

企业家面对面

编者按:

制造业是富民强省的根基。浙江从制造业起步,以民营经济、实体经济见长,这是富民强省的奥秘所在,也是迈向现代化的必由之路。建设全球先进制造业基地,是深化落实习近平总书记关于制造强国战略论述和决策部署的浙江担当,是顺应大变局、把握大变革、应对大事件的战略选择,是开启高水平现代化建设新征程的重大举措。

今年是“十四五”开局之年。围绕推进制造业

高质量发展,夯实共同富裕的产业基础,省委省政府召开了全省制造业高质量发展大会、新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动推进大会,印发实施全球先进制造业基地建设“十四五”规划……

“浙江制造”是代表浙江制造业先进性区域品牌的形象标识,是高品质高水平的代名词。高质量发展的背后,是一大批优秀的行业领军企业和优质成长型企业,坚持新发展理念引领,以数字化网络化智能化牵引创新发展,努力在“新设施”

“新技术”“新应用”“新产业”上抢占先机,集中力量打造高能级产业平台,加快构建绿色制造体系。而一个个优秀企业的成长壮大,凝聚着众多企业家们的智慧与汗水、辛勤与付出,更彰显着独具特色的企业家精神和企业文化。

即日起,本报特别推出“企业家面对面”系列报道,通过与企业家人面对面访谈,挖掘更多的企业发展精神动力和成功“密码”,为争创社会主义现代化先行省和高质量发展建设共同富裕示范区贡献力量。

# 杭州东华链条集团有限公司董事长宣成:致力打造世界链传动行业第一



通讯员王佳钦、陶玲燕报道 走进杭州东华链条集团总部,门厅内展示的各式链传动产品琳琅满目,小者细如项链,大者每节重达300公斤。“我们能制造3万多个品种、10万多种规格的链传动产品,几乎覆盖了工业制造全领域。”东华链条集团董事长宣成自豪地说,东华链条是全球链传动行业生产品种最齐全、应用领域最广泛的链传动专业制造企业,集全球研发、制造、营销和市场服务于一体。

宣成是位80后,从父辈手上接手东华链条不过5年,却已是满脸的从容和笃定。

他认为,做企业,既要善于捕捉市场机遇,也要经得起诱惑、耐得住寂寞。多年来,东华链条一以贯之地专注于链传动主业,力求稳健发展,才能获得如今的行业地位。

## 接力父辈 海归“创二代”专注世界链传动行业

2011年底,24岁的宣成从英国留学归来。经过几年基层历练,2016年,他子承

父业,正式接管东华链条集团。

对于家族企业,宣成其实并不陌生。从上高中开始,父亲就有计划地安排他寒暑假到企业供应、生产、销售、管理、人事各个岗位轮流实习,了解企业经营管理、生产流程、市场开拓等环节,培养他对产品、企业和行业的感情。

宣成在英国留学期间是东华英国销售公司的“常客”,他一边实习,一边学习国外企业的管理模式。这段经历,为他今后管理东华积累了一定经验。

从小耳濡目染父亲创业的筚路蓝缕和自强不息,宣成牢牢记住了父亲的目标:小链条链动全球,让中国制造走向世界。接管东华链条后,他又和父亲达成共识:专注制造业、深耕链产业,做细分领域的行业冠军,最终成为世界链传动行业第一。

## 专注行业 施行具有东华特色的“多元化战略”

在海外的这些年,宣成考察了许多企业,带回来不少新颖的经营理念,并将其运用到东华链条的发展中。“多元化战略”,便是其中的一个典型例子。

“不能简单地去评判多元化战略的好与坏,而更多地应该和企业自身发展相适应。”宣成说,东华链条一直以来的做法都是拉长产业链,做行业内的多元化,而不是轻易谋求跨行业的多元化。

