

## 企业家面对面

编者按：

制造业是富民强省的根基。浙江从制造业起步，以民营经济、实体经济见长，这是富民强省的奥秘所在，也是迈向现代化的必由之路。建设全球先进制造业基地，是深化落实习近平总书记关于制造强国战略论断和决策部署的浙江担当，是顺应大变局、把握大变革、应对大事件的战略选择，是开启高水平现代化建设新征程的重大举措。

今年是“十四五”开局之年。围绕推进制造业

高质量发展，夯实共同富裕的产业基础，省委省政府召开了全省制造业高质量发展大会、新一轮制造业“腾笼换鸟、凤凰涅槃”攻坚行动推进大会，印发实施全球先进制造业基地建设“十四五”规划……

“浙江制造”是代表浙江制造业先进性区域品牌的形象标识，是高品质高水平的代名词。高质量发展的背后，是一大批优秀的行业领军企业和优质成长型企业，坚持新发展理念引领，以数字化网络化智能化牵引创新发展，努力在“新设施”

“新技术”“新应用”“新产业”上抢占先机，集中力量打造高能级产业平台，加快构建绿色制造体系。而一个个优秀企业的成长壮大，凝聚着众多企业家们的智慧与汗水、辛勤与付出，更彰显着独具特色的企业家精神和企业文化。

即日起，本报特别推出“企业家面对面”系列报道，通过与企业家面对面访谈，挖掘更多的企业发展精神动力和成功“密码”，为争创社会主义现代化先行省和高质量发展建设共同富裕示范区贡献力量。

## 杭州东华链条集团有限公司董事长宣成：致力打造世界链传动行业第一



通讯员王佳钦、陶玲燕报道 走进杭州东华链条集团总部，门厅内展示的各式链传动产品琳琅满目，小者细如项链，大者每节重达300公斤。“我们能制造3万多个品种、10万多种规格的链传动产品，几乎覆盖了工业制造全领域。”东华链条集团董事长宣成自豪地说，东华链条是全球链传动行业产品品种最齐全、应用领域最广泛的链传动专业制造企业，集全球研发、制造、营销和市场服务于一体。

宣成是位80后，从父辈手上接手东华链条不过5年，却已是满脸的从容和笃定。

他认为，做企业，既要善于捕捉市场机遇，也要经得起诱惑、耐得住寂寞。多年来，东华链条一直专注于链传动主业，力求稳健发展，才能获得如今的行业地位。

接力父辈  
海归“创二代”专注世界链传动行业

2011年底，24岁的宣成从英国留学归来。经过几年基层历练，2016年，他子承

父业，正式接管东华链条集团。

对于家族企业，宣成其实并不陌生。从上高中开始，父亲就有计划地安排他寒暑假到企业供应、生产、销售、管理、人事各个岗位轮流实习，了解企业经营管理、生产流程、市场开拓等环节，培养他对产品、企业和行业的感情。

宣成在英国留学期间是东华英国销售公司的“常客”，他一边实习，一边学习国外企业的管理模式。这段经历，为他今后管理东华积累了一定经验。

从小耳濡目染父亲创业的筚路蓝缕和自强自立，宣成牢牢记住了父亲的目标：小链条传动全球，让中国制造走向世界。接管东华链条后，他又和父亲达成共识：专注制造业、深耕产业链，做细分领域的行业冠军，最终成为世界链传动行业第一。

专注行业  
施行具有东华特色的“多元化战略”

在海外的这些年，宣成考察了许多企业，带回来不少新颖的经营理念，并将其运用到东华链条的发展中。“多元化战略”，便是其中的一个典型例子。

“不能简单地去评判多元化战略的好与坏，而更多地应该和企业自身发展相适应。”宣成说，东华链条一直以来的做法都是拉长产业链，做行业内的多元化，而不是轻易谋求跨行业的多元化。

