

“两个先行”  
在浙企

# 毛纺行业转型升级靠什么？康赛妮的这个“小目标”很关键 走！去“黑灯工厂”看看



康赛妮未来工厂生产指挥中心

**记者张浩呈报道** 客户订单只需在中控中心下单，整个智能系统就能自动完成从投料到成品产出的全过程操作和质量控制……这是位于宁波市江北区的康赛妮集团“未来工厂”的生产场景。作为全球毛纺行业首家智能化、信息化、数字化的无人“黑灯工厂”，该“未来工厂”可年产1500吨高档羊绒纱线，产能效率是正常10条生产线的近2倍。

## 率先步入工业4.0时代

康赛妮集团每年生产销售以羊绒等纯天然原料为主的高档纱线、面料近1万吨，其中100%羊绒纱线超过2500吨，占世界纯羊绒原料产

量的16%~20%，是中国羊绒纱线出口量最大的企业，也是国内外高档品牌和业界公认的“世界高档纱线的优势供应商”之一。

尽管成绩斐然，但在传统制造业转型升级的风口下，康赛妮集团也遇到了发展瓶颈，个性化市场需求瞬息万变，企业制造柔性不足；产品同质化严重，成本居高不下；员工流动性大，年龄大，招工难普遍存在……

如何破题？康赛妮集团开始自挑战，投巨资创办智能工厂，率先步入工业4.0时代。

2017年，康赛妮集团决定建设未来工厂，立项之初，公司便定了一个

“小目标”——要以智能制造为主攻方向，实现制造系统的工艺流程精益化、生产过程自动化、信息传输数字化、经营决策透明化和智能化，并确保未来10至15年保持先进性和成为行业标杆。

2021年6月5日，作为浙江省“未来工厂”的代表，这个项目总建筑面积7万余平方米，总投资超过10亿元的康赛妮未来工厂正式亮灯启动生产运营。在这幢新建成的五层集团总部大楼房内，一层和二层主要是生产加工区，羊绒原料投进机器后，全程自动化操作制成纱线，并完成络筒、并纱、倍捻等工序，以及成品筒纱的称重、贴标、包装、集合成箱并打包入库等操作。

“这是康赛妮联合德国西门子和科研院所等合力打造的全行业首家智能化、信息化、数字化、无人‘黑灯’毛纺织制造工厂，可年产1500吨高档羊绒纱线。”公司相关负责人表示，该工厂具备4个特征：精准工厂布局、全智能系统集成、最佳商业流程和高度自动化，在传统制造业中有划时代的意义。

“我们的生产线作为国际首条高端羊绒粗纺纱线全流程连续化智能生产线，满足了高端羊绒纱线小批量多品种的生产要求，生产效率翻倍提升，交货周期大大缩短，开启了业界三星期交货新时代。”上述负责人说。

“未来工厂还具备在线检测产品的功能，使效率大大提高；另外它还可以通过计算分析产品的不均匀率，给品质判定提供依据。”上述负责人说。

## 自主输送“养分”

康赛妮集团的未来工厂共分三大部分：智能化数字化物流、智能化数字化“黑灯”无人染色工厂、智能化数字化“黑灯”无人纺纱“未来工厂”。究竟有多智能？

“你能看到最先进的多项智能元素在这里综合应用。”公司相关负责人介绍，未来工厂改变了传统区域化、间歇式的作业模式，用细胞化、流程型的生产方式代替。过去，每道工序之间需要人工搬运、检测。现在，由智能化的生产线联动，就像细胞和细胞之间能自主传送养分。

“以前的混合阶段和梳理阶段是完全分开的，要靠人工把原料投进去。现在已经采取了自动联动的方式，当它需要进料的时候，有信号通知到前道工序，它自动把原料投入到梳毛机里面去。”康赛妮相关负责人介绍，目前企业已经实现从纺纱原料投入到成品产出，自动化覆盖全流程，同时，纺纱过程中的信息采集、数据分析，指令控制也全部实现智能控制。