东华研发团队每天能够研发2到3个新品种,每年研发新产品800个左右,其中汽车发动机、变速箱链条,轴瓦式航空齿形

链填补了中国制造业空白,技术达到国际水平。目前,产品涉及传动链、输送链、工程链、扶梯链、汽车链、摩托车链、板式链、农机链等,广泛应用于航空、汽车、汽轮机、自动扶梯、摩托车、叉车、农用机械、水利、石油钻机、筑路、起重、冶金、矿山等各领域。

2020年春节前后,新冠肺炎疫情肆虐,引起口罩等防疫物资极度紧缺。东华链条可以生产口罩设备使用的链条。复工后,仅用3天时间,就把口罩机链送到了客户手中。

## 做到极致 在细分市场上争第一

宣成认为,做到极致并不仅仅等同于企业规模“数一数二”,同时需要强调效率、人员的精干、成本控制和全球化等方面的“数一数二”;并不是只有在整个行业中的“数一数二”才有价值,在某个具有吸引力的细分市场中“数一数二”,也同样不是不错的选择。

这些年,宣成在公司大力实施数字化改造,推动企业上云,并提出18×60细分市场行业冠军培育计划,梳理出传动领域18个大行业、60个细分场景,力争成为每个细分市场“数一数二”的产品,最终做到全球品牌、全球营销、全球制造、全球服务。

目前,东华链条已经是自动扶梯链、板式链两个细分行业全球冠军,并培育出农机链、汽车链、工程机械、健康医疗

等一批细分行业的第二梯队。比如,东华制造的扶梯链已覆盖了43座已开通地铁的国内城市,为杭州地铁提供了超过1000台扶梯的梯级链条,并为伦敦地铁、纽约地铁和法兰克福机场等地提供产品服务。汽车链已进入一汽、二汽、上汽、吉利、东风、长城等国产一线汽车品牌,连奔驰、宝马、奥迪、特斯拉等高端汽车生产线也用了上东华链条。

宣成接管东华五年来,很好地传承了父亲宣碧华“专注主业、稳健发展”的经营理念,东华在产值、销售、细分市场开拓等方面全面发展,企业处于稳健发展中。先后被授予中国首批制造业单项冠军示范企业、中国民营制造业500强企业、中国机械工业百强企业、国家知识产权示范企业等荣誉,宣成也被授予“中国工业创新领军人物”称号、临平区“杰出人才贡献奖”荣誉称号。

今年,宣成又制定五年发展规划,对东华提出了专业化、系统化、高端化,实现高质量发展的宏伟蓝图。

“东华的发展,离不开政府的支持和关心,特别是杭州一流的营商环境和亲清政商关系,可以让我们沉下心来做企业,一心一意谋发展。”宣成说,“我们想把东华打造为世界链传动行业第一品牌,助力中国成为世界链传动强国。”语气中透出坚毅和执着。

## 我为群众办实事 采摘菌菇促增收



近日,位于桐庐县凤川街道鸬岩村的桐庐富达食用菌有限公司基地栽培的袖珍菇和香菇到了生长旺季,日产量达1000多公斤。为了及时采收菌菇,桐庐县凤川街道结合“我为群众办实事”实践活动,组织年轻干部成立帮办小分队,深入田间地头帮助种植户及时

采摘菌菇,确保丰产增收。

据了解,富达食用菌基地以生产袖珍菇和香菇为主,同时培植了营养价值和市场价格较高的大球盖菇、鸡枞菌和羊肚菌等,每年培植菌棒60多万袋,可产菌菇400多吨。

通讯员徐军勇 摄

## 杭州海关助力企业 享受关税优惠近80亿元

本报讯 记者张浩呈报道 日前,杭州发达齿轮箱集团有限公司的单证员严凯宏通过网上申请和自助打印,顺利拿到了中国—东盟自贸区项下输印度尼西亚的原产地证书。

据了解,今年以来,杭州海关大力推广原产地证书智能审核、自助打印等便利举措,助力浙江企业充分享受自贸协定政策红利,更好地开拓国际市场。1~9月,杭州海关累计签发各类原产地证书86.52万份,企业凭借这些证书在进口国享受自贸协定关税优惠近80亿元。