东华研发团队每天能够研发2到3个新品种，每年研发新产品800个左右，其中汽车发动机、变速箱链条，轴瓦式航空齿形

链填补了中国制造业空白，技术达到国际水平。目前，产品涉及传动链、输送链、工程链、扶梯链、汽车链、摩托车链、板式链、农机链等，广泛应用于航空、汽车、汽轮机、自动扶梯、摩托车、叉车、农用机械、水利、石油钻机、筑路、起重、冶金、矿山等各领域。

2020年春节前后，新冠肺炎肆虐，引起口罩等防疫物资极度紧缺。东华链条可以生产口罩设备使用的链条。复工后，仅用3天时间，就把口罩机链送到了客户手中。

做到极致  
在细分市场上争第一

宣成认为，做到极致并不仅仅等同于企业规模“数一数二”，同时需要强调效率、人员的精干、成本控制和全球化等方面。“数一数二”，并不是只有在整个行业中的“数一数二”才有价值，在某一个具有吸引力的细分市场中“数一数二”，也同样是不错的选择。

这些年，宣成在公司大力实施数字化改造，推动企业上云，并提出18&60细分市场行业冠军培育计划，梳理出传动领域18个大行业、60个细分场景，力争成为每个细分市场“数一数二”的产品，最终做到全球品牌、全球营销、全球制造、全球服务。

目前，东华链条已经是自动扶梯链、板式链两个细分行业全球冠军，并培育出农机链、汽车链、工程机械、健康医疗

等一批细分行业的第二梯队。比如，东华制造的扶梯链已覆盖了43座已开通地铁的国内城市，为杭州地铁提供了超过1000台扶梯的梯级链条，并为伦敦地铁、纽约地铁和法兰克福机场等地提供产品服务。汽车链已进入一汽、二汽、上汽、吉利、东风、长城等国产一线汽车品牌，连奔驰、宝马、奥迪、特斯拉等高端汽车生产线也用上了东华链条。

宏伟目标  
打造全球行业第一品牌

宣成接管东华五年来，很好地传承了父亲宣碧华“专注主业、稳健发展”的经营理念，东华在产值、销售、细分市场开拓等方面全面发展，企业处于稳健发展中。先后被授予中国首批制造业单项冠军示范企业、中国民营制造业500强企业、中国机械工业百强企业、国家知识产权示范企业等荣誉称号，宣成也被授予“中国工业创新领军人物”称号、临平区“杰出人才贡献奖”荣誉称号。

今年，宣成又制定五年发展规划，对东华提出了专业化、系统化、高端化，实现高质量发展的宏伟蓝图。

“东华的发展，离不开政府的支持和关心，特别是杭州一流的营商环境和亲清政商关系，可以让我们沉下心来做企业，一心一意谋发展。”宣成说，“我们想把东华打造为世界链传动行业第一品牌，助力中国成为世界链传动强国。”语气中透出坚毅和执着。

## 杭州海关助力企业享受关税优惠近80亿元

本报讯 记者张浩呈报道 日前，杭州发达齿轮箱集团有限公司的单证员严凯宏通过网上申请和自助打印，顺利拿到了中国—东盟自贸区项下输印度尼西亚的原产地证书。

据了解，今年以来，杭州海关大力推广原产地证书智能审核、自助打印等便利举措，助力浙江企业充分享受自贸协定政策红利，更好地开拓国际市场。1~9月，杭州海关累计签发各类原产地证书86.52万份，企业凭借这些证书在进口国享受自贸协定关税优惠近80亿元。

随着贸易全球化的不断推进，自贸协定相关政策在帮助进出口企业降低成本、提升竞争力方面，发挥着越来越重要的作用。原产地证书就像商品在国际贸易领域的“经济护照”，因为可以享受进口国的关税减免，被很多企业称为降低贸易成本的“纸黄金”。

