

## 踏波逐浪御风行

——从企业样本触摸中国经济发展脉动

新华社北京10月24日电 企业,观

察中国经济的样本,洞悉时代发展的窗口。

面对瞬息万变的市场,它们搏击商海,乘风浮沉;应对压力与挑战,它们变中寻机、难中求进。纵然每个企业发展轨迹不尽相同,但一个个传承中坚守、创新中突围的故事,令人尊重,让人动容。

中国经济的稳定之锚、活力之源从何而来?答案或许就在千千万万的企业之中。近期,新华社记者奔赴多地调研,走进生产研发一线,从一个个微观样本触摸经济发展的脉动。

## 定力

上半年销售额约129.76亿元,同比增长约12.2%,毛利同比上升约45.0%——服装制造商申洲的财报一经披露,令业内惊讶。

服装市场极度饱和、竞争极其激烈,申洲不搞品牌、不做零售,坚持把“代工”做到极致:多年净利率稳定在20%,不仅远超耐克、阿迪达斯等“甲方”品牌,更比肩互联网高科技公司。

“定力足够”,企业董事长马建荣的微信签名引人深思。他反复提及,创业路上一份“问题清单”令他刻骨铭心:

上世纪90年代,优衣库在与申洲签订长期供应合同前,曾派技术团队入驻审核,第一天就列了整整100条意见,不仅涉及纺织工艺、设备,还包括员工宿舍等软环境。

“本以为拼下订单就是胜利,拿起放大镜看才知道,距离顶尖的企业还差多远。”此后多年,这家企业将至少一半的利润投在设备改造和工艺改良上。30多年深耕服装制造,从一块布到一件衣,一点一滴把每个细节做好,打通供应链各环节,从面料接单到成衣交付最快仅10天。

中国服装业几经浮沉,这个“超级工厂”凭借稳定的品质始终占据产业链的关键位置,年产能超过5亿件。

红海中拼杀,需要稳定的内核;穿越经济周期,要靠长跑取胜。

需求不足、结构转型、动力重塑……今天,中国经济持续恢复中的压力与挑战,企业的感受最为深刻直观。

“关键要保持定力、练好内功”,接受采访,不少企业负责人不约而同谈到的观点,道出了御风而行的方法论。

这是对现实的理性选择——从量的“比拼”转向质的“较量”,价值链的攀升离不开长期的积累与深耕。

“我们曾在3年里没推出一款产品。”云鲸智能创始人张峻彬告诉记者,决心做扫地机器人时,正逢行业快速扩张,他们没有选择“跑步进场”,却把资源全部投入到技术研发和产品打磨中。

每次功能迭代,必须用一项关键技术解决一个痛点;死抠细节,仅机器人的拖布材料就改进数十次。

今天,一台小小的扫地机器人凝结了600多项技术专利。当价格战一触即发时,凭借前期的积累和投入,在国内扫地机市场,云鲸的线上销售份额超过16%。

“慢工出细活。”在张峻彬眼里,正是对产品极致追求,让企业有能力专注于这个领域,稳固占据价值链。

这是对规律的清醒认识——中国经济虽有波动,但长期向好趋势不变、结构调整方向不变,坚持高质量发展终会穿越周期。

2024年,光伏行业承压,华晟新能源却如一匹黑马在“凛冬”中突围,订单量实

现翻番。

企业董事长徐晓华相信,代表能源转型趋势的光伏行业前景可期。作为突破效率的颠覆性技术,异质结是未来的方向。

没有选择可快速投产的主流路线,而是坚定做下一代异质结光伏电池,沉下心来研究关键技术,甚至不惜重构设备、工艺等全产业链。

大浪淘沙,华晟的技术路线优势日益凸显,在行业洗牌中进入盈利周期,成为全球最年轻光伏“独角兽”。

定力不是顺风顺水的惯性,而是面对诱惑、挑战时,依旧坚持自己的选择、坚信发展方向、坚守长期主义。

围绕关键环节自主可控发力,晶联光电历经十余年苦熬,实现平面显示关键材料的国产化替代;

看准铸造业的智能化趋势,康硕电气以砂为模具潜心钻研工业级3D打印技术;

