

## 企业家面对面

杭州新希望双峰乳业有限公司总经理闫艳荣：

## 秉承匠心让消费者喝上好鲜奶



## 80后执掌新希望双峰

8年蒙牛公司工作经历,5年新希望乳业高管生涯,使得她管理公司得心应手、游刃有余。“2019年,公司参与完成的《功能性乳酸菌靶向筛选及产业化应用关键技术》获得国家科技进步奖二等奖,这是全国乳企中不多见的。”闫艳荣语气中带着自信和骄傲。

在新希望双峰乳业的生产车间,能看到许多巨大的银色金属

罐子和一条条管道,却看不到几个生产工人。“我们自2013年便启动了信息化建设及数字化车间的建设改造。”闫艳荣介绍,新希望双峰乳业生产车间不仅是名副其实的“黑灯工厂”,还可以实现从原料到市场、从投料到配送的全程监控和全程追溯。

## 凭“纯真鲜”赢得口碑

乳业是充分竞争行业,北有国内双雄伊利、蒙牛,南有业内大佬光明乳业,还有众多区域性知名品牌。新希望双峰乳业地处杭州临平,也不是传统的奶源产地,又是如何在强敌环伺中“杀出一条生路”的?

闫艳荣笑称:“我们凭‘纯、真、鲜’的牛奶品质,在竞争激烈的国内乳业市场中站稳脚跟,并赢得了消费者的口碑。”

新希望双峰乳业坚持把品质做到极致,成功走出了一条“差异化”生存之道。旗下的千岛湖牧场,生活着一千五百余头高品质进口奶牛。“它们喝的是‘农夫山泉’,吃的是美国进口的高蛋白苜蓿草、澳洲进口的燕麦草……每头牛每天的餐标高达130元。”闫艳荣笑着说,正是纯天然、高品质

的生态和成长环境,成就了新希望双峰乳业傲人的牛奶品质。

在国内,常温奶领域的市场空间长期被少数头部企业占据,相比较而言,集中度、竞争压力不太高的低温奶,逐渐成为区域性乳业学生奶部前总经理,也是一个学生的妈妈,闫艳荣对学生饮用奶事业倾注了很多心血。

“我们敏锐地抓住了这一市场契机,在‘鲜’字上发力。”闫艳荣介绍,公司推出的巴氏鲜牛奶产品“24小时”,实现从牧场到餐桌不超过24小时。

作为新希望“鲜战略”的拳头产品,“24小时”具有10倍免疫球蛋白和5倍乳铁蛋白。“这不仅对于冷链运输、生产工艺、上架销售等诸多环节都提出了更高的要求,企业承担的成本压力也更大,但是为了让消费者喝到对身体有益的鲜活物质,我们付出成本也值得。”闫艳荣自豪地说,“24小时”一经推出后,便成为乳制品市场的明星产品,其打造的“新鲜只卖当天”概念深入人心。

## 让每一个学生喝好奶

营养是保障儿童生长发育、维护健康的物质基础。近年来,

我省学生营养健康状况明显改善,但仍面临营养不足与过剩并存,特别是脂肪、盐、糖摄入量过高,蔬菜、水果和奶类摄入量不足的情况继续存在。作为新希望乳业学生奶部前总经理,也是一个学生的妈妈,闫艳荣对学生饮用奶事业倾注了很多心血。

“为孩子们生产高品质的好奶,是对健康生活和民族未来的尊重,是一家乳制品企业的良知,我们会一直守着这份初心,秉承匠心做下去。”闫艳荣说,为全力保证学生奶新鲜安全,新希望双峰乳业严控奶源关、生产关、品质关、物流关等各个环节,竭力“让每一个学生喝好奶”。

“我相信,企业家靠所谓的权威获得员工的认同和拥护,基础是不牢靠的,更多的是他们身上体现的人格魅力。”闫艳荣说,这也是她孜孜以求的管理艺术,希望自己能成为员工的榜样,激励更多创业者和打工人。

“未来,我们将继续推进数智化乳企建设,用更高品质的产品为消费者服务,构建安心、放心的乳品消费环境,为提升中国乳业竞争力发挥力量。”闫艳荣自信满满地说道。

一年可为企业节约  
投资超10亿元

杭州实现企业电力外线接入“零成本”

本报讯 记者李凡 通讯员富岑滢报道 日前,国网杭州供电公司召开新闻发布会,发布了包括全力保障电力供应、深化数智赋能、办好为民实事等在内的服务,扎实稳住经济、优化用电营商环境十项举措,并宣布落实日前出台的杭州市电力接入工程费用分担机制实施办法,明确原本需要用户承担的电力外线接入工程费用由政府和供电公司共同承担、全额“买单”。

“现在供电外线接入都是政府和供电部门投资,接电‘零成本’,为我们企业节约了250多万元的投资,而且许多需要操心的事儿由政府和供电公司‘一站式服务’解决,对企业来说实惠又贴心。”浙江大华技术股份有限公司基建工程部负责人来利金介绍,作为战略性新兴产业领军企业100强,该公司享受到的是杭州电力配套工程外线接入“零

成本”政策,实现了快用电、用好电。

一次申报、一次查验、一次放行  
义乌开通跨境电商  
出口新通道

本报讯 记者张浩星报道 日前,在杭州海关所属义乌海关的监管下,一批义乌跨境电商包裹在义乌快件(跨境)监管中心以跨境电商(9610)业务模式顺利办结通关手续,随后通过海铁联运模式铁路运输至宁波北仑港装船出港,标志着全省首单“跨境电商(9610)+海铁联运”出口业务顺利落地。

