

# 从这座山里走出去,又回来教书育人的,只有单巧兰

## 回乡 回校 回归教育初心

通讯员孙媛媛、韩东儒报道

午后,阳光洒在东阳市三单乡中小学的操场上。450米海拔的校园内,30余个一年级的孩子穿着厚实的棉衣外套正在绕圈跑步。“一二一、一二一……后面的同学跟上!”领跑的女老师名叫单巧兰,留着披肩发,声音洪亮。她曾是这所学校的学生,2014年回校任教,如今是分管小学部的副校长。

在这所学校的年轻教师里,走出山区求学,又回到山里教书育人的,只有单巧兰。

### 同在绽放孩子的笑

学校的操场不大,三分之二是水泥地,另外三分之一铺上了人工草坪。跑完步后,单巧兰把孩子们带到草坪上:“同学们,想玩丢手绢还是老鹰捉小鸡?”

“丢手绢。”“老鹰捉小鸡也要玩。”几个活泼的孩子跳跃着,高高地举起右手。很快,操场上就嬉闹开了,七八岁孩子纯真的笑声一阵接着一阵。

这时,几个六年级的学生抱着篮球来到操场上,三三两两组队打球。单巧兰见状,安顿好一年级的孩子,脱掉外套走进他们中间:“你这步不对,看我的。”

单巧兰穿了一双雪地靴,运球、过人、上篮,球进了,再一次,又

进了。三五个男生好奇地围过来。“你们一队,我们组一队。”单巧兰撸起袖子,一边讲解打球规则,一边“毫不客气”地抢球投篮。

“这节课,你等于是带了两个班的体育课?”笔者问她。

“也不全是。”单巧兰笑着说,“学校老师少,一旦有老师请假或去城区做教研活动,就互相代班。刚才是给一年级学生代上体育课,那几个六年级的孩子我以前也教过,知道他们有些‘闹’。和他们玩在一起,建立起信任感,教育起来才管用。”

三单乡中小学1994年由全乡20余所村校合并而成。小学部8个班级249名学生,“去年还有19个老师,今年一个退休,两个离开,师资有些紧张。”单巧兰同时也是二年级的班主任,主教数学,还上过信息、体育、综合等多门课。

### 担当 踏实教育的心

单巧兰34岁,今年8月被任命为分管小学部的副校长。“学校里大多是我年长的老师,这声副校长我有些担待不起。”一开始,单巧兰以新身份在全校师生面前发言都有些局促。

怎么让自己说话硬气起来?当老师之前,单巧兰做过一年的西部志愿者,也当过大学生“村官”。

数年艰苦的基层经验告诉她,要让人信服,唯一的办法就是困难的事情带头做。

一天放学后,一名代课班主任委屈地找到单巧兰:“一个男生家长打电话质问我,说孩子在学校被打了,哭着给爸爸打电话。但今天班上并没打人打架啊。”问了名字后,单巧兰心里便有了几分把握:“这家的爸爸在外务工,脾气比较暴躁。走,我们上他家去一趟。”

在男生家,单巧兰了解到,他是在放学路上与同学起了争执,受到惊吓。等到晚上9点男生父亲回家后,单巧兰耐心解释,化解了家校矛盾。对大部分学生家庭情况做到心中有数,得益于学校的“驻村教师”制度。

三单乡有14个行政村,不少学生是留守儿童,家长与学校之间缺乏良好的沟通。因此,学校创设了“驻村教师”家校联系沟通模式,让全校47名老师每学期两次走访各村学生家庭,每个村由3~4名老师组成一个小组。

今年起,“驻村教师”项目分配工作由单巧兰负责。有些村在山坳坳里,走访很不方便,有些老师心生畏难情绪。“一学期两次的驻村家校沟通,必须要做到。偏远的学生分散的村子我先挑。”单巧兰选择了大幡溪村和前田村。

大幡溪村是三单乡最偏远的

村子之一。前田村虽然离乡镇所在地较近,但学生数量多,走访很花时间。单巧兰率先领走了两块难啃的“硬骨头”,接下去的任务分配就轻松了许多。

选定了结对村,上门后又该了解哪些情况呢?光靠一学期两次走访,对于推动家校沟通又能达到哪些实际性效果呢?一些年轻教师又犯了难。

单巧兰制作了“用心呵护 让爱延续”驻村活动表,详细交待了驻村老师该了解的情况和该对家长传达的内容。其中,包括了解所在村孩子的状况和变化,重点关注情况特殊的学生;向家长宣传防溺水知识;提醒家长帮助孩子养成良好的生活习惯,合理使用电子产品;有事及时与驻村教师取得联系。

