

# 数智赋能精细管理 匠心打造示范工程

## 立功竞赛激发义东项目建设者创新活力和建设热情

### ◎ 聚焦数字赋能增实效

根据省委省政府数字化建设蓝图和省市总工会创新开展立功竞赛有关要求，义东项目积极响应、先行先试，率先在全省范围内开展数字化立功竞赛，构建完成“1193”体系（即完成1个指挥部级数据中心建设、1个数字化立功竞赛平台打造、9个功能看板及3个特色主题板块的架构搭建），对涉及立功竞赛的数据进行自动采集、全程监控、实时管理、综合运用，实现项目建设和立功竞赛从线下局部到线上全面管控、事后分散型

管理到事前、事中、事后全链条全覆盖管控的转变，达到集成创新、智慧赋能的目标。

通过数字化立功竞赛平台和质保资料无纸化、智控指数、安全积分制、三码三清单管理、数字路基、智慧仓储等管控新模式有机融合，打通数据链路，针对性解决了项目建设过程中质量进度管控、安全生产监管、产业工人队伍建设的痛点、难点，成为目前省内重点工程立功竞赛数字化成功实践的范例。

项目自开工以来，已成功承

办集团安全云现场会、全省安全码场景应用推进会、全省平安百年品质工程现场会等重大活动，分别获得金华市综合执法大执法检查5连冠，省综合执法大执法检查第一名的佳绩，江北至南路段获2022年度浙江省智慧工地示范项目，安全数字化成果获省交通集团2022年度数字化改革示范样板工程，作为省交通集团唯一和全省30家单位之一获省交通运输厅2022年交通数字化改革基层和社会“最佳实践”，并在全省30多个项目推广，质量安全管理工作走在全省项目建设前列。



大直径嵌岩桩全套管全回转钻机

省交通集团义东高速公路东阳段项目（简称义东项目）开工建设以来，在省总工会、省交通运输厅及沿线党委政府的关心与支持下，在省交通集团和浙高建公司的正确领导下，项目高效快速有序推进，质量、安全、数字赋能等各方面走在省全项目建设“第一方阵”。

去年8月，义东项目被省总工会、省发展改革委列入“忠实践行‘八八战略’、奋力打造‘重要窗口’”重点建设省级示范培育项目。该项目还被省委表彰为全省清廉建设成绩突出单位，充分发挥了立功竞赛在项目建设中“新引擎”和“助推器”的作用。

义东项目列入省“十四五”重点工程，是我省第一条穿越城市主城区的立体复合型高速公路，也是省内首批“智慧化建设示范项目”。

项目起于甬金高速，设湖田枢纽与义东高速义乌段相接，终点接东永高速，路线全长33.4km，为双向六车道，设计时速100km/h，总投资约100.8亿元。项目分江北至南路段和南南至南马段两段建设，建成后将成为东阳高速闭环，串联起义乌、东阳、永康三大经济强市，是我省高质量推进大都市区建设、完善金义都市区高速路网、实施温义合开放大通道战略的重要基础设施项目。

项目最大特点和难点是复杂的市域环境、拥有14家之多的管线产权单位政策处理以及众多的跨线施工。项目上跨金义东轻轨、下穿杭温高铁、途经19条市政主干道和省道，并与下方同步改建的8车道市政道路形成“6+8”复合立体交通。安全风险高、交通组织难、文明环保严，品质创建难度极高。

两年多来，义东项目指挥部广泛动员，精心组织，完善竞赛机制，营造比拼氛围，依托义东项目党建联建政治优势和“1+X”工会联盟资源优势，积极打造全省领先的义东项目数字化立功竞赛平台，深入开展职业技能竞赛、职工技术创新活动、“安康杯”竞赛、“五小”活动、班组建设等竞赛相关活动100多场次，累计开展立功季赛季度考核评比10次，评选优胜、优良单位27个，先进个人147人次，累计发放奖励893万元，有效推动立功竞赛走深走实、见行见效。



美丽班组



智慧梁厂“六集中”

### ◎ 打造品质工程赛质量

作为我省首条复杂市域环境穿城高速，项目建设需要大规模架设梁板。为此，各土建标段结合实际搭建起“六集中”的智慧拌合厂和智慧梁厂等“综合体”，让梁厂实现了从“野外露天现场作业”到“全封闭式全天候”智慧工厂的华丽转身，

