

# 一顶草帽，三代人接力四十年



## “创一代”钟圣华：拎着一大袋草帽样品上门推销

每天早上，78岁的钟圣华总要去华鑫公司转转。

40年前，他创办了这家企业。后来，他把企业交给儿子钟平、孙子钟伦打理。平时，经营管理不需要他操心，但对他来说，去走走看看，更多的是一种情怀。

钟圣华是地道的农民，沐浴改革开放春风，他开始创业，而进入草帽行业，纯属偶然。

那个年代，手工编织流行，产品也很畅销。1984年，钟圣华在一位亲戚的帮助下，捣鼓出一台纸草机——一种

可以把整筒的卷纸加工成纸草的机器。机器先把整筒的纸切成条，然后卷制成一条条纸草，纸草像金丝草一样粗细。纸草编织出来的草帽，丝毫不用是用纸作为原材料。当时，这种机器被国外企业垄断。

钟圣华筹资4万元，注册成立鄞县钟家沙工艺品厂，这是华鑫公司的前身。随后，企业生产出浙江省第一根纸草。

回忆起那段经历，钟圣华非常自豪。

此后几年，浙江省内用于编织草帽的纸草，基本上由该

厂提供。与此同时，钟圣华也看到了商机，开始生产草帽。

为了把产品推销出去，与其他浙商一样，钟圣华也是走遍千山万水、说尽千言万语、想尽千方百计，吃尽千辛万苦。

“那几年，我左手拿着一本黄页电话号码簿，右手拎着一大袋帽子，根据电话号码簿上地址逐个找到百货公司或工艺品公司，上门推销。”他回忆道。

吃闭门羹是常事，遭人白眼也并不少。一次，钟圣华去江西一家服装鞋帽公司推销，工作人员瞥了一眼，对他说：“你的草帽质量没有我们正在

售卖的好。”一句话就把他打发走了，无论钟圣华说什么都无济于事。

后来，钟圣华想办法找到上海客户疏通关系，对方碍于情面答应试销。没想到，“华鑫”产品进入江西当地百货公司后受到消费者青睐，一个月要补货多次。

钟圣华说，上世纪80年代末，每顶草帽的零售价3.7元，除去成本，还有0.5元利润，他已经非常满足了。

后来，随着年龄增大，钟圣华逐渐退居幕后，儿子钟平接班。

## “创二代”钟平：进军国际市场，占据美国三分之一市场

1986年，18岁的钟平高中毕业，进入华鑫公司工作。在车间锻炼两年后，钟圣华安排他去跑销售。

钟平北上青岛、大连，南下潮汕、桂林，每次出差，都很辛苦。

当时火车票紧张，多数情况下，他只能买到站票，白天一站就是十多个小时，晚上，在其他旅客座位旁铺张报纸，席地而睡。一次，去广东推销，一名旅客因有事中途下车，把座位让给钟平，他感到无比幸福。

跑了几年内销，钟平基本

上没赚到钱。他回忆道：“当时草帽主要由商店代销，由于多种原因，一部分货款难以收回。”

1993年下半年，钟平将视线投向国际市场。

一开始，企业没有自营进出口权，钟平通过与国营外贸公司合作，采用摊位挂靠的方式，走进了1994年广交会。

钟平记得，当时有位上了年纪的国外客商拄着拐杖，走到他们摊位前，打量着草帽产品，临走时下了一笔订单。虽然只有2400顶帽子，但这笔订单却成了企业产品走向国

际市场的一个开端。

此后，企业产品出口进入“快车道”。

次年，企业出口近1000万美元。这一业绩，在当时的鄞县也算十分亮丽。

1999年1月，经原外经贸部批准，华鑫公司获得自营进出口权，成为全国首批39家企业获得自营进出口权的私营企业之一。

有了自营进出口权，意味着企业在商品定价、结算等方面有了更多自主权，这对企业开拓国际市场有着重要意义。

“从那之后，我们能向广

交会申请独立摊位，公司得以快速发展壮大。”钟平说。

此后，华鑫公司和美国10个草帽品牌公司紧密合作，设计开发成品草帽，美国市场份额不断增加，市场占有率高达1/3。去年，企业出口美国市场的草帽超过270万顶。

钟平办公室里摆放着一盆兰花，花势茂盛，生机盎然。他

说，30多年前去台州出差时，一名供应商分给他几株兰花苗，栽种后没想到有这么旺盛的生命力，每当看到兰花，他内心仿佛也充满了力量。

## “创三代”钟伦：直播带货、跨境电商齐上阵

2019年下半年，26岁的硕士毕业生钟伦回国后进入华鑫公司。

钟平想单独给儿子设立一间办公室，但被钟伦婉拒。他在外贸部找了一个工位，与业务员一起办公。遇到不懂的地方，随时向他们请教。

钟伦的本科专业是机械工程，研究生学的是工程项目管理，尽管专业与企业经营不沾边，但海外留学的经历，能帮助他更好地拓展出口业务。

刚参加工作，钟伦对帽子的品种很陌生，于是恶补相关知识。“帽坯模具编号有300多个，帽子种类则更多，编号

达470多个。要记住这些编号，唯一的办法就是死记硬背。”他笑着说，帽子颜色五花八门，他已经把色卡本背得滚瓜烂熟。

2020年春，受疫情影响，“华鑫”一些出口订单被延期或取消，企业面临着前所未有的生存危机。钟伦提议，适当拓展内销市场。为此，企业多次参加鄞州制造(外贸)优品展销会。同时，钟伦到南塘老街等地方的夜市摆摊，推销产品。

