

企业家面对面

我与企业共成长

胜达集团创始人、党委书记方吾校： 创新和信心比黄金更重要



通讯员毛羽丰 摄

通讯员王秉仪报道 一直以来,国内包装行业有这样一种说法:中国包装看浙江、浙江包装看杭州、杭州包装看萧山。而这一切的缘起正是因为胜达集团根植于此。

38年前,14把榔头敲击出了“胜达”启航的序曲。如今,胜达是中国纸包装行业的龙头企业,连续18年入围中国民营企业500强榜单,而公司创始人方吾校也成为了行业内首屈一指的风云人物,是中国优秀企业家、杭州市人大代表、中国包装联合会参事主席。

洞察先机,“来之不易”

1983年1月28日,方吾校播下了第一颗种子——萧山大桥包装材料有限公司成立了。面临没资金、没

技术、没订单的窘境,方吾校不断想办法,木制包装、塑料配件、折伞,甚至农用车配套的U字螺丝都生产过。

1985年1月,中共中央、国务院发布《关于进一步活跃农村经济的十项政策》,方吾校敏锐地察觉到了先机。这一年,方吾校组织骨干员工召开了首次包装工作研讨会。会议讨论热烈,骨干员工一致拥护方吾校提出的“上马纸箱生产线的设想”,同意“以纸代木是生产包装企业的出路,是今后的发展导向”。1987年,方吾校再次做出果敢的决定,撤销木质包装产业,全力以赴扩大纸箱产业。

一手抓质量,一手抓市场,胜达在方吾校的带领下逐见曙光。1989年,胜达连续取得浙江省商

检的出口纸箱临时许可证、正式许可证。他用手指鲜血在证书上写下“来之不易”。那是方吾校走过饥寒交迫的岁月,用反抗命运的力量书写的4个字。

乘着改革春风,走向辉煌

90年代初期,中国的经济体制改革与对外开放实践面临着困境,是冒险,还是保守?在1990年的第二次包装工作研讨会上,方吾校决意遵循邓小平的改革思想,尝试敢闯冒险,进行大改革——探索筑巢引凤的引资思路扩大企业发展之路,开启了与外贸公司的合作,与香港富春粮油食品有限公司、浙江省粮油食品进出口公司三方签署中外合资合同。1993年,胜达产值、销售突破亿元大关。

1997年7月9日,萧山八达纸箱总厂(第二生产基地)举行了隆重的开业典礼及投产仪式,实现了当年投入、当年投产、当年见效。“胜达速度”由此扬名业界。而后两年,浙江新胜达包装有限公司(第三生产基地)拔地而起,胜达集团位列全国包装龙头企业第三名。2003年,胜达又在苏州吴中区征地50亩,定位第四生产基地。

胜达的崛起,令各界震惊。每一次版图的扩张,背后都有着曲折的故事。最令方吾校难忘的,还属2004年收购江苏双灯纸业有限公司。通过10轮谈判,方吾校在当年10月26日深夜11点签下收购合同。胜达出资4000万元,银行划贷1.8亿元,接手了奄奄一息的

双灯纸业。至今,胜达收购双灯纸业已经17个年头,经营状况依然良好,还为当地乡镇建造了一个大礼堂。

伴着改革开放壮大的胜达,走过风云际会,走向风光无限。2010年,胜达集团旗下的主力产业大胜达包装股份有限公司在美国纳斯达克上市,成为国内首家赴美上市的纸包装企业。

走到这一步,方吾校渐渐准备将向前奔跑的接力棒传给下一代。2013年,胜达举行传承大会,完成了两代人的交接仪式。对方吾校来说,这不仅是事业的传递,更是文化的传承。他认为,中国文化强调生生不息,而忠孝和感恩正是胜达得以生生不息的血脉基因。

2019年7月,大胜达成功登陆国内资本市场。在其外宣材料中有这样一段话:“胜达的发展,无一不与创新和拼搏密切相关……他们尊重人性和遵循商业规律,始终将企业的发展和个人的发展紧密结合在一起,缔造与光大了胜达的辉煌之路。”

引吭时代,高歌未来

方吾校曾在2004年新春讲话中提出:“脱颖而出的企业靠的是什么,我认为只有凭借灵感和快速的决策把握先机,才能获得相对足够的生存空间。”在集团的发展规划上,方吾校始终眼光独到。他认为,当今是互联网、数字经济、信息时代,老“四千精神”已经不适应新时代的发展要求,由此提出了新

