

2018年10月27日,本报刊发了记者专访娃哈哈集团创始人宗庆后的文章——

# 宗庆后:改革之光,让我们找到了那条“路”



“回头看呢,则在灰蒙蒙的一团中,清晰地看到了一条路,路极长,是我一步一步地走过来的……”娃哈哈创始人宗庆后曾在央视的《朗读者》节目中朗诵过这样一段话。他说,这仿佛就像自己的创业历程——在改革开放的引领下,事业不断向前,并获得成功——

娃哈哈是在改革开放时期

茁壮成长起来的民营企业,从无到有,饱尝艰辛;从小到大,历经风雨;一路走来,沐浴着改革开放的阳光雨露。

42岁开始创业,抓住改革机遇完成原始积累

宗庆后15岁初中毕业,当过一年临时工,17岁到舟山农场,其间几经辗转,18岁到了绍兴养场,在农村一待就是15年……1978年,宗庆后顶替母亲岗位回到了杭州,这一年,改革开放的号角刚刚吹响。

1987年,宗庆后已经42岁,他萌生了创业的念头。“虽然现在看起来似乎是过了创业的黄金期,但当时上山下乡回来的很多大龄青年也在重新创业,所以这个岁数在当时看来并不算迟。”于是,1987年4月,宗庆后承包了杭州上城区校办企业经销部,开始了娃哈哈的创业历程。

为了摆脱代加工产品受制于人、无法长期生存发展的问题,1988年,娃哈哈成功开发出自己的第一个产品——娃哈哈儿童营养液,填补了国内儿童营养保健品领域的空白。

随着响彻大江南北的广告语——“喝了娃哈哈,吃饭就是香”,娃哈哈儿童营养液一炮打响,迅速走向全国,成为企业的拳头产品。

娃哈哈儿童营养液推向市场后,不断刷新销售业绩。1990年,娃哈哈销售收入突破亿元大关,利润超2000万元,企业产值、销售额、利税、利润等经济指标呈直线增长。通过“从无到有”的突破,企业迅速完成了原始积累。

靠“小鱼吃大鱼”,创造历史奇迹

宗庆后的事业一发而不可

收,1991年,为扩大生产规模,满足市场需求,仅有100余人的杭州娃哈哈营养食品厂,在杭州市政府的牵线搭桥下,以8000余万元,有偿兼并了拥有厂房面积6万平方米、职工2000多人的国营老厂——杭州罐头食品厂,创造了“小鱼吃大鱼”的奇迹。

“小鱼吃大鱼”的成功不仅救活了杭州罐头厂,娃哈哈也借此跃上了新的发展平台,驶上了高速发展的“快车道”。娃哈哈利用产品优势、资金优势和市场优势,迅速盘活了杭州罐头厂的存量资产。仅3个月,原本亏损4000多万元的罐头厂就扭亏为盈。当年娃哈哈销售收入、利税就增长了一倍多,实现了“从小到大”的历史性突破。

宗庆后说,他当时的魄力和勇气一方面来自于自己的干劲,一方面缘于遇上了“好时代”。“是改革开放允许我们个人去创业,国家对民营企业的承认、鼓励以及支持一步步在加深,这才有了现在的娃哈哈。”宗庆后说。

“达娃之争”,捍卫民族企业尊严

进入到上世纪90年代,民族品牌开始经历了一轮国际化浪潮。

1996年,为了实现“产品上档次、生产上规模、管理上水平”的“二次创业”战略目标,娃哈哈与法国达能集团实行合资,一次性引进外资4300万美元,共同组建5家合资公司。

2006年,达能集团发现娃哈哈在合资公司之外建立了非合资公司,这些非合资公司每年为娃哈哈带来了丰厚的利润。达能集团认为这些非合资公司的存在拿走了本该由合资

公司享有的市场和利润,因此要求用40亿元收购非合资公司51%的股权。宗庆后拒绝了达能集团的收购请求。

于是,达能集团发起了一场针对宗庆后和非合资公司的全面诉讼,但最终均以达能集团败诉而告终。经过“达娃之争”,娃哈哈在捍卫民族企业尊严与利益的战场上,打了一场漂亮的“自卫反击战”。娃哈哈的视野进一步拓展,维护民族品牌的意识进一步增强,更加自信地参与国际竞争,企业再次迈向迅猛发展的新起点。