“每个孩子家里都走一遍,亲眼看到孩子的家庭状况,与监护人对上话,了解父母的教育观念,这样更有助于我们在校因材施教。”手捧着厚厚一摞驻村活动表,单巧兰心里踏实。

### 陪伴 拉长回家的路

在儿时的单巧兰心目中,教师是一个特别神圣的职业,“以前总觉得老师在讲台上上课特别厉害”。她没想到,“长大后我就成了

你”,也没想到,除了在三尺讲台上教书育人,她还要担起母校运转的责任。

最初选择回来,单巧兰的想法很简单,因为父母还住在村里,离学校就15分钟的路程,她想着天天都可以回家。而事实上,从教以来,15分钟的路程却被拉得好长好长,一周只能回家一趟看看父母。

时间都去哪儿了?采访那天,恰好轮到单巧兰值周。早上6时50分,她便站在校门口迎接学生入校。雪天路滑,午饭之前,单巧兰拿起扫把,从教学楼到食堂,扫出一条道来。除了一周11节课之外,她还身兼后勤、党建等工作。入夜后,她又走在了查寝的路上。

环顾校园,综合教学楼崭新明亮、食堂操作间干净整洁、校门出入道路平坦有序……这些校园基建工程都留下了单巧兰的足迹。从前期审批到出图预算,从招标验收到后期维护,那是师生们的校园,也是她当作“家”的园地。

“老师好!”“校长好!”走在下了课的校园里,单巧兰用微笑与一声声问好拥抱。“陪伴学生成长,是一件很有成就感的事情,就像我每天让他们练字一样,到了学期末,变化就很明显。”向上向善的种子播入大山的土壤,培养了像单巧兰这样的年轻教师,也滋养了一代代新生的力量。



## 文艺工匠的择一行,终艺生: 让曲艺绽放更美光芒

通讯员何去非报道

从剧本策划、演员排练、舞台搭建……一部戏要花费多少心思和时间?作为杭州滑稽艺术剧院演艺有限公司的“当家人”,董其峰从来没有盘算过。舞台上一个多小时的演出,董其峰和同事准备上三四个月时间是常事。

2000年,董其峰从杭州市艺校的曲艺班毕业进入杭滑工作。那时正逢文化事业多元化发展,很多曲艺班的同学纷纷转行。董其峰和其他5名同学留了下来,他们认为曲艺是中华民族的传统艺术瑰宝,要传承好中华优秀传统文化,激活曲艺的新生动力,使其绽放出更美的光芒。

进入单位以来,他怀着一名文艺工匠崇德尚艺的品质,深入工厂企业、学校课堂、田间地头,倾情服

务人民,潜心创作精品,每年参与文化惠民演出200余场。先后获中国曲艺最高奖“牡丹奖”新人奖,全国“到人民中去”优秀文艺志愿者,第四届“杭州工匠”等。2017年和2018年,董其峰领衔主演的小品《阿峰其人》和《求字》还登上了央视春晚和元宵晚会。

“我接班杭州滑稽艺术剧院时,给我的任务很明确:进行院团改革!要自负盈亏,还要做好非遗的传承、发展工作!”

2015年,董其峰正式出任杭

滑董事长、总经理。他笑着说,董董事长、总经理听起来名气好听,担子是真不轻:员工的工资每月要发,年轻演员要培养,优秀演员要留住,非遗项目要传承保护,要创作出好的节目,要社会效益和经济效益双赢,要拼市场、拼节目、拼观众……

虽然顶着巨大的压力,但是董其峰没有急着制订更多商演计划。他把目光放在了苦练内功和非遗保护上:用心传承杭滑的非遗项目。

在董其峰的精心策划与筹备下,“杭滑”举行了九个非遗项目师徒结对仪式。“我们专门成立了一个‘非遗办’,挖掘、整理、收集、出书、出碟。非遗办有年轻天天跟老艺术家身边,录音录像,留存非遗项目的各种资料。”董其峰说,对非遗项目的传承和隔三岔五的业务考核,大大锻炼了青年演员们的业务水平,带出了一批批复合型专业人才,一部部精品力作也随之“出炉”。

