

# 浙江交投高速公路建设管理有限公司： 立功竞赛凝聚“硬核力量” 群策群力建设“重要窗口”

省交通集团浙高建公司(即浙江交投高速公路建设管理有限公司)“十三五”期间建成高速公路583公里,占全省建成总里程的40%。公司辖内在建项目5个,里程数约354公里。公司所辖项目先后被列入省交通运输工会“两美”交通重点工程立功竞赛项目12次,有9个重点工程项目被列入浙江省总工会“两美”浙江重点工程立功竞赛项目。目前,公司仍有4个项目处于竞赛高峰期,分别为临建高速、景文高速、杭金衢改扩建二期(3个“两美”浙江项目)、义东高速(1个“两美”交通项目)。共计36个参建单位,370余个班组,17000余名产业工人参与其中。

## ◎杭金衢改扩建二期： 立功竞赛掀高潮 奋战百天出成效



370余台机械设备、700余人,近20个作业点同时施工……近期,一次又一次与时间赛跑,誓把社会影响、道路封闭时间降至最低的集约化施工、兵团式作战在浙高建公司杭金衢改扩建二期吹响冲锋号。

杭金衢改扩建二期是全省大通道建设的重点推进项目,也是省总工会2020—2021年“两美”浙江重点工程立功竞赛项目。项目最大的特点就是在日均5.8万超饱和流量下

进行“边通车边施工”,项目建设要面临众多的风险和挑战。

在地方政府、高速交警、地方交警等多方支持下,浙江交通集团杭金衢改扩建二期顺利拆除衢州段第一批7座上跨天桥、金华段第二批5座上跨天桥,并分别提前1.5小时和3小时解除道路封闭,恢复正常通行。相关负责人表示:“杭金衢高速衢州段的封闭,预计会有超过4万辆次的车流从高速公路涌入到地方的国道省道,缩短

一分钟封闭时间,就能缓解地方道路一分钟的拥堵压力,就能早一分钟方便群众出行。”

上跨主线天桥拆除不仅是一场与时间赛跑的硬仗,更是一次学史力行的考验。一直以来,杭金衢改扩建二期项目指挥部积极联合沿线地市、行业主管部门、参建单位,将竞赛覆

盖到全员、全域、全过程,凝心聚力攻坚克难,成立“红匠攻坚先锋队”对每座跨线天桥开展地毯式现场踏勘,依据不同桥型,以分钟为单位“量身定制”拆除方案。力求以最快速度、最高效率、最低时间完成拆除工作,将社会影响、道路封闭时间降至最低。

2021年,杭金衢改扩建二期项目共有42座天桥拆除重建施工。首次集约化施工、兵团式作战取得了巨大成功,为剩余30座天桥拆除积累经验的同时,更为“两美”浙江重点工程立功竞赛注入强大的活力。

同时,景文高速秉承“不破环就是最大的保护”理念,路线设计“傍山而行,顺势而为”。修建便道是施工过程中的常见做法,但是在景文高速6标项目,经理陈一新决定使用塔吊代替修建施工便道。他说:“成本增加了30%—40%,但是适当加大投入,最大程度减少环境破坏,获得一定生态效益是必要的,国企更要看长远、有担当。”

此外,景文高速还植入了沿线人文特色,利用景观设计手法,使交通、旅游、文化相映成辉。指挥部有关负责人表示,叶麻尖特长隧道洞口计划采用仿古式洞门,高岭头水库特大桥建设也将融入畲乡风情。

同时,景文高速秉承“不破环就是最大的保护”理念,路线设计“傍山而行,顺势而为”。修建便道是施工过程中的常见做法,但是在景文高速6标项目,经理陈一新决定使用塔吊代替修建施工便道。他说:“成本增加了30%—40%,但是适当加大投入,最大程度减少环境破坏,获得一定生态效益是必要的,国企更要看长远、有担当。”

此外,景文高速还植入了沿线人文特色,利用景观设计手法,使交通、旅游、文化相映成辉。指挥部有关负责人表示,叶麻尖特长隧道洞口计划采用仿古式洞门,高岭头水库特大桥建设也将融入畲乡风情。



龙丽温高速公路景宁至文成段位于丽水及温州境内,全长约68.045公里,项目由浙江交通集团浙高建公司建设管理,确立了打造山区高速公路“品质工程”典型示范路、“浙西南景区化高速公路”样板工程的建设目标。为此,景文项目指挥部以立功竞赛为平台,多管齐下打造景区化品质工程。

作为2020—2021年“两美”浙江重点工程立功竞赛项目,景文高速项目地处浙南山区,地形起伏大、地质条件复杂、自然环境优美、生态环境敏感,耕地少,交通及地方经济欠发达,造成项目建设技术难度大,生态环保要求高,以及规模投资大等特点。