“四千精神”:适应千变万化、理顺千头万绪、突破千难万险、夺取千金万银。

为了提升企业的品质,方吾校在转型升级上下了一番功夫。“我们投资了5个亿来建设纸包装智能工厂,传统工厂用工700人,现在只需80人。在减少劳动用工成本的同时,大大提高了生产效率。生产周期从2到7天减少为2到7个小时,产品能耗下降约7%,生产能耗下降约18%以上。接下来,我们会在遍布全国的生产基地建设无人车间。”去年年底,浙江省经信厅对2020年浙江省“未来工厂”拟认定名单和2020年浙江省“未来工厂”拟认定培育名单进行公示,“大胜达纸包装未来工厂”光荣上榜。

在转型方面,胜达拓展了两个科技型项目。一个是从环保入手,生产节能型机油汽油,现已在全国各地的加盟商进行销售。另一个是和中科院合作的快速充电桩项目,“普通电车充电基本上需要4到5个小时,我们生产的充电桩只需要10分钟”。该项目主体设立在武汉汉川,在全国各省均有分厂,目前还在研究阶段,专利已经授权,前景可期。

在激烈的竞争面前,方吾校对创新的坚持一如既往。“政府对制造业的支持力度很大,但打造新制造中心,企业家要做到四个创新,即心理创新、行动创新、悟性创新和信心创新。信心比黄金重要。”

内销外贸“双管齐下” 钱江海关助力企业 更好融入“双循环” 发展格局

本报讯 记者张浩呈报道“海关推出的加工贸易监管创新举措,预计一年可以给我们公司节省运营成本超过2500万元。”面对监管创新举措带来的利好,浙江江铜富冶和鼎铜业有限公司董事长罗忠平异常高兴。和鼎铜业是一家大型铜冶炼生产企业,从2016年底开展铜精矿进料加工业务,产品以“阴极铜”为主。受海外疫情影响,原先出口东南亚市场的订单都延后了。与此同时,国内基建市场对铜产品的需求一直在增长,因此公司开始加大国内市场的开拓力度。

针对和鼎铜业的内销需求,钱江海关指导企业办理“内销集中征税”,并积极推广关税保证保险政策,实现保税货物“先销后税”。在内销集中征税环节,企业可以在不超过手册有效期或账册核销期前提下,享受免交担保金的优惠,最迟可在季度结束后15天内完成申报纳税手续(第四季度为12月31日前)。

“海关推出的创新举措,节约了公司的经营成本,帮助我们顺利打开了内销市场,目前已经和国内多家有色金属深加

工龙头企业建立起了合作关系。”罗忠平说。1-9月,和鼎铜业的阴极铜产品实现内销14.5万吨,同比增长39%。

在帮助企业拓展国内市场的同时,钱江海关还鼓励企业积极拓展国外新市场,将企业纳入帮扶培育名单,组织宣讲海关贸易安全和通关便利化合作相关政策,引导企业开拓“一带一路”沿线国家和地区市场。

“今年我们成功开发了中东欧地区的铜精矿货源,矿石品位很不错,目前从中东欧地区进口矿石已经超过13亿元。”罗忠平说。有了稳定优质的原料保障,公司的出口业务继续延续增长态势。1-9月,公司出口产品货值38亿元,同比增长2.5倍。

钱江海关综合业务二处负责人表示,通过服务好龙头企业,发挥这些骨干企业在行业中的引领作用,“以点带面”示范带动更多企业用足用好政策优惠。下一步,海关将持续优化业务办理流程,全面推广关税保证保险、内销集中征税、大手册管理等惠企举措,支持企业从容应对国际贸易形势变化,科学选择国内外两个市场,更好融入新发展格局。

发明专利占比高 方法专利多 新授权专利多 首批379件免费开放许可专利 将惠及万家企业

本报讯 记者羊荣江报道今年8月,省市场监管局发布征集通知,拟在全国率先对“专利开放许可”制度进行探索。截至目前,共收到14所省内高校和科研院所379件专利,经筛查均符合实施开放许可条件。

据了解,这批专利主要呈现七方面特点:发明专利占比高:379件专利均为发明专利和实用新型专利,其中发明专利266件,占70.2%;方法专利多:在发明专利中,方法专利(包括制造加工、作业和使用方法)有170件,占63.9%,

