

“警察的成长像一片茶叶，经过杀青、揉捻、炒干，最终定型……”

# 师带徒磨合成派出所最佳拍档

通讯员董超君报道 一本鲜红崭新的聘书，被蒋顺锋放在办公室最显眼的位置。蒋顺锋是杭州市公安局钱塘区分局新湾派出所负责刑侦工作的副所长，是全局的办案能手。但这本聘书，是他众多证书中最特别的一本，他尤其珍爱。

为了让每一名新警扣好从警“第一粒扣子”，杭州市公安局钱塘区分局充分发挥骨干民警的“传、帮、带”作用，开展“师徒带教”工作。在师徒结对仪式上，蒋顺锋从所长吴炳手中接过这本聘书，一份沉甸甸的责任和信任也随之而来。蒋顺锋收了徒弟施徐炜，师徒俩成了派出所里侦查办案的最佳拍档。

## “茶壶搭档”

“拜师仪式当天，师父突然一本正经问我喜不喜欢喝茶，我当时一脸懵，难道茶跟工作还有关系？”施徐炜说，“后来才明白。”

办案工作是耗费精力的，有时一丝线索可能需要来回研判几天几夜。师父蒋顺锋不抽烟，他有自己独特的解压方式，那就是喝茶。

别人喝茶按杯算，蒋顺锋喝茶论“桶”。他办公室有两个茶杯，一个大，另一个特大，前一个大的办公用，后面这个特大号的其实更像个“桶”，

出差蹲守抓捕时用。

一次，师徒俩联手侦办一起盗窃案，在确定犯罪嫌疑人的落脚点后，接下去就是抓捕。这是施徐炜在师父带领下的第一次蹲守经历。蹲守地点是一幢单身公寓，师徒俩各守在走廊尽头，一守就是3个多小时。

“师父，这样要守到什么时候，万一人不回来岂不是要一直等下去？”徒弟有些不耐烦。

“急什么，我这一壶茶还没喝到一半呢。”师父淡定地说道。

就这样，师徒俩一会儿站，一会儿蹲，一会儿靠墙，一会儿趴窗望……足足守了5个多小时。在师父一桶茶快要喝完时，目标区域终于有了情况，小伙子走过来掏出钥匙开门。师父将茶壶盖一拧，徒弟心领神会，俩人边走边聊假装路过，一举将对方拿下。

“每个警察的成长过程其实就像一片茶叶，刚采摘时青涩，经过杀青、揉捻、炒干，激发出潜在的营养成分，最终定型，芳香四溢。这也是我喜欢喝茶的原因，更像是在品尝成长中的自己。”蒋顺锋说。

自从明白了师父对茶的喜爱，每次出门办案前，施徐炜总会默契地帮师父灌满“茶桶”。师徒相视一笑，那

样子好似汽车加满了油，动力十足。慢慢地，“茶壶搭档”这个称号也就被大伙叫开来。

## “慢”与“快”

“阿炜，前面电动车，开慢些！”

“阿炜，这种村道十字路口要开慢些！”

“阿炜，我们在找线索啊，开慢些！”

每次开车出门，蒋顺锋对施徐炜说的最多的就是“开慢些”。这俩拍档，一个出生于1986年，一个出生于1997年，年龄相差11岁，虽然都年轻，但徒弟的性格还是比较“毛躁”。蒋顺锋提醒徒弟，有些事一定要做得慢、做得细，“慢”就是“快”。

一次抓捕犯罪嫌疑人的过程中，两人侦查发现犯罪嫌疑人的车辆在海宁某地出现过，于是驱车前往。到达目的地后，根据经验判断，嫌疑人极有可能在其中一工地上班。师徒俩便开车在几个工地附近寻找线索。

“这边，慢！慢！慢点，仔细点，往那边看看，慢……”

几个小时后，师徒在一个工地发现了嫌疑车辆。为尽快找到嫌疑人，蒋顺锋决定主动出击，趁工人中午休息的机会一个角落一个角落搜过

去。几小时的驱车，施徐炜早已疲惫不堪，但看着师父那充满信心的步伐，自己也立马坚定了意志。

“阿炜，我们动作要快一点了！”两人上下几栋楼对比查找了40多人后，在一处地下室堆放板材的区域，蒋顺锋发现有个人躺着刷视频，面部特征跟嫌疑人有几分相像，小心靠近确认后，蒋顺锋一个箭步冲了上去，施徐炜也本能地扑过去，将人按倒在地。