实现高品质全天候流水线作业。

指挥部在全路段各标段进行考核竞赛，召开梁板现场会、制梁学习会等，大力推行新工艺、新技术、新材料。从原材料无人上料，到引入无人收料与入仓引导、粉料仓电子门禁及

料位监控、多机及远程管控、精计量控制与超差预警闭合等8大系统，实现智慧拌合。

创新抽屉式定位胎架严控钢筋间距，采用不锈钢板模板打造梁板“镜面”效果，通过工序智能管控、智能存找梁、智能喷淋、数字验收等致力于实现“指尖上的生产”，最终实现每一片梁板的内实外美和品质优先。

在各方的共同推动下，江北至南路段在三个月内完成了2条110千伏高压电力迁改，在一个月就完成了城市道路两侧的40余条管线迁改和应拆房屋的全部腾空。南南至南马段更是在去年7月28日土地才批复的情况下，仅用时短短2个月，土地交付和房屋拆迁达到95%以上，实现了全面开工，创造了征迁工作的“义东速度”。

理混凝土拌和施工技术》被鉴定为国内领先技术，还有5个工法被鉴定为国内先进技术。江北至南路段BIM技术应用荣获2021年度浙江省数字建造创新应用大赛综合基建组一等奖，“高速公路建设安全智控管理系统”获得国家计算机软件著作权，项目获评省交通集团2022年度数字化改革示范样板工程，数字化安全管控智控系统获评2022年交通数字化改革基层和社会“最佳实践”应用。

示教育活动对违法违纪典型案例进行学习，牢固树立纪律意识、底线意识。依托数字化立功竞赛平台，依法依规、公开透明办事，项目内部推行重大事务公示制度，推动阳光公开工作走深走实。依法用工，深化“党建+安薪”机制，按时发放农民工工资2.5亿元，依法缴纳职工社保，保障好职工生产生活条件。关心关爱职工，实现思想引人、氛围暖人、环境留人，促进职工队伍稳定。

### ◎ 锚定关键节点赛进度

指挥部锚定“关键点”、紧盯“重难点”，狠下真功夫、敢啃硬骨头，围绕城区段管线迁改和南南至南马段征迁工作，倒排任务计划，细化工作指标，成立工作专班，开展了为期60天的土地保障攻坚行动。

依托党建联建及“1+X”工会联盟的资源优势，主动对接东

阳市委市政府和地方相关部门及镇街，建立由东阳市政府、东阳交通大会战指挥部和省市指挥部构建的问题解决三级协调机制，同时成立3个工作专班，开设微信工作群，定期召开联席会，建立联系人制度，将涉及的相关单位和人员纳入其中，高效协调解决相关问题。

### ◎ 攻关施工难点赛技术

指挥部针对城区高速公路建设品质创建难、交通组织难、文明环保严等特点，会同设计施工单位等技术团队，全力攻坚项目关键性控制技术，全方位开展6个重点课题方向的科研攻关竞赛活动，成功应用城区道路下深厚宕渣层大直径嵌岩桩全套管全回转钻机成孔施工工法、锚栓装配式柱板型可绿化挡墙施工技术、《智慧拌合数字化系统精准管

以立功竞赛为牵引，班组、工人和技术小组的积极性、创造性不断显现，项目已完成工法创新12项、专利10项等一大批创新成果，其中《城区道路下深厚宕渣层大直径嵌岩桩全套管全回转钻机成孔施工工法》获得部级工法认定，《锚栓装配式柱板型可绿化挡墙施工技术》被鉴定为国际先进技术，《智慧拌合数字化系统精准管

### ◎ 廉政工程和谐赛廉洁

义东项目坚决贯彻“清廉浙江”“清廉交通”“清廉交投”建设的各项部署，坚持项目建设与党风廉政建设同部署、同推进，以体系建设、数字赋能、品牌创建三大抓手，构建源头、思想、阵地三大防线，打造“133”大监督体系，建立“莲心锁行”特色品牌，形成了全省有标志性意义的清廉交通基层样板。项目先后被省交通集团

评为第二批廉洁示范点、企业党建品牌案例，被省交通运输厅确定为“清廉交通建设先进典型”培育单位，获第三届“基层清廉建设（浙江）十大创新经验”创新提名奖，被省委表彰为全省清廉建设成绩突出单位。

以党建带工建，通过党建联建平台开展支部联建活动，每月利用项目“思廉日”开展警

### ◎ 绿色清洁施工赛环保

依托义东项目“1+X”工会联盟，共同组织开展志愿环保节能宣传、知识竞答等活动，引导职工树立节约意识、环保意识、生态意识。通过数字化立功竞赛平台，强化施工工地环境数据监测，紧盯噪声控制不到位、土方作业无抑尘措施、道路积尘厚等共性问题，实现预警实时推送，及时消除环保隐患。