随着贸易全球化的不断推进,自贸协定相关政策在帮助进出口企业降低成本、提升竞争力方面,发挥着越来越重要的作用。原产地证书就像商品在国际贸易领域的“经济护照”,因为可以享受进口国的关税减免,被很多企业称为降低贸易成本的“纸黄金”。

近年来,杭州海关大力推进智慧海关建设,不断提升原产地证书申领智能化、便利化水平。目前,企业办事人员只需要在办公室进行网上申请,就能完成原

产地证书“智能审核”,再加上“自助打印”功能,足不出户就能第一时间拿到原产地证书。

“我们公司大部分产品都销往东南亚市场,平均每个月出口东南亚市场有十多批货物。”严凯宏说,“有了网上审核和自助打印,办理证书不用出门,灵活方便。”

“我们只需要几分钟就可以完成原产地证书的申领,而且还不受时间限制,一天24小时都可以申报。”杭州科利化工有限公司国际业务部负责人曹盛林为海关的便利举措点赞。1~9月,公司累计申请原产地证书718份,签证金额超2.5亿元,享受进口国关税减免1000多万元。

据介绍,为帮助企业充分享受自由贸易协定带来的关税优惠,杭州海关以RCEP实施准备为契机,编制《“十四五”期间自贸协定关税减让查询和原产地证书应用指导》。同时,通过开展行业调研、推出系列线上课程等形式,积极宣传自贸协定优惠政策和原产地规则,助力企业更精准地开拓国际市场。

## 良心企业 百年“鱼跃”

匠心传承,让千年技艺得到沉淀和升华

记者金鈞胤报道 近日,浙江正式启动“双千”助力“双减”科普专项行动,并公布了首批“双千”助力“双减”科普专项行动133名专家和120家教育基地名单。省劳动模范、丽水市鱼跃酿造食品有限公司董事长陈旭东与他的鱼跃1919文化产业园便位列其中。

### 百年“鱼跃”奋斗精神永流传

浙江老字号“鱼跃”承载着几代丽水人的乡愁记忆。在鱼跃1919文化产业园的楼顶,安放着一千九百斤缸,里面晒制着酱油。

“它们需要露天晒制180天以上,没有添加化学成分和防腐剂,真正的传统工艺制造。”陈旭东说,“‘鱼跃’是一家卖水和空气的百年老店。从事酿造食品行业,要遵循本心,自己吃的和卖给别人的一样好。希望能用自己的双手,让匠心传承的千年技艺得到沉淀和升华。”

这1919口千斤缸不仅蕴含着陈旭东

对于酿造的敬畏之心,更包含着他对“不求百强,但求百年”的不解追求。

“鱼跃”自1919年创办以来,前三代掌门人都为丽水抗战事业做出过巨大贡献。解放后,历任掌门人都是中共党员。百年来,“鱼跃人”一直用爱心、匠心、良心、恒心做人干事。“之所以安放了1919口,就是为了让我们缅怀前辈为打造‘鱼跃’这块招牌付出的努力,让他们精神永远流传下去。”

在民间传统酿造技艺的基础上,陈旭东推陈出新,生产出“鱼跃桔醋”“鱼跃豆豉”等一批酿造新品。“鱼跃”也成为丽水市目前规模最大的品牌白酒和黄酒、酱油、食醋等系列产品生产厂家,传统酿造技艺被列入“丽水市非物质文化遗产名录”。

### 食品企业是良心企业

“想不到食品酿造企业的生产车间比家里的厨房还干净,这样的食品才是放心食品啊!”不少人在参观生产车间后由衷地

发出感慨。

陈旭东说:“‘食’字上面一个人,下面一个良,食品企业完全是良心企业。我们做企业,其实也就是在‘做’良心。”

在“鱼跃”的微信公众号上,每篇推送下面都是去往生产厂区的路线图。“来者便是客,上到九十九,下到刚会走,只要有兴趣都可以走进车间,看看古法酿制的技艺和传承。”陈旭东说,“鱼跃”的大门一直向群众敞开,自觉接受群众监督。

