



总第11828号 国内统一刊号:CN33—0018
邮发代号:31—2 热线电话/传真:(0571)88852349
电子版:www.zjgrrb.com
E-mail:alan0104@163.com
地址:杭州市学院路107号楼718室 邮编:310012

编者按:

前不久,中国作协组织开展“2021中国一日·工业兴国——中国作家在行动”全国作家联动大型文学主题实践活动,中国作协会员邹元辉受作协指派,赴宁波镇海石化建安工程有限公司蹲点,4天时间,零距离接触和采访了一线现场指挥生产的主任、班组长以及一线操作工人,以作家的敏锐视角,深度反映工厂、工人,写出了万余字

的活动报告,酣畅淋漓地呈现了一线工人勤劳、勇敢、忍耐、进取、智慧的多重风貌。

著名经济学家林毅夫曾感慨中国改革开放以来取得的伟大经济成就,称之为“中国奇迹”。“中国奇迹”背后,站着伟大的中国工人阶级,镇海石化建安工程有限公司工人是创造“中国奇迹”的中国工人的一个缩影。

影。

在这个火红的红五月,让我们跟随作家的笔触,走近我省最可敬、可爱的工人兄弟。因篇幅有限,本版对报告进行了压缩。

邹元辉,宁波人,著有长篇历史小说《雄镇海战》《历程》《水师管带》《涅槃》,以及中篇小说集《回眸》等。

“中国奇迹”背后的中国工人

——蹲点镇海建安工程有限公司的活动报告

■邹元辉

2021年5月2日,在镇海建安工程有限公司制造分公司经理李凌的陪同下,我走进建安公司生产厂房。连续4天的蹲点,我不但“零距离”实地采访了一线现场指挥生产的主任、班组长和各工种一线操作工人,还“面对面”对话了公司领导。以下是我对建安公司成就的总结:

1. 从改制时业务仅局限于镇海炼化、产业低端、利润不到50万元的小型检修企业,转型发展成为具有核心竞争力的行业领军企业。2020年,公司营业收入达19亿元,利润近1.8亿元,税收超1亿元。

2. 公司已诞生120项国内外专利,先后荣获中国机械工业集团科学技术奖一等奖、安徽省科学技术发明奖一等奖、中国石化集团科学技术进步奖一等奖,被评为“浙江省高新技术企业研究开发中心”和“高新技术企业”。

3. 产品营销全国30多个省、市、自治区和台湾地区,还成功远销文莱、哈萨克斯坦等国。现美国UOP公司明确建安公司缠绕式换热器成为UOP工艺包的必选产品,标志建安公司产品技术处于国际领先水平,实现了由“国外设计、国外制造、中国进口”到“建安设计、建安生产、中国出口”的逆袭。

虽然荣誉是过去式,但它却最能真实地记录客观事物的变迁。记忆即使在岁月变化中会让人渐渐泛黄模糊,可成就背后记录下的阿拉伯数字,却忠实地为我们呈现出镇海建安公司给我们带来的欣喜,无言讲述中国工人的责任与担当。

党员干部在企业存亡的十字路口敢于担当

时间翻到2008年,中国改革开放站到了而立的节点上。30年来,中国以“摸着石头过河”的勇气掀起了人类史上最大的经济发展浪潮。十多亿中国人在历史的峡口上急流勇进,从贫瘠到富裕,书写了令人击节赞叹的波澜壮阔的改革开放史,使中华民族以崭新的姿态重新屹立于世界民族之林。