精耕主业,打造发展新引擎,争做百年企业

从无到有,从小到大,从大到强,娃哈哈的发展成就离不开宗庆后的踏实和坚守。宗庆后认为,只有扎实实搞自己的产业,企业才能越做越好,才能长期生存下去,成为百年老店。

此外,创新和转型升级也是宗庆后一直强调并且带领企业一直在做的事情。“要长久生存,就要坚持不断创新,从跟进创新到引进创新,再到自主创新及全面创新,通过创新取得领先优势,占据主动。”

近年来,娃哈哈在饮料行业率先践行“中国制造2025”,成立了精密机械公司、机电研究院等科研机构,致力于智能化饮料生产线和智能装备产业化研究,拥有一支具备较强专业技术能力的科研队伍。

未来,娃哈哈还将顺应智能制造迅猛发展的大势,在装备制造业上开发新的产业。随着人们生活水平的提高,娃哈哈还将融合传统中医食疗理念及现代生物工程技术,让产品创新从安全走向健康,不断满足消费者新的需求。

## 打破原有的生活常规, 寻求一种新的过年环境 搭子式旅行走红, 一些年轻人 爱上“拼”春节

是1万元。”

和提前做攻略的包女士一行不同,周雯这次到云南并没有提前做旅行计划。“小年时和朋友吃了饭,突发奇想聊到旅行过年,也没料到能成行。”周雯说,上次去云南时她赶上了雨季,这次趁着冬天到昆明、大理和丽江,想看看不同季节的云南风景。

“除夕当天,很多餐厅不营业,我是和其他游客拼桌吃饭的。”李希清楚地记得,她本以为共同拼桌的两位游客是情侣,聊起来后才发现他们也是“过年搭子”,“我们聊得非常投缘,饭后还约着一起去松花江放烟花。”

途经木村时,包女士和同伴一起参加了当地的新年篝火晚会,“唱啊跳啊,几百人围成一个个圈。听口音就能发现,大家来自天南海北,又相聚在这里。”

“走出来后,才发现世界的不同,而每一次经历都是不同的人生体验。”李希感叹道。

“旅行过年是一种新的生活方式。”徐虹认为,在他乡和新的环境里,人们共同旅行、共同做一件事,有助于增加伙伴之间的情感关联,而家庭成员一起旅行过年,能够营造新的团圆氛围。

### 做好规划并放平心态

“大年三十,我发着高烧在医院输水,嗓子发炎,流鼻血……”常年从事健身教练工作的包女士,从未想到自己会在旅途中生病,并在新疆的一家医院里度过了除夕夜,“同伴们很照顾我,等我身体恢复后才出发去下一个景点。”

“出发时决定要果断,旅途中心态要平和。”意外生后,包女士越发觉得,“不确定性”也是旅行过年的一部分,“就像生活有起有落,总要去经历。”当被问及明年春节想去哪里时,她几乎没有犹豫地回答:“拉萨。”

有着相似感受的,还有到陕西旅行过年的张晓楠。为了拍美照、看兵马俑、品尝面和肉夹馍,张晓楠坐了6个多小时的高铁,从天津来到西安。和同伴参观一些景点时,她感到“游客很多,十分拥挤。”“旅游总归是有遗憾的,留有遗憾也才能下次再来玩。”张晓楠感慨道,旅行过程中要放松心情,放低期待。

“大多数人还是选择回家过年,在熟悉的温暖氛围中,与家人共度团圆年。”徐虹说,如果选择旅行过年,周全的规划和准备十分必要,可以在出发前了解当地的饮食习惯和民俗文化,并提前安排好往返交通行程。