企业不仅仅担负着社会责任,也担负着对职工的责任。2020年由于疫情,许多企业停工停产,“鱼跃”的销量虽然也受到了一定影响,但还是坚持不裁员、不减薪。

2008年丽水出现了卖橘难的问题,陈旭东便研制生产出了“鱼跃桔醋”,一经推出便广受市场好评,“鱼跃桔醋”填补了国内市场的空白,丰富了公司产品结构,增加了橘农收入,为橘子的深加工提供了新思路,获得丽水市科学技术进步二等奖和浙江省农

业博览会金奖。

### 文化产业园让更多人了解千年技艺

“鱼跃1919文化产业园是‘鱼跃’百年精神风貌的集中展示。”陈旭东介绍,它由古法酿造展示区和文化创意区两个部分构成。

古法酿造展示区包括古法发酵池、灌装生产线、技术研发中心等,游览者可以观看到公司酿造产品的过程。

文化创意区是一个集文化、旅游、养生、科普教育为一体的综合性园区,栩栩如生地展示了酱油、米醋、白酒的酿造环节,动静结合展示了千年技艺。

鱼跃1919文化产业园不仅是一家综合性活态特色科普馆,还建成了独特的邮票展厅以及集传统文化教育和体验的“鱼跃书院”,先后被认定为浙江省工业旅游示范基地、浙江省中小型企业研学教育基地、浙江省科普教育基地,浙江省中小学质量教育社会实践基地等。

## 连续4年上榜中国企业500强 杭实集团“三结合”增强企业发展新动力

通讯员周倩报道 近日,中国企业500强企业榜单发布,杭州市实业投资集团有限公司(杭实集团)以1522亿元的业绩上榜第154位。这也是杭实集团成立20周年交出的一份高质量发展答卷。

实干创造辉煌,奋斗成就伟业。杭实集团能够连续第四年荣膺中国企业500强,一步一步一个台阶,朝着打造产融结合的国际化投资平台的战略愿景不断迈进,最核心的动力源就是坚持“两个一以贯之”,不断加强党对国有企业的领导,以高质量党建推动企业高质量发展。自党史学习教育开展以来,杭实集团深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神,持续推动党史学习教育走深走心走实,传承红色基因,践行国企使命,注重党史学习教育“三结合”,把思想和增强战略指引力结合起来,把办实事和增强红色引领力结合起来,把开新局和增强企业竞争力结合起来,从建党百年的波澜征程中汲取前行力量,不断增强企业发展新动力。

### 把思想和增强战略指引力结合起来

“党员、干部不管处在哪个层次和岗位,都要全身心投入党史学习教育,做到学有所思、学有所悟、学有所得。”杭实集团党委领导班子成员带头到一线进行党史学习教育宣讲,引导广大党员干部从党的光荣历史中总结经验、观照现实、推动工作。全系统204个党支部,3954名党员实现了学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神全覆盖。各企业紧扣“打造一流国有资本投资公司”战略定位,在深化国有企业体制机制创新、产业链布局战略性新兴产业、科学制定“十四五”战略规划等工作中增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,全力保障“十四五”开好局、起好步。

### 把办实事和增强红色引领力结合起来

学史力行是党史学习教育的落脚点,杭实集团党委聚焦

“三为”专题实践活动,发挥党支部战斗堡垒作用,不断增强红色引领力,推动“民呼我为”走深走实。截至今年9月底,各级党组织开展“我为群众办实事”项目96个,创建党群“心连心”驿站46个,参与党员职工2382人,受益职工群众超17500人。组织开展党员“岗位建功作表率——我为企业解难题”活动,系统200余个党支部共领办解难题项目249个,部分项目已提前完成并取得良好成效。例如,中策橡胶循环科技党支部领办的液体再生胶项目获得成功,实现了全球业界首创;杭华油墨UV新车间自动化包装线调试成功,为万物皆可印布局新产能;浙江轻机瞄准新能源材料领域分离需求,实现传统推料离心机的换代升级,成功研发碟式分离机新机型。