“快啊！手铐铐起来，想啥呢！”听到师父说手铐，施徐炜这才反应过来。事后，蒋顺锋语重心长地对施徐炜说：“平常时间能看得出来，关键时刻能看得出来，危急时刻能豁得出来。平时咱们都在学习‘三能’要求，刚刚就是践行的时刻，这种关键时刻反应必须要快，要第一时间将犯罪嫌疑人铐上，保护自己的同时，也防止犯罪嫌疑人逃跑。”

施徐炜回忆时眼神中还不自觉地闪烁出敬佩之意：“把人按倒后，我还没有真正认出犯罪嫌疑人，师父这反应也太快了。”

## 徒言师语

进入警营不到一年，施徐炜跟着师父提升的不仅仅是职业技能，

更重要的是坚定了职业信念。施徐炜说：“我打心底里感谢师父，如果没有他我不可能成长得这么快。初学办案时，师父对我说‘要想成为一名优秀的、有担当的警察，首先要经得起考验，诱惑是考验、权力是考验，苦累是考验，要跟我学习的是技能，但自己要领悟的是警察这份信念’。”

有一次，俩人去湖南出差，一出去就是一星期。晚上躺在床上，施徐炜忍不住问师父：“师父，您说做警察这么忙，难道师娘真就没有半点怨言吗？”蒋顺锋看着天花板微微笑道：“阿炜，这个有技巧的，我每次出差前都会抽空做点小功课，当地有什么特产，回去时给你师娘带个礼物，她就开心了。”说完两人笑了半天。“其实当你家人跟你的信念一致的时候，老婆就好哄了，你师娘是最支持我的。”蒋顺锋说道。

“拜师后，师父便传授我各项办案的技能，通过努力，在半年后我也能独当一面。”施徐炜说。

“阿炜，有强烈的责任意识和固守不弃的坚毅品质，悟性强，善于在办案中总结，成长很快。日常工作中还有警校生的一股冲劲，很难得……”这是蒋顺锋对拍档爱徒的客观评价。

## “杭州工匠”董霖： 为数字经济健康发展 保驾护航

记者曾晨露报道 在数字经济第一城的杭州，活跃着许多首席数据官。对于这个公众熟悉又陌生的岗位，董霖给出这样的解释：“通俗地讲，类似于仓库保管员概念。对数据这种原材料进行清点、加工、盘点。更进一步，对数据进行萃取，实现价值，并保证其安全。”

这样的解释一如他本人，充满智慧又接地气。董霖是第六届“杭州工匠”、每日互动股份有限公司首席数据官。深耕数字领域十余年，他是数字经济一日千里发展的见证者，更是参与者。

## 个推业务一战成名

不少人还记得，2012年伦敦奥运上，易思玲以总成绩502.9环夺得女子10米气步枪冠军，获得伦敦奥运会首金，这一消息实时被推送到新浪微博客户手机上。

对董霖来说，那个时候另含深意——这是国内首次在重大新闻发生后，人们可以第一时间收到通知栏消息的推送。董霖便是幕后的主导者、推动者之一。

“这需要突破服务器承载量和消息到达率两大核心技术壁垒，并不容易。”回忆起10年前新浪微博与“每日互动”的合作项目，董霖说，当时一台服务器只能支撑20万台手机同时在线，但他们通过软硬件的修改，最终把容量做到了200万台。除此之外，在性能上，董霖也做了许多精细的、落地实验工作，比如解决了用户下飞机后，手机接受信息延迟问题；3G、4G网络下，信息丢包、延时问题，甚至用终端厂商的技术解决互联网产品——把软件开发工具包（SDK）做到最小，降低常驻服务耗电量。

正是这个成功案例，“每日互动”的首款SDK产品——“个推”以名响彻中国互联网行业，各头部企业纷纷前来寻求合作。同年10月，个推消息推送SDK向中小开发者全面开放，数十万APP都能通过接入个推SDK，拥有实时、高效、稳定的的消息推送能力，助力移动互联网时代的用户增长和活跃。

## 发力数据智能领域

2014年，杭州立足新的实践，进一步作出实施“一号工程”的重大决策部署，核心内容是发展数字经济、推动智慧应用。

“每日互动”的发展与此不谋而合，并于2014年明确向数据智能赛道

转型。此后，董霖带领团队依托庞大的数据体系和深入的分析洞察能力，向行业客户提供高效、便捷、智能的产品和服务。例如，公司与景区合作推出热力图，帮助景区了解游客分布、拥挤情况等。值得一提的是，2022年“每日互动”生态团队与杭州交警等单位合作打造“数智绿波产品”，通过数据智能实现绿波带的实时智能调控，减少红灯等待时间，把以前红绿灯路口2分钟甚至更长的等待时间降低到1分钟甚至30秒，并实现平峰时期，道路平均提速20%左右。