近年来，杭州海关大力推进智慧海关建设，不断提升原产地证书申领智能化、便利化水平。目前，企业办事人员只需要在办公室进行网上申请，就能完成原产地证书的申领，而且还不受时间限制，一天24小时都可以申报。”杭州科利化工有限公司国际业务部负责人曹盛林为海关的便利举措点赞。1~9月，公司累计申请原产地证书718份，签证金额超2.5亿元，享受进口国关税减让1000多万元。

据介绍，为帮助企业充分享受自由贸易协定带来的关税优惠，杭州海关以RCEP实施准备为契机，编制“十四五”期间自贸协定享惠指南，为企业提供自贸协定关税减让查询和原产地证书应用指导。同时，通过开展行业调研、推出系列线上课程等形式，积极宣传自贸协定优惠政策和原产地规则，助力企业更精准地开拓国际市场。

## 我为群众办实事 采摘菌菇促增收



近日，位于桐庐县凤川街道翙岗村的桐庐富达食用菌有限公司基地栽培的袖珍菇和香菇到了生长旺季，日产量达1000多公斤。

为了及时采收蘑菇，桐庐县凤川街道结合“我

帮办小分队，深入田间地头帮助种植户及时

采摘蘑菇，确保丰产增收。

据了解，富达食用菌基地以生产袖珍菇和香菇为主，同时培植了营养价值和市场价格较高的大球盖菇、鸡枞菌和羊肚菌等，每年培植菌棒60多万袋，可产蘑菇400多吨。

通讯员徐军勇 摄

## 良心企业 百年“鱼跃”

匠心传承，让千年技艺得到沉淀和升华

记者金允报道 近日，浙江正式启动“双千”助力“双减”科普专项行动，并公布了首批“双千”助力“双减”科普专项行动133名专家和120家教育基地名单。省劳动模范、丽水市鱼跃酿造食品有限公司董事长陈旭东和他的鱼跃1919文化产业园便位列其中。

百年“鱼跃”奋斗精神永流传

浙江老字号“鱼跃”承载着几代丽水人的乡愁记忆。在鱼跃1919文化产业园的楼顶，安放着1919口千斤缸，里面晒制着酱油。

“它们需要露天晒制180天以上，没有添加化学成分和防腐剂，真正的传统工艺制造。”陈旭东说，“‘鱼跃’是一家卖水和空气的百年老店。从事酿造食品行业，要遵循本心，自己吃的和卖给别人的要一样好。希望能用自己的双手，让匠心传承的千年技艺得到沉淀和升华。”

这1919口千斤缸不仅蕴含着陈旭东

对于酿造的敬畏之心，更包含着对他“不求百强，但求百年”的不懈追求。

“鱼跃”自1919年创厂以来，前三代掌门人都为丽水抗战事业做出过巨大贡献。解放后，历任掌门人都是中共党员。百年来，“鱼跃人”一直用爱心、匠心、良心、恒心做人干事。“之所以安放了1919口，就是为了让我们缅怀前辈为打造‘鱼跃’这块招牌付出的努力，让他们的精神永远流传下去。”

在民间传统酿造技艺的基础上，陈旭东推陈出新，生产出“鱼跃桔醋”“鱼跃豆豉”等一批酿造新品。“鱼跃”也成为丽水市目前规模最大的品牌白酒和黄酒、酱油、食醋等系列产品生产厂家，传统酿造技艺被列入“丽水市非物质文化遗产名录”。

食品企业是良心企业

“想不到食品酿造企业的生产车间比家里的厨房还干净，这样的食品才是放心食品啊！”不少人在参观生产车间后由衷地

发出感慨。

陈旭东说：“‘食’字上面一个人，下面一个良，食品企业完全是良心企业。我们做企业，其实也就是在‘做’良心。”

在“鱼跃”的微信公众号上，每篇推送下面都是去往生产厂区的路线图。“来者便是客，上到九十九，下到刚会走，只要有兴趣都可以走进车间，看看古法酿造的技艺和传承。”陈旭东说，“鱼跃”的大门一直向群众敞开，自觉接受群众监督。