开展全套管全回转钻机等节能环保新技术、新工艺、新材料的应用，大力推进义东项目“污水零排放”“施工零污染”“环保零违规”工作，从源头杜绝环保问题。广泛开展清洁生产、节能降耗、循环利用等专项竞赛活动，实现完工场清、场清日结，全面推动了重点建设领域节能减排。

### ◎ 释放队伍动能赛素质

义东项目深化“工匠讲堂”品牌打造，围绕建设百年品质工程的目标，充分挖掘内部讲师讲授工程建设、安全生产、要素保障等方面课程，参与人数达5000余人次。

以立功竞赛为牵引，以“美丽班组”创建活动为契机，聚力打造“学习型”“技能型”“创新型”的“三型”班组，全面落实班组标准化管理，推动施工班组之间形成“比学习、比技术、比

场生产的有机结合。在此基础上土建2标产业工人实训基地，打造完成集党建引领学习、班组风采展示、培训教育（班余生活拓展）、质安宣教等多功能为一体的综合性基地，实现了班组人员进场后的成套式闭环管理。

在竞赛过程中，各项目部还充分利用“1+X”工会联盟资源优势，发挥劳模班组、技能工作室等作用，全线开展了桁车

水餐厅，打造标准餐+小碗菜+点菜模式，工人可根据自身需求进行用餐选择，实现多样化用餐管理。

项目负责人林豪表示，义东项目已列入省级立功竞赛示范项目，下阶段将根据“忠实践行‘八八战略’、奋力打造‘重要窗口’”重点建设项目立功竞赛活动要求，进一步强化党建引领，将立功竞赛深度融入施工全过程、全领域，深入开展立功竞赛专项活动，带领全员全力向通车目标任务冲刺；进一步拓展平台应用，持续优化数字化立功竞赛场景模块，探索人员积分、安全码与工资发放相挂钩，将人员积分纳入全省信用体系，不断扩大激活立功竞赛的数字化应用场景，消除跨行业跨部门的壁垒，将其打造成为部门联动、流程精简、一地建档、全省共享、一地审批、全省通用的数字化竞赛体系，实现立功竞赛迭代升级；进一步提升品牌形象，深度挖掘立功竞赛工作中的亮点，提炼立好的经验做法，构建起“一份高质量汇报材料、一本图文并茂画册、一部全景展现视频、一套全面展示成效台账”的立体式宣传体系，形成标志性经验成果，打响义东项目立功竞赛特色品牌。

立功竞赛不仅是重点工程建设管理创新模式的“助推器”，也是激发全体参建者创造力的“加速器”，更是品质工程建设的“催化剂”。义东项目将继续用好立功竞赛的大平台和正向激励机制，引领广大项目管理人员和产业工人，聚焦打造交通强省，建功重要窗口，进一步激发创新活力和建设热情，坚决打赢项目建设攻坚战，为争当“四个标杆”、助力“两个先行”打下坚实基础，贡献更多力量。

■肖肖 许斌



一站式质安教育培训基地

创新”的浓厚氛围。

依托“1+X”工会联盟平台（即一个指挥部工会小组与多个沿线地方总工会、市交通运输局和所有参建单位工会组织组成的工会联盟），通过“联盟讲学”“联盟助学”“联盟促学”三措并举，在各参建单位中深入开展“守好红色根脉·班前十分钟活动”，截至目前已开展活动12期，参与人数2000余人次，该案例获省交通集团“守好红色根脉·班前十分钟活动”十大优秀案例。

建立省内领先的产业工人实训基地，配有产业工人学习室、多媒体考试室、质量馆、安全馆，实现了数字化教学和现

安全操作技能比武、机制砂比武、试验检测技能比武等活动30多场次，参与人数达1500余人次，通过形式多样的比学赶超，为新时代产业工人培育和平安百年品质工程高质量建设夯实基础。

大力推行物业式、高校式后勤管理，通过成套培训管理后结合基地赋码终端登记造册生成人员安全码，并实时备份上传至平安义东系统，赋码完成后产业工人凭码自行前往产业工人园的物业化管理中心办理一卡通、分配住宿及领取个人防护用品，实现产业园区一卡（码）通行。同时，产业工人园还设置快餐式流