将为企业产品生产应用专利技术提供有力支持;单次许可期限长:单次许可期限一年起步,最长的达五年,便于企业有充分时间投入专利二次研发和产品试验,最终形成市场化产品;许可费全免:上述379件专利,均承诺在许可期限内不收取企业任何许可费用;产业分布集中:在制造业:按专利涉及的产业划分,专用设备制造业最多,有149件占39.3%,其次为仪器仪表制造业,共123件占32.5%;新授权专利多:近五年授权的专利共337件,占比88.9%,体现出较强的前沿技

术动向;覆盖面广:专利权人地域分布涉及省内9个地市,其中杭州以142件专利位居第一。上述专利预期惠及潜在意向企业上万家。免费开放许可专利探索形成了高校院所专利转化的新路径,让“沉睡专利”活跃在生产第一线,让中小微企业充分共享创新成果,是知识产权助力高质量发展建设共同富裕示范区的模式创新和机制创新。如浙江大学将74件专利(含实用新型)实施免费开放许可,分别涉及信息技术、新材料、生物医药等领域。免费开放许可

期限到期后,根据具体情况,原免费许可受让方可申请继续免费许可,并享有优先有偿受让权。浙江理工大学择优遴选50件具有市场应用价值的发明专利,作为第一批免费开放许可专利。开放范围包括我省和新疆维吾尔自治区,专利涵盖纺织、材料、机械、信息、建工、物理、生科、艺术设计八个领域。

目前,上述免费开放许可专利清单已在“浙江知识产权在线”上公布,省内企业均可以登录查看并直接联系。同时,省市场监管部门

通过专利精准匹配系统,首批已匹配成功了6365家企业。

省市场监管局知识产权运用促进处有关负责人表示,专利转化专项行动计划,是知识产权全链条集成改革的重要内容,是一项惠企业、助转型、促发展、奔共富的重要工程。下一步,全省市场监管部门将以专利转化工作支点撬动知识产权转化为现实生产力,激发知识创新创造活力,推动产业和消费升级共进、经济和社会结构优化互促,打造知识产权助力共同富裕示范区建设的浙江样板。

通讯员何伟卫 摄



坐落在阳山“时尚谷”的湖州御梵化妆品科技有限公司是一家集策划、研发、生产、销售为一体的专业美妆企业,拥有自有品牌BARRIO(巴莉奥),是国内唯一拥有签约独立调香师的沙龙香品牌,同时,与迪士尼、HelloKitty、环球影业、思宝等国内国际知名品牌在香水产品中有广泛合作,所生产的产品遍销欧美。

近年来,该企业注重研发创新,自建调香实验室,加强与国内外实验室及全球众多知名香精公司深度合作,提升产品品质与竞争力,产品深受市场青睐。据悉,企业今年1至8月总产值达9500余万元。

连日来,该公司工人正在车间内开足马力赶制香氛产品。

兔宝宝家居公司质检部经理龙建国： 做一个有质量的人



通讯员陆雯整理 龙建国口述

我叫龙建国,自2003年12月进入“兔宝宝”,从一名外地打工者成长为一名中层管理者,一方面通过自身努力,一方面得益于公司的指导和培养,而“技术员、售后服务、外协品控”等岗位增加了我的职业宽度,也磨砺了我的大局观和质量观。为此,我对公司充满感恩,立志做一个有质量的人。

这18年,让我历历在目的往事有很多,印象最深的,莫过于亲眼见证了橱柜生产线从无到有、从1条到15条生产线的发展巨变。我在见证公司发展的同时,也参与了每个进程。那里有我流下的汗水,有我奋斗过的激情岁月。

在2010年时,我进一步掌握了公司木制产品的专业技能,获得了集团公司“优秀员工”称号。从此迎来了人生新的起点,领导的认可与提拔,“安全生产先进个人”“质量标兵”等荣誉,让我更加坚定信心。随后根据橱柜的生产工艺和多年的生产经验以及客户反馈的问题开发了《板式家具产品质量标准》课程,并多次在商学院培训授课,到如今已成为一名高级内训师,是公司为

超一线同行大牌企业,我的内心充满骄傲。质检部门起步较晚,人才储备不足,缺乏掌握专业技能的人才。为使质检部不落后,我尽最大努力把这几年工作的经验,毫无保留地传授给员工,避免生产过程中有任何不良品流出,这既是对客户负责,也是对公司负责,更是对自己的职业负责。