在董其峰带领下,近年来,杭

滑创作多部既叫好又叫座的剧目,如《老来得子》《真的还想你》《祥林嫂新传》《杜十娘后传》《唐伯虎点春香》《男人立正》等。这些剧目通过现代的表现手法,让传统文化更为生动和亲切。特别是今年疫情期间,董其峰还带领杭滑团队充分发挥“文艺轻骑兵”特色,创排《致敬!大爱之英雄》专题文艺晚会,讴歌英雄、普及国防防控知识,提振大众信心,并推出抖音全新平台,以独具地方特色的搞笑短视频形式,融合杭滑九项非遗的文化魅力,紧抓新时代文化产业变革的机遇,推动文化娱乐形态快速转型。

董其峰说,他和同事们将继续以文艺的方式记录波澜壮阔的伟大时代,传递新时代文艺工作者的正风正气正能量,择一行,终艺生。

## 专注为乡村振兴“穿针引线”35年 “农小二”从田间地头到了北京领奖台

记者张浩星 通讯员王岷报道

生于农村,长于农村,长期与农产品打交道,全国劳模、宁海县圣猴果蔬专业合作社董事长裘银芳自称是“农小二”。

在她看来,无论是脱贫攻坚,还是乡村振兴,都离不开农业的发展。乡村产业振兴,需要有人打通产业链条、优化资源配置、实现产销对接,需要一支“农小二”队伍。“我们‘农小二’,就是在乡村产业振兴过程中,那个‘穿针引线’的人。”

### 从农民到助农

1985年,裘银芳通过招工进入宁海县供销社下属的蔬菜合作商店工作,从此吃上了“公家饭”。“当时我打交道的、服务的都是农民,我是农民的女儿,我对土地、对农民有种天然的亲近感。”

那时,市场经济还没有发育完善。蔬菜公司当时承担着全县一年一度南桔北调的收桔任务,“淡、灾、节”期间以及春节年货展销会的蔬菜供应。

1996年春节前夕,为了做好县年货展销会蔬菜供应工作,裘银芳和公司同事一起到宁波蔬菜批发市场调运蔬菜。那天下着大

雪,可是为了不耽误第二天年货展销会的蔬菜供应,裘银芳和同事们还是坚持深夜11点从宁波出发赶回宁海。鹅毛般的大雪持续地下着,路上积雪已经很厚,结果他们在奉化路段不幸发生了撞车事故。

“当时,我的两只脚被卡在副驾驶前端,我把脚用力拔出后,一心想着怎样把新鲜蔬菜尽快运回宁海,一点也不觉得寒冷也不觉得痛。”裘银芳回忆道,一边现场指挥一边安排调车,历经千辛万苦,这车蔬菜终于在清晨6点左右运到展销会现场。

就这样,裘银芳在蔬菜公司一步步历练成长。“从那时候开始,我就下定决心,要把服务农民、服务农村当作自己的事业。”

### 从助农户到助产业

1998年,裘银芳被委派筹建宁海县果蔬市场。

“当时领导找我谈话,让我去负责果蔬市场项目工程建设,并且立下军令状,必须在当年12月底之前开业。”裘银芳说,当时项目建设地点周边都是一片水田,道路还没修通,骑自行车到筹建处要扛三次,为了抢工程进度,三个月时间

里,她穿破了三双鞋。功夫不负有心人,在裘银芳和同事们共同努力下,果蔬市场终于按时顺利开业。

果蔬市场建成后,裘银芳留在果蔬市场当经理,从建设者角色向经营者角色转变。

“要办好市场不是件容易的事。”裘银芳说,一开始不少租户嫌摊位费太贵不愿意入场经营,再加上周边竞争对手带来的冲击,局面一时难以打开。

为了盘活市场,裘银芳采用“走出去、请进来”的思路,和同事一起一边挨家挨户上门做工作,把散在外面大街小巷拉着板车叫卖的个体户一个个拉到市场,同时虚心向省内外同类市场管理专家请教,引进先进的经营管理理念,提升市场的软硬件环境建设。

经过悉心经营,如今,果蔬市场历经三次建设、两次搬迁,从一个年交易额不到2000万元的小市场,发展壮大为年交易额超过10亿元的大企业。

“正是在果蔬市场总经理的位置上,我的视野得到了很大的提高。我们要助农户,更要助产业,那样才能帮助更多的人。”裘银芳说,这几年,果蔬市场直接参与、支持并取得成功的农产品就有圣猴