他本人也从研发向数据分析转型。“这需要两种全然不同的思维方式。搞研发，可以很快得到一个结果，且是正确的结果。做数据工作，则需要很强的洞察力，不能盲目相信看到的数据，对得出的结论也不能全然相信。”

近年来，越来越多的年轻人进入数字分析行业，面对这些朝气蓬勃的新世代，他总是耐心引导、精心栽培。“要耐得住枯燥，不挑活。”身为“杭州工匠”的董霖这样提点后辈，不管是写代码、做测试，还是做数据分析，甚至写项目申请书等，每一件小事都要认真对待，“在点滴小事中形成好的习惯，到最后，你会发现所有的事本质上是相通的。”

## 关注数据安全

当前，数据已成为新型生产要素，保护数据安全对数字经济健康发展至关重要。为切实做好数据安全保护，持续提升行业数据安全治理水平，2020年，“每日互动”牵头起草《信息安全技术 移动互联网应用程序（APP）SDK 安全指南》国家标准项目，董霖是主要起草人之一。

“通过制定国家标准，指导SDK运营者在开发、运营、信息处理、安全管理等环节中的相关行为，推动行业自律与前行，引导行业向更加规范、更有活力的方向迈进。”董霖说，目前这个国家标准处于送审稿阶段。不过让他欣慰的是，一些成果已在地方标准上应用，在一定范围内已经起到了规范作用。

2022年“每日互动”作为大数据联合计算的首倡者，深度参与了中国（温州）数安港重要基础设施建设，充分发挥和融合自身技术优势与实践经验，打造出丰富的数据安全应用解决方案，为数据产业高质量发展提供动能，这其中就有董霖的身影。未来，董霖将和团队一起为行业的健康、安全发展持续保驾护航。



近日，金华市金东区一企业厂房屋顶，国网金华供电公司工作人员对并网运行，标志着企业“光伏+储能”这一新型小循环能源体系的建立，为企业的电力降本增效提供了良好条件。

近日，金华市金东区一企业继去年初成功并网1100千瓦时的屋顶光伏后，300

通讯员胡肖飞 摄

# 从开车的公交司机 到懂车的技术能手

一直向前走的应杭绽放出自己的光彩

记者胡翀报道 “应师傅，你说电动机异响，可能会是哪几种原因？”“刹车不稳定，一般是什么缘故？”见到应杭，他正在修理车间里，和修理工一起围着一辆打开了发动机盖的公交车，一边观摩学习一边交流经验。这个有些清瘦的中年人，一脸认真、满眼自信，让他在人群中格外亮眼。

应杭是杭州市公共交通集团有限公司第三汽车分公司一名普通公交车司机，大家都说，他是个对自己要求特别高的人，就拿身上的这身公交蓝制服来说，他有事没事总会折衣领，扯扯袖口，所以总是显得笔挺。去年是应杭开公交车的第20个年头，他被评为“浙江工匠”。

## 榜样的力量

一次无疾而终的就职经历，意外将应杭引上了公交司机这条道路。“从表哥的公司失业后，我到处打零工，每天进出坐的就是公交车。看着司机们熟练地操作，心里很羡慕，也想和他们一样。”应杭说，当时的想法就是如此朴素而纯粹。在家人的帮

助下，应杭顺利报了名，经过大半年的学习、训练、考核，终于如愿成为了一名公交车驾驶员。

然而，年轻的应杭没有搞明白，同样是开车，公交车与普通轿车有什么不同。前车慢，他会按喇叭，被超车，他会情绪急躁，在刚入行时，应杭的小事故、小摩擦不断，对干好这一行、成为曾经羡慕过的公交车司机，他产生了怀疑。

“当时线路班组长教育我的时候都会提到一个名字——全国劳动模范孔胜东。”应杭说，“我嘴上虽然表示愿意学习，但心里也在想，我们与劳模的差距到底在哪里？”所以那段时间，只要休息，应杭就会跑去体验孔胜东的车。

车在孔师傅手里，不急不躁；孔师傅对自己乘客的关怀，细致周到……这一切看似稀松平常，但应杭明白，要坚持一时是容易的，要一直这样坚持，确实不易，“从那时起，我就下定决心，要向他学习，改掉急躁的习惯，不断历练自己。”

反省之后，跑在路上，应杭的脑子里总是想着复杂的路况怎样平稳地跑，提前预判的这根

弦总是绷得紧紧的。看到其他交通参与者的违规情况，学会站在对方的立场思考，懂得控制自己的情绪。

久而久之，应杭的服务和驾驶技能得到了很快的提升。

## 从开车到懂车

在应杭看来，天不怕，地不怕，就怕车子坏在路途中，耽误了乘客的时间又堵塞了交通，他后来下决心要学会懂弄通车辆每一个部件。由于十多年的安全驾驶以及较好的工作表现，在2014年应杭被所在的汽三分公司选中，代表公司参加公交集团的技术比武。年轻气盛的他，决心“逼”自己一下，看看自己的潜能到底有多大。

