材料合格率提升至98%，实体工程整体合格率提升至99%。

在安全管理上，建金指挥部进一步强化安全红线意识、促进安全生产水平提升，营造了良好的安全生产环境。建金高速首创安全标准化评价指标，填补了国内交通建设项目安全标准化评价指标的空白，考核指标纳入交通部标准化考评体系。

此外，建金5标在全球范围首次将SCORE（企业可持续发展项目）落在交通工程项目一线，将项目驻地、钢筋加工棚、现场施工点作为试点区域，深入推行“整理、整顿、清扫、清洁、素养”5S管理模式并取得了初步成效，目前建金5标SCORE项目第一模块建设已顺利通过终期总结评审，成为国际首例SCORE项目第一模块在施工企业的试点案例。

建金指挥部还承办了全省建设工程高空坠落及落水应急救援演练，全省交通系统及重点工程近200人参加此次演练，得到交通厅领导、省交通集团领导充分肯定。

以人为本，打造三支队伍

建金高速青年突击队攻坚誓师

建金高速公路项目围绕“两美”浙江建设，通过竞赛打造品质工程，铸就一批卓越工匠人才，为高质量高水平推进项目建设提供支撑。

建金指挥部制定了班组标准化施工、美丽班组考核管理办法，印发班组作业安全标准化管理流程指导书，落实班组标准化、规范化管理，推动农民工向产业工人转变。每个季度评选一次美丽班组和欠佳班组，并进行全线通报，对美丽班组发放流动红旗、先进证书，由项目部对其进行奖励。同时，优先推荐行业主管部门优秀班组评选。截至目前，已有十余个班组被评为美丽班组。

此外，全线各参建单位组织开展钢筋焊接及装载机操作技能比武、隧道施工现场会、项目班组间交流学习等活动，促进班组领会规范化施工、工艺创新的重要意义，实现班组作业标准化。

监理是高速公路业主的“第三只眼”，发挥着监督、见证、检查的职责。专业化监理队伍对工程项目的过程管控和品质工程打造起至关重要的作用。建金高速项目升级延伸“监理+信息化”系统，根据主管部门要求，致力打造基于业务全要素管理，覆盖监理、施工、业主三方的监理+信息化系统，提升了监理行为规范性和监理工作标准化，推动监理转型升级。另外，通过开展优秀监理、金牌监理评选，鼓励全线监理发扬“比学赶超”精神。建金指挥部按季评选优秀监理、优秀专监、优秀监理员，每年从各季度优秀监理中选拔出金牌监理，在年度会议上予以表彰并发放奖金，进一步发挥榜样作用，目前共有二十余名监理人员获此荣誉。

青年是工程建设的生力军。建金指挥部努力培养一支优秀青年队伍。按照青年突击队深入一线的要求，将各标段青年突击队创建工作纳入建金先锋铁军青年突击队统一管理。今年4月，建金指挥部、项目部、监理办共计6支突击小分队举行了青年攻坚誓师大会，高喊“扬先锋模范精神，展建金青年风采”团队口号，进行庄严宣誓，努力成为各条战线的行家里手。

比学赶超，勇当交通建设排头兵。建金高速将持续以立功竞赛活动为抓手，比质量、拼速度、比创新、重安全、比效益、赛廉洁，做到每一项施工工序精益求精，每一个管理细节精细把控，力争把建金高速建设成为理念超前、优势突出、特色鲜明的品质路、风景路、生态路、产业路、智慧路、平安路。

■通讯员 叶章跃