### 把开新局和增强企业竞争力结合起来

杭实集团党委带领系统各企业把握经济发展趋势,努力在危机中育新机、于变局中开新局。围绕全市打造“数智杭州·宜居天堂”发展导向,将党史学习教育与企业中心工作、重点任务相融合,把学习教育成果转化为提高企业竞争力和推动企业高质量发展的不竭动力。

2021年1~8月,杭实集团实现合并营业收入1159亿元,较上年同期增长30%,实现利润总额19亿元,净利润17亿元,预算完成率78%。值得一提的是,杭实集团以管资本为导向,聚焦先进制造、生物医药、数字经济等战略性新兴产业投资布局,今年投资了京东方艺云、中慧元通、力控元通、先声诊断等标杆项目,在前沿领域投资超20亿元,合作设立投资基金超107亿元。同时推动京东方艺云研发和销售中心、云和恩墨重要子公司、赛德光电并国内第一条UTG柔性玻璃可折叠屏生产线、世界五百强圣戈班的穆松桥中国项目落地杭州,不断为杭州区域产业链壮大集聚资源积蓄动能。

## 企业传媒 园地

### 王力品牌价值荣获行业“十连冠”

王力集团黄田报道 近日,第16届亚洲品牌盛典在海口市隆重举行。会上发布了“2021亚洲品牌500强排行榜”,王力从众多企业中脱颖而出,品牌价值达298.69亿元。至此,品牌价值连续10年蝉联行业第一。

“荣誉的获得,来自不断增强的品牌价值和影响力”。王力品牌营销管理部负责人表示,近年来,公司大力实施“三大智能”战略,随着实力和服务不断提升,特别是公司成功上市,更增强了品牌影响力,促进品牌价值持续增长,2020年王力品牌价值达281.57亿元,雄踞全国门业首位,2021年达到298.69亿元,再获行业第一。同时,行业内公司首批通过五星级品牌、售后服务体系认证和“浙江制造”认证,荣获国际三大工业设计奖中红点至等奖和IF设计奖两项大奖,高新技术企业等称号。连续8年成为中国房地产开发企业500强首选供应商。王力安全门成功入驻杭州G20峰会、北京大兴国际机场、杭州亚运会场馆、中央部委住宅、天津全运村、多家大使馆、中国质量大讲堂等大型项目。

王力始终坚持“研发一代,使用一代,储备多代”的研发战略,建立了五大研发基地、六大研发中心,以及与北大联合智能家居安全性能联合实验室,制定了以智能门锁、智能门禁和智能安防为核心竞争力的智能家居战略布局。公司每年投入几千万元进行智能领域的技术研发和产品研发,凭借研发实力引领世界门锁业潮流。

### 浙能集团与青海省海西州政府 签署能源合作框架协议

浙能报李雪峰、陈怡报道 近日,浙能集团党委书记、董事长胡仲明随浙江代表团赴青海省考察对口支援工作。其间举行了浙江·青海深化能源战略合作项目签约仪式,胡仲明代表浙能集团与海西蒙古族藏族自治州人民政府签订战略合作框架协议。

青海省海西州是浙江省对口支援地区,优越清洁能源资源禀赋,是青海省建设国家清洁能源示范省的桥头堡。浙能集团积极响应两省号召,深化落实东西部协作战略部署和两省深化能源合作战略协议精神,组建成立

了青海工作专班,加大集团在青海能源项目开发力度。此次协议的签署标志着双方的合作迈出了坚实一步,双方将在新能源、产业协同发展等领域开展全方位合作,共同推进国家清洁能源示范省建设,打造国家清洁能源产业高地。

据悉,2012年以来,浙能集团积极开展“产业援青”工作,已在海西州建成投产40兆瓦光伏发电项目和50兆瓦风电项目,正在开工建设50兆瓦光伏发电,总投资超11亿元,为海西州壮大清洁能源产业,完成脱贫攻坚,加快实现乡村振兴作出了贡献。