当时，应杭只有初中文化，要一本本地“啃”下车辆构造、维修等一系列理论书籍，并不是一件简单的事，但看着身边同事们都在努力学习，自己丝毫不敢松懈。认真背题、通宵复习，他的努力，在当年的比赛中，收获了一个二等奖。“这次获奖，可以说是我付出的努力和坚持的肯定。”

在孔师傅手里，不急不躁；孔师傅对自己乘客的关怀，细致周到……这一切看似稀松平常，但应杭明白，要坚持一时是容易的，要一直这样坚持，确实不易，“从那时起，我就下定决心，要向他学习，改掉急躁的习惯，不断历练自己。”

同事们笑着说，这些工作总结，都是应杭自己从工作实际中摸索出来的。“我把12米

车厢当成了第二居所，这样以来对车厢的整洁要求也不一样了。我专门配了一个清洁包，里面有小铲子、小刷子、去污剂等不寻常的工具。”应杭介绍说，利用休息时间，对车厢地板、墙身进行冲刷，对扶手、吊环这些细处的卫生进行仔细地清洁，做到车身净、车厢净、车位净、玻璃净、轮胎净，“自己看了舒心，也能让上车的乘客有个舒心的环境。”

正因为这份“强迫症”，也就有了同事们经常会看到他一手拿铲子，一手拿抹布，在车厢里清除地板上口香糖的场景。

在爱车如家的责任感的支配下，2020年新冠疫情暴发后，应杭带领小队逆向而行，24小时待命、与家隔离的状态持续了133天。据统计，到2022年9月，他们共出车2426班次，转运红码、黄码、疫情严重地区来杭等人员15393人次。

应杭动情地说：“一路走来，不是因为看到光我才向前走，而是因为一直向前走，我才看到了光。只要足够努力，谁都可以在技能舞台绽放光彩。”

## “时尚工程师”

# 是一份什么样的职业？

全国首批认定证书获得者  
诉说其中的变与不变

记者李凡报道 不久前，在2022年杭州国际人才交流与项目合作大会位于杭州临平的分会场活动中，由临平新城的分会点落地的全国首批10张“时尚工程师”认定证书首次面向公众亮相。

今年41岁的朱建锋已在服装行业摸爬滚打24年，从一名学徒干到如今的技术总监，他切身地感受到了时代的脉动。“以前大家都管我们这些人叫‘做衣服的’‘土裁缝’，现在你看，官方的叫法已经是‘时尚工程师’了。这是有划时代意义的，原来鲜被人关注的制版师和工艺师，从今以后也能和设计师一样为大众所熟知、认可了。”朱建锋笑着告诉记者，尽管“名头”发生了变化，但对待服装制作的“匠心”是永远不变的。身为一名“时尚工程师”，他的日常仍是在画弧线、量尺寸、测数据、打纸样之间不停忙碌，“别看你身上穿的只是一件衣服，制作起来可要经过上百道工序呢，哪怕是微小的差距也要不断计算调整。一个合格的‘时尚工程师’，不仅要会制版，还要会立体剪裁，必须得是个多面手，而这就需要我们不断学习新的技能和知识。”

据了解，全国首批“时尚工程师”证书之所以在临平诞生，也源于当地的产业特色——杭派女装有80%产自临平，这里集聚了各类服装企业1.7万余家，从业人员超10万人。随着时尚产业集群扩容和传统服装企业转型升级，临平对服装高技能人才的需求也与日俱增，目前缺口达1万余人。“干我们这一行虽然辛苦，但月收入还是不错的，平均能达到1万多元。加上‘时尚工程师’证书的发布，大大提高了我们的地位，也显示出新时代对服装行业高技能人才的重视。”朱建锋说，相信在不久的将来，获得“时尚工程师”证书之后，服装行业的发展趋势将会有很大的变化，这对于服装制作从业者来说是大大的利好消息。

在传统认知中，“工程师”多出现在建筑、规划、施工等领域，服装行业难道不应该叫作“设计师”吗？“对，也不全对。”朱建锋介绍，“服装设计师”是一个比较通俗的概念，实际上在服装制作专业领域比较完整的说法是服装制作工程与设计学。“只有设计显然还远远不够，没有制版与工艺这些工程的精准实施，设计的效果就出不来。”他表示，工程师考验的是服装制作的技能水平，比如与传统服装制版师相比，“时尚工程师”还需具备