也是这一年,随着社会主义市场经济体制的建立,国企以不可逆转的姿态向商业社会并轨。可那时建安公司的职工面对改制可谓人心惶惶。由于检修保运属于技术门槛不高的传统劳动密集型行业,行业存在低价恶性竞争,习惯国企安稳的职工对前景心存疑虑,不但出现上访者,甚至还有人以跳楼的过激方式来抵制改制。公司领导当时特意组织了习近平在浙江主政期间的讲话:要痛下决心,以“腾笼换鸟”的思路和“凤凰涅槃”、“浴火重生”的精神,加快经济增长方式的转变,让“吃得少、产蛋多、飞得远”的“俊鸟”引领浙江经济。这个讲话给大家很大的启示和信心,觉得畏难决不是浙江人的风格,退缩决不是共产党人的作风,我们的处事态度应该是永远奋进向上,并在一次次挑战与考验中走向辉煌。于是,班子成员决心带领1000多名员工闯出一条路来,更立志要把建安公司打造成引领全球换热器制造的“俊鸟”。

理想是丰满的,可现实却很残酷。好不容易做通职工思想顺利得以改制,却不料公

司刚成立,遭遇了全球金融危机从金融领域向实体经济扩散,相当于建安人还没学会游泳,无情的市场就把他们抛进了巨浪中。

当企业面临重大困难,是否有作为和担当,检验着领头雁的能力与才华。面对市场掀起的惊涛骇浪,当时公司领导有无数退缩放弃或保守的理由。但是他们没有,骨子里永不服输的拼搏意识告诉他们:危机伴随机遇,困难蕴藏希望。只要心中有梦,眼前有路,没有什么可以阻挡前进的步伐!

2013年,在充分走访、调研各危化企业安全管理现状的基础上,公司抽调精兵强将,在宁波镇海国家级化工园区注册资本300万元,成立了“繁安公司”。目前,“繁安公司”为开发区近百家危化企业开展企业安全技术服务、安全咨询、安全监察、安全检验检测、安全评价等工作。这种为化工企业保驾护航的安全运营模式,有效带动了化工企业的良性发展,得到地方领导的高度评价。

在采访建安公司机械分公司时,有职工和我讲起了当年在上海金山石化的故事。

2017年4月,建安公司和多家承包商一起承担了上海金山石化的大修业务。得知需检修的压缩机曾多次尝试抽芯解体未果,业主制定的第一方案是整体拆除,送往压缩机的制造厂家沈阳鼓风机集团公司解体检修。机械分公司主动请缨,希望由他们来现场解体检修,这不但可以避免设备的长途运输所带来的风险,也可为主节省费用。金山石



作家邹元辉登上平台观看全球最大的不锈钢管管式换热器的制造过程。

化抱着试试看的心情,答应了建安公司的建议。

承接任务后,公司领导带领检修团队认真研究机组图纸资料,多次开专题研讨会,探讨施工方法,并提前制作前大盖、压环、抽芯工具等专用工装。

检修战役打响后,机械分公司在众目睽睽之下,顺利将内芯体拉出,不但一举解决了业主多年未解的难题,更为设备检修赢得了时间。

出色的业务水平让金山石化人震惊,而建安人施工现场的管理风格也吸引了金山石化人的目光。他们怎么也没想到原本是乱糟糟的施工现场干干净净。在建安公司承包的机组检修现场,标示贴、警示带将各区域清晰地划分成了工具区、检修区、待检区、合格区、清洗区,而且清洗好的零件及时用塑料纸包装好,并按规定摆放。

更让他们惊奇的是建安人的出行,两人行走并排,三人以上就排队,堪比是部队作风。

给上海金山石化惊喜和震撼的不光是现场规格化,还有建安人对在检修过程中发现的问题处理。建安参检人不是把问题发现后向业主一汇报就了事,而是会按如何处理解决这个问题给出几种方案供业主决策。上海金山也遇到过能提供处理解决问题方案的维修企业,但他们只是给出判断题,要么做,要么不做。而不是像建安公司那样的选择题,且详细说明几种方案的优劣。遇到业主对方案进行修改或补充,建安人会静静听完,若是合理马上执行,若是想法,会及时进行沟通协商。