据悉,首单业务由浙江盈和国际物流有限公司承运,涉及出口海运跨境电商包裹755件,价值38.86万元,主要为服饰、生活用品等,包裹通过义乌国际贸易公共服务平台以9610清单模式向海关申报,经铁路转关运抵宁波北仑港,直接装船海运出口,最后将“中国制造”送到海外消费者手中。

浙江盈和国际物流有限公司总监洪凌枫表示,过去义乌的跨境电商9610商品一般通过空运出口,时效快但运输成本高、运量有限。受疫情影响,国际航空运输运力下降,无法满足跨境电商商品大量出

“免申即享”惠企红包  
送上“及时雨”

杭州西湖区多措并举助企纾困

本报讯 通讯员周一报道 “您好,前两天我们公司账户上多了一笔钱,请问是今年的稳岗补贴吗?”“是的,今年政府开通了‘免申即享’的模式,你们不用去线上或线下窗口申请,就可以直接享受补贴了。”日前,杭州市西湖区行政服务中心就业中心窗口工作人员接到了西湖区企业绿漫科技有限公司相关负责人的咨询电话。在得到窗口工作人员肯定的回答后,绿漫科技相关负责人赞叹道:“实在是太方便了,感谢政府的大红包!”

据了解,为进一步深化“最多跑一次”改革,实现企业最大限度应享尽享稳岗返还政策,西湖区失业保险稳岗返还的经办模式上已进行了优化改革,对符合稳岗返还条件的企业从去年的“无感智办”模式升级为今年的“免申即享”模式,即企业无须申报就可以直接享受2021年度的稳岗返还。

“今年通过大数据比对,筛选出第一批9000余家企业,通过重点核

党建联创聚合力  
“红色引擎”促发展

通讯员袁燕平、陈梦、米鑫报道 党旗飘在工地上,支部建在项目里。近日,金华市住建局、金东区住建局、多湖街道、金茂杭州公司、中建三局一公司金茂事业部联合举行“喜迎二十大、永远跟党走;打造新标杆、共创新典范”——金华东润未来社区项目争创“红色工地”党建联创签约仪式。

中建三局一公司金华东润未来社区项目以党建为引领,通过亮旗帜、亮规矩、亮身份、亮形象“四亮”增强基层党组织的凝聚力和战斗力,推进党员先锋队、青年突击队、志愿者服务队联建联创。“红色引擎”促发展

## 浙江智造

为行业写标准,做强龙头延伸产业链

## 爱吉仁公司小垫片做出大名堂

图、条形图呈现……

“这两块看板是公司的MES(制造执行系统)模块数据平台。”公司技术研发部经理缪翔介绍,2021年12月开发成功投入试运行,MES是一套面向制造企业车间执行层的生产信息化管理系统,包括制造数据管理、计划排产管理、生产调度管理、库存管理、质量管理、人力资源管理、工作中心(设备管理)、工具工装管理、采购管理、成本管理、项目看板管理、生产过程控制、底层数据集成分析、上层数据集成分解等管理模块。

公司董事长季金渭介绍,MES模块是在ERP(企业资源计划)系统、CRM(客户关系管理)系统基础上的提升,ERP打通了财务系统与供应链,CRM重点是采购与销售,看板将数据呈现在大屏幕上,动态更新,让全体员工在直观感受中,有坐标又有目标。

一个垫片的背后:  
稳健发展三步走

如同小指甲盖大小的垫片,以前全靠手工一个个裁出,一天最多生产二三万只,劳动强度可想而知。如今,仅需一名职工就可以同时看管三台冲切机,每天可生产5万多个垫片。

在生产车间里,除了自动冲切机,还有自动组装机、自动检测机,不仅实现了机器换人,连检测也实现了自动化。

缪翔指着1.8米高、2米多长的自动检测机介绍:“最早用筛网手工分拣,2021年开发出自动检测机后,每分钟不仅可以检测100多个产品,而且合格产品直接进入洁净箱里,避免了非必要手工接触;不合格产品从另一边回收。”

小垫片市场并不小。这个产品主要用于色谱分析自动进样瓶中,2010年之前,主要由国外进

口,包括美国安捷伦、日本岛津等巨头。

“垫片的物理性能有穿刺前后的密封性能、穿刺力、脱落力,化学性能包括耐腐蚀性、浸出液总有机碳含量、电导率等5项指标。”季金渭相告,企业成立之初,一边是粗放型的生产模式,另一边是精细化的市场需求,为此,企业主要通过提升内部管理、强化熟练技工的培训,磨合两者的关系。

2015年他赴德国考察学习后,深受触动,加快了自动化、数字化转型步伐。2018年公司启动新厂建设后,每年投入300余万元更新提升设备。更为重要的是,加大力度引进专业技术人员,着手相关产品“浙江制造”标准的起草。

一个标准的幕后:  
做强龙头延伸产业链

企业的发展、行业的竞争,最

后取决于什么?标准。

“今年1月,我们起草的标准已通过了省里的评审。”公司负责人介绍,去年企业在10年多的积淀基础上,成立了10多人的标准起草团队,由衢州市质量技术监督检测中心牵头制定、爱吉仁公司为主起草的《色谱用进样瓶套件》“浙江制造”团体标准评审会于今年1月14日在杭州市举行。专家组对标准文本、编制说明、标准先进性评审后认定,与国际先进产品和国内先进企业产品实际检测结果相比,按照爱吉仁公司起草的标准,生产的产品4个主要项目指标实现提升。

“起草标准不仅仅是为了垫片。”公司负责人坦言,随着企业知名度、美誉度的提升,产业链上下游的压盖器、过滤器等产品订单也纷至沓来,“目前垫片这一龙头产品的产值只占公司总营收的四成。”