坚信大市场需求,圣农集团突破白羽肉鸡育种的同时,不断延伸产业链……有稳扎稳打,不断打磨核心竞争力;也有俯下身子,将眼光落于细处。

毛细血管更坚韧,发展脉动就更有力量。

前三季度,国内生产总值同比增长4.8%,全国规模以上工业增加值同比增长5.8%,高技术制造业增加值同比增长9.1%。中国经济延续稳中有进态势的背后,有一个个企业步步为营的身姿。

“干好今天,看好明天。”蓝禾医疗董事长曹军多次谈及巴菲特的“复利之道”。“只有积累才会让实力的‘雪球’越滚越大。”他说,做企业越久,对这点的体会越深。

## 魄力

踏浪前行,需要战略定力,也要闯关魄力。

面对沉疴顽疾,怎样破茧重生?应对市场激流,如何突出重围?这些来自企业的实践耐人寻味。

9月初,中国国际装备制造业博览会,通用技术沈阳机床展区颇有人气。

从金属削切的iV85立式加工中心,到新能源汽车的高性能铸件,诸多产品吸引海内外客户问询、洽谈。火热的场面让人很难想象,几年前,这个企业一度濒临破产。

市场下滑加上资金链断裂,2019年,沈阳机床陷入绝境。

债务压力大、历史包袱重、体制机制僵化……生死一线,这个创造过业内数个第一的老国企,对自己“开了刀”:

中国通用技术集团进驻战略重组,建立现代化公司治理体系;原来的职能部门压至67%,职工编制总数压至53%;搭建全新的创新体系,聚焦重大技术装备攻关……

止血、输血、造血,每一步都是痛苦蜕变。

经过艰难自救,2022年,沈阳机床走出低谷,实现十年来首次盈利,2023年利润超亿元。“这个数字对很多企业也许不值一提,但对我们就是浴火重生。”通用技术沈阳机床战略和运营部部长董凌云感叹,这场“大手术”让企业活了下来。

高质量发展是关系全局的深刻变革,也是爬坡过坎的艰难历程。

在中国经济波浪式前进的过程中,每个行业有各自的兴衰,每个企业有不同的曲折。一个个关键节点的战略选择,都是

真刀真枪的考验。

当企业外贸营收占比从最高的35.6%降到12.5%,门业、电器等传统产品销售形势严峻,星月集团总裁胡济荣作出了一个大胆的决定:向生物医药领域进军!

从五金起步转向生物医药,难度不亚于平地起高楼。

员工不解、质疑,胡济荣仍决心放手一搏。“如果不辟一条新路,迟早会在残酷的竞争中寸步难行!”

瞄准再生医学技术产业化,他和团队在行业里左冲右突、不断闯关。在国家政策和各界支持下,自主研发的蚕丝软组织修复材料实现0到1的突破。“丝绸”变成植入性医疗器械,量产后每年能带来1亿元的可观收益。

“腾笼换鸟,怎能不怕?”胡济荣坦言,向生物医药转型拓展的几年,也是星月集团遭遇资金链危机最严峻的时候。但恰是一次次果断转型,为企业长久发展赢得空间。2013年至2023年,星月集团营收年均增长9.2%。

魄力,是面对心腹之疾的“刀刃向内”,是跳出“舒适区”的转型调整,也是对未知领域的探索“破冰”。

研发中国人自己的医疗影像设备PET/CT,联影集团董事长薛敏从一开始放弃了对传统产品优化升级的方案,果断冲刺高精尖。原因只有一个,“高手过招,没人记得住第二名”。

面对日趋复杂的外部环境,已稳坐国内市场前列的动力电池系统制造商力高新能源却出海“乘风破浪”,赴西欧、非洲等地设立分公司。创始人王翰超坚信,海外是下一个快速增长点。“不闯怎么把握未来市场?”

变革、调整、重塑。

企业前行的每一步,都是中国经济爬坡过坎的投射。

今年以来,从优化无还本续贷政策,帮助经营主体缓解资金周转困难,到降低制度性交易成本,健全涉企收费长效监管机制,一个个惠企政策举措,助力中国企业轻装上阵。

深入推进全国统一大市场建设,营造更加公平有序的发展环境;提高科技创新服务能力,在企业布局建设更多国家级创新平台;正视需求端、供给侧挑战,强内需、建设现代化产业体系……一个个重大决策部署,为中国企业提供更多施展拳脚的空间。