周雯建议,要早点规划好行程,尤其是要把往返的票都订好。此外,旅途中还应当提前联系攻略中的景点并确定营业时间,避免白跑一趟。

“无论去哪里,一定要先确保人身安全,敬畏自然,敬畏生命。”李希表示,最好在出发前将行程告诉家人,保护自己,也避免家人担心。

据《工人日报》

## 别样元宵节



一元复始,大地回春。元宵佳节来临之际,湖州移动凤凰营业厅和红旗路“移动之家”的志愿者们邀请环卫工人、路边泊位管理员等户外劳动者一起做灯笼、吃汤圆,为户外劳动者送去温暖和祝福。通讯员朱亚萍 摄

## 志愿暖人心



2月22日,志愿者为杭州拱墅区应家桥社区老人免费剪发。通讯员周源凯 摄

本报讯 记者寿慧桢报道 为欢度元宵,2月22日下午,杭州拱墅区消防救援大队朝晖站联合应家桥社区开展元宵送

安全进社区活动,吸引了众多居民、一线工作者前来体验。

活动现场,志愿者们穿梭在人群中,为大家送上一碗碗热气腾腾的元宵。对于一些高龄、独居以及长期卧床的老人,志愿者则将煮好的元宵送到老人的家中,让他们一同感受节日的温暖。除了送元宵,现场还开展了猜灯谜、修家电、修电动车等志愿服务。杭州市文华美容美发店老板黄新华也加入了此次活动,为社区居民提供免费理发服务。“身为黄飞华爱心车队的一员,除了参加车队的公益活动外,我想利用剪发技能为老百姓们多做点接地气的实事。”他告诉记者,平时,他和店员们还会抽空走进住院部、敬老院、快递小哥驿站等为大家免费理发。

卫工人、路边泊位管理员等户外劳动者一起做灯笼、吃汤圆,为户外劳动者送去温暖和祝福。通讯员朱亚萍 摄

## 新春争先 未来可期



设计院、供服供配电联队、配网建设分公司、科技网络分公司、综服分公司、汽车分公司、不停电事业部以及新能源事业部等10支队伍140余名队员参加。

活动现场,员工们还踊跃参加“我要讲安全 带头学理论”双学周承诺签名,努力实现全年工作开好局、起好步。 马超 摄

## 中国人寿寿险公司选送案例 入评“2023年度十大温暖理赔案例”

近日,由中国保险学会指导,中国网财经、中国社会科学院保险与经济发展研究中心联合主办的2023年度十大温暖理赔案例发布会暨保险理赔服务高质量发展研讨会在京举行。中国人寿保险股份有限公司(以下简称“中国人寿寿险公司”)报送的理赔服务案例《三年58次赔付:抗癌路上来自国寿的温暖守护》入评“2023年度十大温暖理赔案例”。

客户彭女士五年前被诊断为乳腺癌。正当全家为了治疗

费用一筹莫展时,彭女士想到了自己从2017年起每年坚持投保的国寿如意康悦百万医疗保险(C款)。得知彭女士的病情后,保单服务人员第一时间前往彭女士家中开展慰问,并协助其整理理赔申请材料。第一笔赔款在提交理赔申请的当日,就打进了彭女士的银行账户。

在随后的治疗中,保单服务人员主动为其收集理赔材料并提交理赔申请,三年多的时间赔付58次,理赔金合计近91万元。中国人寿寿险公司构建的

“重大疾病一日赔”“理赔直付便捷赔”“突发事件特快赔”“特殊客户上门赔”等一系列理赔服务举措,诠释着“中国人寿在您身边”的服务承诺。

陈晓薇

新昌县中屹机械有限公司遗失公章  
330624040533,声明作废。公章  
德迅(中国)货运代理有限公司遗失货运  
单,声明作废。赔单一份,赔单航次:  
EDITH MAERISK,航次:  
1056094182,声明作废。  
平阳银行股份有限公司遗失公章一枚,  
公章名称:平阳银行印鉴财权章一枚,现  
声明作废。  
紫金财产保险股份有限公司诸暨支公司遗  
失公章一枚,声明作废。公章航次:  
170003000072549,声明作废。  
中国人民财产保险股份有限公司遗失公章一枚,  
公章名称:中国人民财产保险股份有限公司  
诸暨支公司,现声明作废。公章航次:  
160001000002058-2060,声明作废。

广告