“未来工厂还具备在线检测产品的功能，使效率大大提高；另外它还可以通过计算分析产品的不均匀率，给品质判定提供依据。”上述负责人说。

除了在工艺上极具先进技术，

在绿色环保方面，未来工厂引进生态(绿色)设计和可持续发展理念，整体建筑设计、设备选型、车间照明均注重节能和环保需求，无人化的自动控制以及能源管理系统的应用使纺纱能耗成本显著降低。此外，企业还主持制定了纺织行业智能工厂的团体标准，成为行业技术规范。

“从现有的情况来看，毛纺智能未来工厂具有十分广阔的前景，但人才是核心。”据集团负责人介绍，眼下，企业正抓紧培养毛纺行业智能制造人才。

为此，企业与江南大学建立了省级博士后工作站，与东华大学、西安工程大学、浙江理工大学建立了长期合作关系。同时与宁波大学、上海交通大学合作建立全周期智能质量在线系统并引进若干高层次人才。这些都为智能工厂的研发、生产、运营做了足铺垫。

2020年，康赛妮集团积极响应国家双循环策略，开始布局国内市场开拓。当年9月，康赛妮上海中心在上海正式启动。目前，该中心已成为行业协会、知名设计师以及相关产业链、供应链企业的交流平台，是集团探索“跨界合作”，实现企业转型升级的一大跨越。康赛妮上海中心的成立也为快时尚流行服饰提供了一个不可多得的展厅和展播中心，吸引了大量年轻群体的注意与选购。

## 浙江“创客”大PK

1773个项目  
抢16张全国总决赛“门票”

**本报讯 记者胡翀报道** 日前，第七届“创客中国”浙江赛区暨“浙江好项目”中小企业创新创业大赛总决赛及颁奖仪式在杭州举行。来自嘉兴赛区和杭州赛区的两个项目脱颖而出，分别赢得本次大赛企业组一等奖和创客组一等奖。大赛组委会将择优推荐16个项目参加“创客中国”全国总决赛的角逐。

本届大赛由浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅共同主办，浙江省中小企业服务中心、钱塘区人民政府联合承办。大赛以“围绕产业链、部署创新链、配置资金链”为主题，聚焦新一代信息技术、生物技术、新能源、新材料、高端装备等战略性新兴领域，结合浙江实际，重点面向专精特新中小企业和创新创业团队。共征集参赛项目1773个(不含宁波)，较上年增长18.36%，举办各类赛事活动102场。

大赛从5月份启动以来，经过3个多月的层层选拔和激烈角逐，最终，来

## 我与企业共成长

## 在“拜技”中成长

■吴耀伟

他们对产品品质有着近乎苛求的态度。因此，我们台机操作工也日渐培养起对每件产品都坚持精雕细琢的工作作风。

我下决心要逐个把握设备操作的要点和设备调节的方法都吃透，于是就天天做笔记，遇到新知识，碰到新问题都记录下来，并坚持温习，反复操练。我这把新菜刀也逐步“开锋”，并磨砺得锋利有力。

现在，我又有了新的感触，在“拜技主义”中学会跨领域协作与系统性思考，建立一些解决问题的新认知，让我在岗位改进、提升以及进一步创新方面有了更多可能。

遥望未来，我坚信只要秉持“拜技主义”，还会给我人生带来更多的精彩蜕变与收获。我也一定会把握好纳爱斯的大好发展时机和广阔平台，秉持工匠精神，持之以恒地奋斗下去，为自己，也为纳爱斯，实现更优。

## 宁波舟山港：

## 今年海铁业务量已超“百万箱”

**本报讯 记者张浩呈**

通讯员孙源泽报道 记者日前从宁波舟山港获悉，截至8月29日，宁波舟山港今年集装箱海铁联运业务量已超“百万箱”，同比

增长29.8%。

今年以来，宁波舟山港持续延伸内陆腹地海铁线路，拓宽海铁联运服务网，海铁联运业务已覆盖16个省市(自治区)、62个地级市，班列增至22条，在共建“一带一路”、长江经济带发展、长三角一体化发展等国家战略中发挥

“硬核”力量。

为进一步发挥“一带一路”枢纽节点区位优势，宁波舟山港积极创新海铁联运运输模式：3月份开

## 挺进 深远海

近日，2022年温州市重点建设重大项目——金风科技温州深远海上风电零碳总部基地项目正式开工。标志着温州抢占战略性新兴产业新赛道，逐梦海上风电高端装备研发制造领域新蓝海再迎新成果。