“成大事,哪能不大刀阔斧?”一位企业负责人坦言,爬坡过程必然有阵痛、有压力,但辩证地看,这些千锤百炼正为强筋壮骨提供契机。

## 创造力

成为主流芯片厂商的核心供应商,全球市场占有率达到38%——在高纯金属溅射靶材领域,江丰电子拥有自己的话语权。

高纯金属溅射靶材是决定芯片性能的关键材料,对金属纯度、溅射技术、制造工艺等要求极为苛刻,我国在这个领域曾长期处于空白。

2005年,已受聘担任一家世界500强企业日本工厂负责人的姚力军毅然选择回国,创立江丰电子,向做出国产溅射靶材发起进攻。

零的突破异常艰难。不仅有技术的壁垒,还面临进入供应链的挑战与竞争对手的出击。最困难时,一家跨国公司甚至把签好字的收购合同放在姚力军面前。

不惧风雨,逐浪前行。

“外界都认为我们‘翻不了身’,但我们要就是要做别人没做过的事,走没走过的路。”

瞄准一个领域不断冲锋,16年攻克12英寸钽靶材的核心技术,10年突破HCM异形钽靶材的核心技术……凭借对核心技术的突破,江丰电子打破国外企业在这一领域的垄断,把“卡脖子”短板一点点变成可以参与国际竞争的长板。

创造力,是企业的生命力,发展的动力源。中国经济越是向高质量攀升,中国制造越是在一些关键赛道处于领跑优势,对创造的要求就越高。

当创新创造成为各界共识,如何实现“人无我有”,怎样做到“人有我优”,一个个企业在思考、在实践。

胖东来火了。

游客打卡、企业“研学”,刚过去的十一假期,这家商超成为河南许昌的一道“风景线”。

当传统商超吸引力减弱,胖东来何以“引客来”?

新零售——高人气的背后,是从经营理念到管理模式的蜕变。

把立足点放在人上,从代驾停车、宠物寄存到为老人提供老花镜、免费煎中药,细节背后是精细管理和极致服务;把出发点放在事上,建立严格的供应商筛选评估机制,打造独立产业园,高效的供应链里有着做产品的思维。

“如果不能提供高品质的商品和服务,怎么给顾客创造高品质的生活?”企业董事长于东来说,从常规经营走向品质经营的过程,是对产业链条的重塑,是企业价值、文化的创造。

新技术、新产品、新业态、新的生产模式……记者一路走、一路看,有突破“卡脖子”的大变革、大创造,也有“润物细无声”的改良改进、完善提升,压力和挑战不断激发中国企业对创新的渴望,鼓舞中国企业寻求突破的信念。

工业互联网覆盖全部工业大类,以大模型为代表的人工智能正应用到钢铁、汽车等多领域;

走进产业园区,新质生产力孕育勃发;

178家国家高新区竞逐新兴产业、未来产业;从东北地区到粤港澳大湾区,“天空之城”布局发展“低空经济”,“蓝海”的水开始沸腾……

从一链一策打造自主可控的产业链,到建设一批中试验证平台,建立全国统一、部省联动的独角兽企业培育体系,发展耐心资本,持续加力的举措不断优化创新创造的环境。

46.3万家高新技术企业、超14万家专精特新中小企业……一个个向“新”而行的企业,正奋力飞向更广阔的蓝天。

获得新一批“小巨人”称号,工大卫星总经理曲成刚来不及庆祝便投入新的研发。他坦言,卫星产业以“研值”论英雄,“创新的步伐要再快点”。

赛诺医疗新一代支架正申请美国食品药品监督管理局批准,董事长孙箭华立志,在更激烈的“赛场”与国际品牌一较高下。

希迪智驾CEO马潍决心持续打磨技术和服务,“如果每个行业都有一批深入扎根的企业,经济的韧性将更凸显”……

中国企业在如此,中国经济亦然。

我国城市公共交通领域首部行政法规出台  
有力保障城市公共交通优先发展及人民群众出行安全

高度重视。

“《条例》突出了安全管理。”北京公交集团党委书记、董事长晋秋红也说,《条例》从企业主体责任、车辆安全要求、从业人员条件、乘客行为规范、应急处置措施等方面,进一步明确了政府、企业、乘客等各方的安全职责,将安全管理贯穿于建设、运营、管理、服务的各个环节,形成全过程、闭环式的安全管理制度,有力保障人民群众的出行安全。