景文项目指挥部将立功竞赛“八比八赛”的工程质量、安全、进度、投资控制、科技创新、廉洁、环境保护、素质提升各项内容纳入日常工作的总体要求,参建单位以此作为内容部署开展各项工作,指挥部按季度检查各参建单位开展情况,并实行季度考核评比通报制度。除此之外,还以建党一百周年为契机,推动各级党组织和党员在工程建设中当先锋、作表率,主要包括组织建设联建、品牌建设联创、主题党日联过、廉政建设联抓、建设氛围联营五个方面内容。同时,在各项目部全面实施“党员进班组·党建在现场”党员联系班组工作机制。进班组的党员要做好班组的“宣传员”“服务员”“安全员”“教练员”“辅导员”和“监督员”。明确党员联系人“十项工作”机制,包括:每月开展一次谈心谈话,每月开展一次安全教育、培训,每月开展一次“红

## ◎临建高速： 立功竞赛激荡产业工人蓬勃力量

在桐庐与临安交界处的临建高速伍家坞隧道,砺剑班组的周国锋正熟练地操作着多臂凿岩台车进行施工作业。面对今年6月底前实现隧道贯通的任务,以周国锋为代表的砺剑班组和全线近8000名工人一起放弃了休息,选择继续坚守在建设一线。

这个由退伍军人带头的班组,名字取自“梅花香自苦寒来”,“我们希望每一位员工在挑战中磨炼自己,在实践中提高自己。”砺剑班组负责人王云强表示,而“实现传统人工隧道施工向隧道施工机械化施工生产流水线转变,帮助农民工向产业工人转型”的初心也让这个班组显得更加可贵。

在配备了多臂凿岩台车等先进设备的基础上,为了推动产

业工人转型提升,技术带头人周国锋充分发扬“传帮带”精神,将自身所学毫无保留地向组员传授,并培养了数名能独当一面的徒弟。在他的带领下,砺剑班组形成了以技术钻研为荣、以机械操作为荣的新风尚,打造了浙江省首条从开挖到支护结束的隧道机械化施工生产流水线。实现了隧道全断面、全方位精准钻孔,不仅使锚杆打设角度合格率达100%,而且将施工人数由原来的18人锐减至3人,还极大提高了施工效率,有

力保障了施工安全和进度。

2021年1月,周国锋荣获“全国优秀农民工”称号。据悉,临建高速砺剑班组十余名技术骨干均由农民工成长转型而来。



## ◎义东高速： 立功竞赛争一流“铭匠先锋”铸品质



“立功竞赛为我们搭建了平台,更是展示品质工程的舞台。”在浙高建公司义东项目施工现场,随着我省首个大规模应用加强型中箱梁顺利浇筑完成,义东项目开启了江北至南市段建设的“加速度”,义东“铭匠先锋队”队长任宝刚自豪地说,立功竞赛让项目建设有了“造梦工厂”,让全体参建人员铭记初心使命,秉持“工匠精神”,向着确保“钱江杯”、争创“李春奖”的目标奋进。

一是加强品牌塑造。义东高速紧紧围绕“铭匠行”品牌,让“党旗飘在工地上,让党徽亮在现场”,深入开展“飘红旗、唱红歌、着红衫、设红岗”,建立了“红旗责任区”和“工人监督员、工人帮扶员”的“四红一区二员”创建活动,进一步激发了支部堡垒和

党员先锋模范作用。二是加强氛围营造。根据省级重点工程立功竞赛总体目标要求,指挥部积极调动和激发各参建单位和建设者的积极性、主动性、创造性,强化竞争意识、竞赛意识,在义东施工现场利用10个电子显示屏滚动循环播放宣传片和标语,现场张贴悬挂横幅标语30余条,充分彰显了义东项目争先创优、比拼竞赛的氛围。

三是加强品质打造。预制厂、钢筋加工厂均按照“临时工程标准设计、永久工程标准施工”的方案实施。积极应用BIM技术,在设计中注重细节,功能分区,布局合理,雨污分离,集工厂化、机械化、

智能化、信息化、全天候一体化于一身,建成了我省首个高速公路项目建设室内大型标准化预制厂和“一站式”质安教育培训基地,实现所有临建场站全封闭工厂化施工作业。实施“工地工厂化”,集成施工工地安全防护、标志标牌设置等安全标准化要求,打造“移动工厂”,初步实现了场地规范化、施工标准化、管理程序化。推行班组标准化,大力推广管理精细化、班组标准化、施工机械化,开展职业技能比武,组织一线工人参与质量安全知识竞赛,提高作业班组和工人素质。运用SCORE技术,累计召开了14期EIT改进小组会议,收集改进意见112条,落实改进方案107条,其中一线员工提供55条,金点子20条。

通过上述举措,力求管理规范化、班组标准化、竞赛品牌化,实现施工规范高效,工人自主可控,安全平稳有序,组织引领一线工人争当素质优良的“尖兵”、精益求精的“工匠”、推动建设的“先锋”。

■本版撰文:肖肖 黄小羽  
陈静文 汪程 韦凯锋  
图 片:浙高建公司