猕猴桃、一市白枇杷、胡陈水蜜桃、长街翠冠梨等,还帮助它们获得了“中华名果”“全国优质翠冠梨基地”等称号。

### 从宁海到黔西南

2015年从果蔬市场退休后,裘银芳“退而不休”,开始了“二次创业”,创办了宁海县圣猴果蔬专业合作社,并担任理事长。

同时,裘银芳以宁海县圣猴果蔬专业合作社为基础,联合全县20家优秀农民专业合作社组建了全省首家专业合作社联社——宁海县圣猴果蔬专业合作社联社,帮助农民解决“卖难”问题。

2018年7月,宁海县胡陈乡的水蜜桃滞销,她配合乡政府、联合宁波地区各大市场和超市网购企业在宁波南塘老街商圈办了一场水蜜桃推介会,帮助果农打开销路。

“放眼全国,农产品滞销的情况并不鲜见,这充分说明,农民亟须掌握市场营销理念。”裘银芳说,“能利用自己的经验和资源带着农民干点事,心里觉得踏实。”

目前,宁海县圣猴果蔬专业合作社社覆盖全县18个乡镇街道,拥有社员1500余人。同时,作

为宁波市农产品经纪人协会会长,在裘银芳的带领下,协会为全市农产品流通做了大量工作,带动全市农户12000余人,年销售额1.2亿元,促使农业增效,农民增收。

立足于本岗产业发展的同时,裘银芳还心系脱贫帮扶工作。“我觉得,在这一场决战中,我们圣猴果蔬可以发挥很好的平台作用,尤其在消费扶贫领域,绝不应该缺席。”

这两年,裘银芳30多次去贵州黔西南、吉林延边州等对口帮扶地区考察。在黔西南州,一共对接了近百家当地农业生产及食品加工企业、农民专业合作社、家庭农场,促进了当地200余种农产品销售,帮助带动2900余人脱贫致富。

在裘银芳看来,消费扶贫,光有热情不够,农产品流通本身是一门科学,“‘好食材’和‘好产品’是两种概念。我们结对帮扶的那些地区确实有很多很好的农产品,但因为加工、包装、品牌、物流等方面的问题,和我们的市场匹配度不高。下一步,我将发挥自己的专业特长,对当地的农户和农产品企业从生产、加工、包装、设计、销售和品牌建设帮助指导,开发适销产品,让山货走出大山。”

## 人退二线,干在一线 “警察书记” 扶贫办实事

通讯员周静莉报道

“郑总,您有空的时候到山里来转转,看看有没有您感兴趣的项目……”即便是休息的日子,叶晓君也惦记着村子的事,热情邀请企业老总实地考察,为村经济发展找可能。

叶晓君是金华市公安局警务督察支队民警,是个退居二线的老干部。今年4月,叶晓君又多了一个身份——市派农村指导员兼第一书记,指导金华婺城区沙畈乡辽头村的扶贫工作。

叶晓君联系的辽头村,虽然环境优美,资源丰富,但位于偏远山区,存在无人力、无物力、无财力的情况,村发展落后。

要想改变现状,不是一朝一夕的事。“积极争取国家扶贫补贴项目,村集体再筹措小部分资金,项目做成了,村民的日子就会越来越好。”叶晓君厘清思路,决定从与村民密切相关的日常生活着手。

令人难以置信的是,位于沙畈水库附近的辽头村,却喝不上水库的水。用水,靠的是大自然,而且蓄水池容量小,供水不稳,生活多有不便。叶晓君从扩建蓄水池入手,添置净化设备,重新埋设自来水管道。这一工程虽有财政专项资金补贴,小部分还要由村里支出。为了填上资金缺口,叶晓君到处“化缘”。“现在打开水龙头随时都有水,再不用担心想烧饭时没水淘米了。”村民的笑容饱含着对叶晓君的感激。

几个月没回老家的村民回来后,惊喜地发现村庄的变化:宽敞平坦的水泥路修到了村口;村里有了家宴厨房,粗加工间、冷菜加工间各有其位,消毒柜、

冰柜、蒸饭柜一应俱全;村中央的池塘,工人们正在用鹅卵石补破坝塌陷之处……叶晓君把一件件实事办进村民心坎里。

村里有什么可持续发展的经济?辽头村处于水源保护区,建设农家乐受限;种茶叶,因海拔不高,品质上没有优势……叶晓君无时无刻不在考虑着,和村里干部商讨着,向朋友、同事请教着,大家一起出谋划策。