这是新时代促进城市公共交通进一步健康可持续发展的重要制度举措。如上海市交通委员会党组书记、主任于福林所说,《条例》进一步确立城市公共交通优先发展战略,从国家立法层面解答了发展什么样的城市公共交通和怎么样发展城市公共交通的时代命题,是我们今后推动城市公共交通高质量发展的重要遵循和保障。

## 保障土地资金路权要素

城市公共交通优先发展的制度保障,在《条例》中得以充分体现。

城市公共交通既为公众提供基本出行服务,具有较强的公益属性,也是绿色、集约的出行方式,对于降污减碳、缓解拥堵都具有重要的作用。“必须坚持公交优先发展,有效提升其吸引力和竞争力,让公众有更强的获得感。”国家发展和改革委员会综合运输研究所城市交通中心主任程世东说。

规划是政府系统性配置资源的方式。《条例》强调城市综合交通体系规划要明确公共交通优先发展原则,明确城市人民政府根据实际情况和需要编制城市公共交通规划,并与国土空间规划相衔接,将涉及土地和空间使用的合理需求纳入国土空间规划实施监督系统统筹保障。

“土地、资金、路权是公共交通发展的几大要素,只有这些要素得到保障,才能将公交优先真正落到实处。”程世东说。

翻开《条例》,“城市人民政府应当依法保障城市公共交通基础设施用地”“城市人民政府应当根据城市公共交通实际和财政承受能力安排城市公共交通发展所需经费,并纳入本级预算”“设置公共交通专用车道”等规定赫然在列,从保障用地、保障资金、保障优先通行等方面有力确保了“公交优先”。

城市公共交通既是公益性,其票价如何确定,自然会成为人们关注的焦点。《条例》明确了政府是定价主体,要将城市公共交通票价控制在合理的价格范围,同时明确了公交票价要根据企业实际运营成本、公众承受能力和公共交通供需水平按程序确定,保障城市公共交通可持续发展。

## 安全管理贯穿各个环节

在城市公共交通的发展之外,安全是《条例》所看重的另一个方面。

安全是城市公共交通优先发展的基础。于福林发现,《条例》对城市公共交通企业安全生产主体责任、乘客遵守乘车规范、城市人民政府加强安全管理、城市轨道交通安全等作了具体规定,充分体现了党中央、国务院对人民生命财产安全的

“上下联动、左右协同、前后衔接、沟通顺畅、运转高效”的协同工作机制,形成工作合力,全面提升城市轨道交通运营管理安全水平,为人民群众安全出行保驾护航。

“发展好城市公共交通功在当代、利在千秋。我们将深入贯彻《条例》,落实好城市人民政府主体责任,推动公共交通实现高质量发展,奋力当好加快建设交通强国的开路先锋。”于福林表示。

据《法治日报》

广告

## 拍卖公告

受委托,本公司定于2024年11月14日下午2:30在绍兴市越城区鲁迅中路179号二楼会议室进行公开竞卖活动,现公告如下:

一、拍卖标的:

序号	标的名称	房屋所有权面积(约㎡)	用途	起拍价(万元)	保证金(万元)
1	百官街道新建路326、327号底层营业房(现门牌:江扬路221号)	143.82	商用用地	232	10
2	城南中兴花苑沿街店铺24号、25号房地产(现门牌:中兴南路513、515号)	290.29	综合用地	321.4	15
3	丰惠镇人民路3号201室-503室共1套房屋(整体拍卖)	合计890/6	住宅	252	10
4	鲁迅街道三路10号(1-2层)房地产(现门牌:梧西路12-1号)	300.0	综合用地	310	15
5	鲁迅中路151号鲁迅公寓B幢103室房屋(现门牌:八角亭六弄1号)	290.16	住宅	408	20

注:1.参加竞拍的单位和个人,须在规定时间内到本公司办理竞拍登记手续,如未办理登记手续,则不得参加竞拍。2.标的以现状为准,面积以房管部门测绘为准。3.竞拍成交后,竞拍标的的使用权不作任何变更,其标的物的使用年限不作任何保证。

四、拍卖方式:有保留价的竞价拍卖方式,至少一人报出自价不低于起拍价的,方可成交。

五、标的以现状交付,竞拍成交后,本公司承担本标的的瑕疵担保责任。特别提醒,有意者请亲自实地看样,未看样的竞买人视本标的为本标的的现状和实物,确认后竞买。

六、竞买人须在拍前交纳竞买保证金,未交纳保证金的竞买人不得参加竞拍。