通讯员刘吉利 摄



## 台州企业海外并购为什么能？

## 稳外贸 稳外资

2018年，杰克收购意大利威比玛，实现了其缝制装备行业发展智能化需求，突破了技术“天花板”。

目前，杰克已成为全球缝制机械行业产销规模最大的企业、全球行业申专利数最多的企业之一，杰克缝纫机的国际品牌也越打越响。

杰克的海外并购经历，打开了台州企业的视野，为发展提供了新思路。

很快，台州企业便将目光从国内转向国际，逐步实现了从贸易商到并购商的身份转化。

多年来，吉利、华海、联化等为代表的龙头企业海外并购实践涌现，带动更多企业走上海外并购道路。而今，随着全球化的深入，台州规上企业对外并购热度不减——

通过海外并购，能够有效、快速地获取境外品牌、技术、营销渠道；通过海外并购，可以与国际上同行业顶尖水平企业合作结盟，带来内在技术和产品品质的有力提升和市场的迅速扩大；通过海外并购，能够带动先进生产力向本地企业集聚，最终带动台州企业的转型升级。

“比如中能机车，在收购意大利老牌摩托车品牌莫里尼后，将其先进发动机制造技术引进台州的本土，带动了生产线的升级。”台州市商务局相关负责人介绍。

2009年，杰克收购德国奔马和拓卡，成为台州第一批走海外并购道路的企业，并以此实现了生产技术全面革新；2017年收购意大利迈卡，

相关负责人说，“在种种典型引路下，台州企业进行海外并购的内驱力越来越强。”

## 持续发力，政府引导发展

“大力支持台州企业境外投资、跨境并购和回归反哺，大力培育本土跨国公司，作为构建高能级开放体系，成为链接全球的‘双循环’战略节点的战略举措。”台州市党代会报告中的一段话，是该市近年来不断引领企业走海外并购道路的生动体现。

在海外并购上，“企业的强大内驱力，政府的有效引导力”是台州的鲜明底色。

2020年6月，浙江省境外投资项目丝路护航行动在台州启动，海外并购台州峰会同步开幕。会上，台州市委、市政府提出，要把推动企业跨境并购作为促进高质量发展、高水平开放的关键一招，党委政府一路护航，深入实施“凤凰行动”，高质量打造省级跨境并购产业园，助力台州民企不断走向国际舞台。

2021年，《台州市加快推进境外并购十条意见》出台。“这是浙江省内首次针对企业的境外并购出台的政策，给企业的境外并购行为更明确的指引，支持企业迈开腿，大胆扬帆出海。”台州市商务局相关负责人介绍。

此前台州出台的《关于加快实施“走出去”战略意见》等政策文件，在政策上开绿灯，给予企业最大支持力度和最优质服务保障，鼓足企业走出去的信心。

既在政策上支持，也在行为上引路。台州企业与德国企业的合作就是很好的例子——

近年来，台州积极对接德国工业4.0。在此契机下，新界泵业8600万元收购德国WITA，利用其高端循环泵的技术和品牌优势，加快跻身世界水泵一流品牌行列；利源重工与德国葛利兹钢厂成立合资公司后，得到其大型装备用铸锻件方面的全部技术，进一步巩固并扩大了行业领先地位……

## 回归反哺，创优台州品牌

企业进行海外并购，带动上下游全产业链，带活的是本地产业集群。

台州企业“走出去”并购重组，换来了核心技术、海外市场，布局全球价值链的同时，积极“引进来”回归反哺，将核心技术带回台州落地生根，打造台州制造的世界品牌，进而带动亿级产业集群发展，影响一大片。

2013年，吉利以并购沃尔沃汽车为契机，成立吉利汽车欧洲研发中心

(CEVT)，自主研发高端品牌“领克”汽车，构建“欧洲技术—欧洲设计—全球制造—全球销售”的产业链条，并将台州工厂作为“领克”率先投产基地。

一次并购，催生出了一个特色小镇——

在台州汽车小镇，围绕吉利V汽车项目，一批汽车行业的国内外500强企业、上市公司、行业龙头入驻于此，其生产工艺、装备水平和技术标准方面达到或超过沃尔沃瑞典工厂，树立“超级现代工厂”的标杆。