企业不仅仅担负着社会责任，也担负着对职工的责任。2020年由于疫情，许多企业停工停产，“鱼跃”的销量虽然也受到了一定影响，但还是坚持不裁员、不减薪。

2008年丽水出现了卖橘难的问题，陈旭东便研制生产出了“鱼跃桔醋”，一经推出便广受好评。“鱼跃桔醋”填补了国内市场空白，丰富了公司产品结构，增加了橘子收入，为橘子的深加工提供了新思路，获

业博览会金奖。

文化产业园让更多人了解千年技艺

“鱼跃1919文化产业园是‘鱼跃’百年精神风貌的集中展示。”陈旭东介绍，它由古法酿造展示区和文化创意区两个部分构成。

古法酿造展示区包括古法发酵池、灌装生产线、技术研发中心等，游览者可以观看到公司酿造产品的过程。

文化创意区是一个集文化、旅游、养生、科普教育为一体的综合性园区，栩栩如生地展示了酱油、米醋、白酒的酿造环节，动静结合展示了千年技艺。

鱼跃1919文化产业园不仅是一家综合性活态特色科普馆，还建成了独特的邮票展厅以及集传统文化教育和体验的“鱼跃书院”，先后被认定为浙江省工业旅游示范点、浙江省中小学生研学教育基地、浙江省科普教育基地、浙江省中小学质量教育社会实践基地。

## 连续4年上榜中国企业500强 杭实集团“三结合” 增强企业发展新动力

通讯员周倩报道 近日，中国企业500强企业榜单发布，杭州市实业投资集团有限公司（杭实集团）以1522亿元的业绩上榜第154位。这也是杭实集团成立20周年交出的一份高质量发展答卷。

实干创造辉煌，奋斗成就伟业。杭实集团能够连续第四年荣膺中国企业500强，一步一个台阶，朝着打造产商融合的国际化投资平台的战略愿景不断迈进，最核心的动力源就是坚持“两个一以贯之”，不断加强党对国有企业的领导，以高质量党建推动企业高质量发展。自党史学习教育开展以来，杭实集团深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，持续推动党史学习教育走深走实，传承红色基因，践行国企使命，注重党史学习教育“三结合”，把悟思想和增强战略指引力结合起来，把办实事和增强红色引领力结合起来，把开新局和增强企业竞争力结合起来，从建党百年的波澜征程中汲取前行力量，不断增强企业发展新动力。

把悟思想和增强战略指引力结合起来

“党员、干部不管处在哪个层次和岗位，都要全身心投入党史学习教育，做到学有所思、学有所悟、学有所得。”杭实集团党委领导班子成员带头到一线进行党史学习教育宣讲，引导广大党员干部从党的光荣历史中总结经验、观照现实、推动工作。

“东华的发展，离不开政府的支持和关心，特别是杭州一流的营商环境和亲清政商关系，可以让我们沉下心来做企业，一心一意谋发展。”宣成说，“我们想把东华打造为世界链传动行业第一品牌，助力中国成为世界链传动强国。”语气中透出坚毅和执着。

今年，宣成又制定五年发展规划，对东华提出了专业化、系统化、高端化，实现高质量发展的宏伟蓝图。

“东华的发展，离不开政府的支持和关心，特别是杭州一流的营商环境和亲清政商关系，可以让我们沉下心来做企业，一心一意谋发展。”宣成说，“我们想把东华打造为世界链传动行业第一品牌，助力中国成为世界链传动强国。”语气中透出坚毅和执着。

今年，宣成又制定五年发展规划，对东华提出了专业化、系统化、高端化，实现高质量发展的宏伟蓝图。

今年，宣成又制定五年发展规划，对东华提出了专业化、系统化、高端化，实现高质量发展的宏伟蓝图。