在生产过程中,我严格把控质量,不定期对每道工序进行过程抽检,对于特殊工序做到首检、巡检、终检和全检。在做好日常生产和质量指导工作的同时,我会继续开展质量培训,制定完善相关质量文件,确保质量管理方法的可控性。我时时刻刻信奉做事先做人的原则:只有先成为一个有质量的人,才能生产出有质量的产品。

如今,兔宝宝一直在与时俱进,发展大家居事业和“全屋定制”,同时也对我的工作提出全新考验。而我也在这个过程中,获得感和幸福感倍增。公司为了培养优秀人才,推广股份激励制,我多次享受到这项福利。公司还对外来人员有住房分配和补贴等。我在“德华”收获了丰硕的果实。接下去的日子里,我会带领质检团队继续努力,为公司生产优质产品保驾护航。

“智慧安监” 让数据“多跑路”

杭绍甬高速杭绍段项目实现
“看得见、管得住、可追溯”安全监管

本报讯 记者羊荣江报道为了能够及时、迅速、高效、有序地处置工地突发事件,保障现场管理人员和一线产业工人的安全,更好地提高项目团队在发生生产安全事故时的现场处置和

监督能力,10月19日,由浙江交通集团主办,杭绍甬公司承办的建设项目“智慧安监”现场会在浙江交通集团杭绍甬高速杭绍段项目顺利召开。

杭绍甬高速杭绍段项目是国务院印发《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》中要求率先推进建设的长三角智慧交通示范项目,是我省打造交通强国示范区及大通道建设的标志性工程,2021年6月8日,被交通运输部确立为全国首批平安百年品质工程创建示范项目。杭绍甬高速杭绍段全力打造智慧安监综合安全管理平台,形成“1+N+1”智慧安监体系,即1个综合安全管理平台、N项AI物联网应用模块、1个数据处理展示中心,实现安全管理线上

办理。同时,探索多种智能化手段对现场“人”的不安全行为和“物”的不安全状态进行监测预警并提出解决方案,提高监管效率,基本实现了项目建设“智慧安监”全过程覆盖。

杭绍甬高速杭绍段项目公司安全处处长伍建和介绍道,“智慧安监”最大的优势就是让数据“多跑路”,探索科技化手段应用安全管理工作,实现“看得见、管得住、可追溯”的智慧安全监管目标。

此外,特种设备的监控预警管理也是本次现场会的亮点之一。据统计,杭绍甬高速杭绍段吊车、塔吊、龙门架、大型运输车辆等特种设备共有300多台,整合众多的设备监管平台,利用人脸识别、物联网感应等监管手段来实现“定人定设备”的智慧监管之外,还能监控设备运行过程中车速、疲劳驾驶、关键结构受力等情况的实时监测预警。

衢州智造新城 探索村企合作新思路

本报讯 通讯员周毅华、周敬华、王祎报道“真的非常感动!智造新城的干部多次奔走帮我们对接寻找新的场地,帮忙招聘新员工,为我们解决了燃眉之急。”近日,日东电线电缆(衢州)有限公司主管余利琴谈到衢州智造新城网格员帮助公司解决发展难题时说。

日东电线电缆公司是衢州智造新城一家制造整流子片及组合电线电缆的企业,其组合电线主要生产工序为人工穿线及组装。然而,随着订单增加,企业出现用工缺口,与此同时原来承担公司近一半的穿线及组装量的外协加工点又面临场地拆除的问题。如果场地问题不解决,该处50余名熟练工将面临

解散,企业陷入“两难”境地。衢州智造新城东港片区企业服务中心得知企业诉求,该片区网格员筛选出周边村庄符合条件的场地。针对企业加工工人匮乏这一问题,一方面利用企业社区结对单位衢州市总工会的平台优势,收集适合该企业的工人信息,另一方面关注农村务工信息,筛选出周边两家有生产经验的农村加工点,由企业派出专人指导,补上人手缺口。目前,该企业签订了新的外协加工点场地租赁等相关协议。此次村企合作,为企业生产解决了后顾之忧,为场地租赁增加了集体收入,并解决了部分村富余劳动力的就业,实现了集体经济、企业、农户的多赢。