想业主所想、急业主所急永远是建安领导人的风格和作风。

有一年,某特大型国有企业有套

装置急需更换一批设备,要求从拆除到安装仅11天时间。为确保该国有企业按期正常生产,公司迅速在现场成立了临时党员责任区,在家党委班子成员坚持冒着大雨,不分白天黑夜现场指挥协调,参战党员坚持24小时在一线。饿了,张口吞咽几口面包;渴了,扬脖灌一瓶水;累了,倒在简易板上伴随机器轰鸣声中沉睡过去。在“一家人、一条心、一个目标、一股劲”精神鼓舞下,全体职工顽强拼搏,终于如期高质量完成所有任务,保证了该特大型国有企业的生产计划。

“跟我上”的铮铮诺言不能是口号,党员所有言行就在职工身边‘直播’,是一面旗帜,只有我们党员先做到了,其他人才会效仿跟上,就能把公司交给的各项工作做好。”连续几天参战没回过家的员工事后如是说。

职工群众在企业发展的关键时刻勇于创新

在建安公司综维分公司,许多职工聊起6年前的事印象依旧很深刻。

2015年新年刚过,宁波海越新材料有限公司向建安公司传递了维修日本久保田液压大阀的信息。

由于久保田液压大阀为液压驱动楔形双闸板结构,材料制成特殊且最大尺寸达48英寸,不但拆解难,而且还需经过喷砂、热加工等十多道特殊的工序,尤其是焊接和金加工。如果没有专业的设备干不了!没有一定的大厂房干不了!没有专业的技术人员更是干不了!如果说以前建安公司遇到过巧妇难为无米之炊,可现在连个巧妇也谈不上。

承接不了家门口的任务,那怎么办?建安公司下定了决心,一定要啃下这块硬骨头!

公司先找到位于镇海五里牌一个足够吊装拆装48英寸大阀门的大厂房,并按日方所提供的图纸,提前制造了解久保田液压大阀的工装。当发现日方用字工钢的工装操作易发生吊装操作不稳,就迅速展开技术攻关,并

成功发明了按大阀弧形制作而成的月型工装。可日本技术总负责谷口先生看到这套工装后,连连追问为什么没有按日方提供的工装技术要求和图纸来制作?虽然综维分公司经理李海彪作了详细的解释,但谷口先生还是将信将疑,最后他决定看效果,让真实的效果来检验中国人的新工装。

当第一只48英寸久保田液压大阀运抵现场后,作业人员按操作要求安全平稳地将阀门吊至工装上。望着稳如泰山的大阀,谷口先生露出了欣喜的笑容,并竖起拇指连连称赞,说要将建安公司发明的工装在其他地方推广。

初战告捷,但爱动脑子的综维分公司员工在随后的维修中又脑洞大开,接连发明了导轨切割工装、阀体、阀板加工斜架台、密封环焊接支撑和导轨打磨工装。这些设备的应用不但提高了劳动效率,更确保了施工的质量和安

全。面对建安人不断创新出来的各种生产工装和设备,不但谷口先生极满意,连长期在一线作业的日方现场大班

结语

5日下午,在我即将结束本次活动前,我询问都跃良总经理:“面对当下惊涛骇浪的残酷竞争市场和越发严重的世界疫情,您有信心让公司技术继续保持全球领先水平?”“当下的变革压力前所未有。”都

跃良坦言,后又自信地解释,“虽然事业越前进、越发展,新情况和新问题就会越来越多,但只要我们坚持向改革要动力,向制度要能力,向创新要活力,向内需要潜力,树立强烈的发展自信心和打破‘天花板’的坚

定信念,就能不断谱写新时代发展的新篇章。”

也许这就是“器大者声必闻,志高者意必远”的最好诠释,相信“击楫誓清”、“破釜沉舟”决不是天方夜谭传说,而是中华民族精神的写照!



在镇海建安公司制造分公司生产现场,分公司副经理周荣海和制造部主任叶志高为邹元辉讲解正在制造的巨型设备图纸。