## 一次并购，孵化出更大产业格局——

近年来，台州以吉利汽车为龙头，从夯实产业基础、完善物流集疏运体系着手，构建以整车生产企业为核心、零部件制造企业为依托的协同发展空间体系。目前，台州已经形成了临海、路桥、台州高新区三大整车生产基地，6000多家零部件企业环绕分布的产业格局。

以吉利为缩影，“并购一企、带回一批、带动一片”良性循环格局在台州逐步形成。

而台州也紧握RCEP(区域全面经济伙伴关系协定)生效等时代机遇，不断推动本地产业的转型升级，支持更多企业通过海外并购，一步步向产业链、价值链的中高端迈进。

## 常山交通：“头脑风暴”点燃干事激情



近日，常山县交通运输局组织开展“头脑风暴”擂台赛，来自交通系统内的19名选手围绕未来农村公路、普通国省道全寿命周期养护、城乡公交数智系统应用、综合交通发展规划以及破解交通发展面临的问题等课题开展“头脑风暴”，进一步营造比学赶超、创先争优、干事创业的浓厚氛围。

邱雄军 徐莹

## 浦发银行杭州分行： 赋能“专精特新”企业发展

“有了这笔贷款，为我们公司做精做强提供了更加强有力的支持”。近日，国内研发、生产橡胶防腐的龙头企业成功从浦发银行杭州分行获得了专精特新“小巨人”信用贷款2000万元，该笔业务的审批仅耗时3个工作日。

近年来，浦发银行杭州分行在扶持培育“专精特新”中小企业方面，不断完善政策和保障制度，已逐步形成梯度培育体系。今年5月，该行与浙江省经济和信息化厅联合发布《促进中小微企业“专精特新”发展专项金融服务方案(2022~2024年)》，推出三年总授信额度500亿元的专项金融服务。针对企业的成长阶段，分别推出“小

升规”成长贷、“专精特新”企业信用贷、技改贷、小微企业园区贷、上市贷等专属产品方案，并明确了贷款利率优惠、无还本续贷等缓解企业还款压力的支持措施。同时，根据该行贯彻落实“浙江省经济稳进提质八大攻坚行动”十二条工作举措，对专精特新“小巨人”名单内企业审批时效不超过T+3个工作日，并建立专门促投放融合团队，助推中小微企业梯度培育和“专精特新”高质量发展。

截至目前，浦发银行杭州分行已服务省级“专精特新”企业及小巨人企业超800家，贷款余额超50亿元。

言莺

**拍 卖 公 告**  
受委托，本公司定于2022年9月21日上午9时起至12时止(延时除外)在中拍平台(https://paimai.caa123.org.cn)采用网络增价方式公开拍卖以下标的：  
一、标的概况：  
嵊州市北直街162号，建筑面积1777.16平方米，土地使用权面积:551.80平方米，使用权类型:出让。起拍价为642.34万元，保证金65万元。  
二、看样及报名：即日起至2022年9月20日16时止接受咨询、查勘标的与报名，详询15968861150阮女士；竞买人须于2022年9月20日16时前向拍卖公司指定账户(户名：浙江三江拍卖有限公司杭州分公司，开户行：农行杭州嘉汇支行，账号：1000 1101 0400 13927)缴纳相应参拍保证金，并按规定办理网络报名手续。  
浙江三江拍卖有限公司  
2022年9月2日

上海英茂建筑装饰集团有限公司不慎遗失上海庆元建筑装饰有限公司二标段项目专用章一枚(椭圆，刻有“上海庆元建筑装饰有限公司二标段项目专用章”)，现寻找失主，凡持有该公章的单位和个人，持本人身份证件，到本公司登记，经核实后，将予以归还。本公司郑重声明：凡持有该公章的单位和个人，均属伪造，本公司概不承认。本公司保留追究法律责任的权利。特此公告。  
上海英茂建筑装饰集团有限公司  
2022年9月2日