“这里山土地土层厚,笋长得比较深,这是个优势。如果能将山地流转,村里统一收回,转包给投资者种笋,再加工成笋产品。不仅可以利用起山地,村民也可以就近干活,增加家庭收入。”叶晓君又有了新的想法,利用废弃校舍改造了一间笋干烘房,明年春笋就可以加工成笋干了,这样又多了一部分收入。叶晓君的思路还不仅限于此,想得更远的是将毛竹林流转成功,这样提高村集体经济和村民的收入指日可待。

“在其位谋其政”,这是叶晓君担任农村指导员兼第一书记后对自己提的要求,他也是这样做的。在局领导到辽头村慰问时,村两委强烈要求让他继续担任农村指导员和第一书记。前不久,叶晓君又被指派担任箬阳乡大应村农村指导员,他的担子更重了,工作更忙了。

当了农村指导员兼第一书记后,叶晓君的本职工作也不含糊,督察、开会、学习,叶晓君从不缺席。作为派驻市政法委公安信息联络员,参与接待信访案件80余起,化解重点疑难信访件10余起,实实在在在“人退二线,干在一线”。

## 仙居大山里“藏”着一队“消防应急先锋”

通讯员徐斌、胡淡雨报道

地处括苍山区的仙居县淡竹乡,有着这样一支队伍——他们以灭火救援、隐患排查、消防宣传为己任,虽不是专业的消防救援指战员,跟班轮训、体能训练、联勤联训搞得有模有样。这是淡竹乡政府专职消防队,是山区群众家门口的“消防应急先锋”。

淡竹乡共有11个行政村,分布在大山深处,交通不便,聚居于此的村民消防应急救援力量一度较为薄弱。“一旦发生火灾,县消防救援大队的指战员接警后最快也要一两个小时才能赶到。甚至有的村路狭窄,山高林密,消防车都无法进村。”淡竹乡副乡长徐斌说。

为了解决偏远乡镇“远水救不了近火”的现实难题,在县政府的大力支持和县消防救援大队的全力指导下,2015年乡里组建了政府专职消防队,配备了消防车、抽水泵、水带、水枪、分水器、消防战斗服等常规消防装备器材。

“只有不断加强专业技能训练,才能更好地投入到日常的灭火救援与执勤备战中。”专职消防队的副队长蒋坚军介绍,为提升专职消防队对辖区火灾险情的应急处置能力,乡政府定期牵头邀请仙居县消防救援大队指战员来乡开展业务指导,不断提高队员业务素质,有效提升队伍的初战控火能力。

平日里,专职队自主组织队员开展技能训练、比武竞赛、实战演练,不断提高火灾扑救、应急救援能力。几年来,这支队伍在上级工会组织的全县消防员岗位职业技能竞赛上屡获佳绩。

“乡里专职消防队是与县119联动的,自成立以来,已经出过大小大小30余次警,像平时抗洪抢险、人员搜救、游客转移、灭火救援等;一旦遇到火灾险情,集镇区范围做到‘1分钟出警,3分钟到场,5分钟灭火’要求,即便远离乡政府30多公里最偏远的上井村,也能在30分钟内赶到,做到‘救早’与‘灭小’。”蒋坚军说。

据了解,专职消防队员都是当地的退伍军人,其中有两位队员还是专职网格员,他们对全乡的大街小巷、村庄位置十分熟悉,用真情服务群众,切实保障消防安全工作落到实处,不断提高群众对平安建设的知晓率、认可度。

除了开展抢险救援、灭火等工作外,专职消防队员们还当起了“防火宣传员”,常常给山区群众讲解“防火经”。尚仁村是中国传统古村落,村里较好保存着明清时期的浙南山区传统木结构民居建筑群,这些房屋建筑耐火等级低。提起专职消防队员,这里的村民们有说不完的话。81岁独居的陈奶奶就常常夸奖专职消防队的队员小叶。因为是同村,小叶经常上门和老人拉拉家常,提醒她注意用火用电安全,有时候还帮老人干点农活。“像自家人似的,有他在,真是太好了!”陈奶奶不停地赞叹。

为丰富职工文化生活,锻炼身体,近日,宁波舟山港北仑矿石码头分公司举行元旦“红码头”杯职工拔河比赛,10支分

会队伍160余名职工参赛,通过比赛让职工增添了凝聚力。

通讯员蒋晓东、曹玉美 摄