钟伦在实践中意识到，互联网时代企业营销方式需要与时俱进。2020年10月，为了更好地适应网络营销新

环境，企业开通跨境电商业务，在亚马逊平台开设专卖店，并在美国注册了“Krono Known”等3个商标，销售势头不错。

2021年网上广交会期间，钟伦通过直播带货的方式推销产品。为了能把草帽快送送达，企业还租赁海外仓，就近发货。

钟圣华说，孙子颇有商业头脑。

去年以来，钟伦接连参加广交会。

今年春季广交会，华鑫公司拿到摊位后，钟伦提前去布展。300多顶帽子把摊位装饰得犹如一堵“帽子墙”。钟

圣华亲临摊位，给孙子点赞。

钟平说，儿子每次参加广交会，在帽子参展商中，他去得最早、离开最晚，非常敬业、好学。这几年，他逐步放手，让儿子打理企业。

爷爷、父亲坚守实业，钟伦很是敬佩。钟伦表示，爷爷曾说，赚快钱的诱惑一直有，但没有动心，坚守实业更让人安心。做企业不能急功近利，要脚踏实地，不断把产品做专做精，“这一点，我铭记在心”。

今年以来，华鑫公司不断充实设计力量，每天有20多款新产品面市。前9个月，企业出口额达到1050万美元，同比增长8%。

通讯员蔡文洁报道 “戴师傅，你不是退休了吗？怎么还能见到你？”

“我又回来了，今天是我第一天上班，以后继续为大家服务。”

10月30日，家住金华市金东区东孝街道下于村的于女士从环城东路存统路口站上8路公交车时，见到熟悉的司机戴燕飞，很是惊喜。“我从初中开始就坐戴师傅的车，现在已经当上妈妈了，看新闻得知她退休了，没想到还能再见到，觉得特别开心。”

年满50岁的戴燕飞，原本已经到了退休年龄，并于10月28日正式退休。但开公交车近30年的她，舍不得手中的方向盘，向公司提交了申请，经体检和其他考核后，戴燕飞又被返聘回来，发挥余热。

80多公里零事故

戴燕飞1995年从浙江交通技师学院汽车驾驶专业毕业后，进入公交公司工作，是金华公交系统第一位特级公交车驾驶员。“我最开始开过12路、13路公交车。”1998年，戴燕飞成为8路公交车驾驶员，一开就是26年。

“我们8路线一共有18名驾驶员，女驾驶员就占了15名。”戴燕飞说，公交车驾驶员是服务行业从业者，每天要面对形形色色的乘客，有时可能因为各种状况面临质疑甚至辱骂。“遇到这类情况，我们要耐心地对乘客做好解释工作，尽量让每一位乘客满意。”

这么多年来，戴燕飞和同事们学会了调节心情，有问题及时解决。他们的细心和耐心，换来

了乘客的满意。戴燕飞作为线路大班长，带领8路线司乘人员成为金华首个荣获全国青年文明号、全国工人先锋号、省模范集体。

“戴师傅能够继续回来开，我们特别开心，希望能一起将她的好经验、好作风传承下去。”金华市公交集团营运二公司工作人员张婷说道，返聘的驾驶员需要经过多项内容的综合评定，驾驶技术过硬、身体素质较好的驾驶员才能被返聘，重新回到工作岗位，继续为市民服务，符合返聘条件的，可以一直干到60岁。

10月27日，是戴燕飞退休前的最后一班车。当天19时，戴燕飞像往常一样，细心检查车况后，驾驶着8路公交车缓缓启动，这一路是她再熟悉不过的风景。20时30分，戴燕飞完成最后一圈8路公交车的驾驶，回到公交东站。看着最后一批乘客下车，她依然舍不得松开方向盘。

“当时我一个人在车里坐了十几分钟，回想起了自己过去的经历，有种终于光荣完成任务的感觉。”近30年的公交司机生涯，戴燕飞零违法、零事故、零投诉，安全行驶总里程达80多万公里。

是舍不得 更是热爱

为了迎接新的开始，戴燕飞在返岗前特地剪去留了多年的长发。

“从头开始，这也是全新的自己。”说起返聘，戴燕飞笑了，“我的身体状况还行，主要是舍不得方向盘。”这么多年来，戴燕飞早已听惯发动机的声音，习惯了转动方向盘的动作，“近30年的习惯，不好改啊。”这份

“只要你好”再见“抓稳扶手”

“走慢点”……戴燕飞一路上照顾

有需要的乘客，让人感觉很暖心。

8路线由公交东站发往江南

家和园，途经金华市区各大站点，乘客大多数为老年人。

到了市中心医院、人民广场等站点时，戴燕

飞会多提醒几遍乘客，碰到行动

缓慢的老年人，她总是等老人坐稳后再启动车子。

重新回来开车，戴燕飞表示

自己的心态发生了很大的变化。

“我感觉自己更加放松了，更享受

服务乘客的这个过程。”无论路

阻、人多，她都能用平常心来应

对，这已经不是工作，而是乐趣。

“只要身体好，我会一直干下去，

直到干不动为止。”戴燕飞说。

## 韩政权： 用匠心书写创新之路

记者邹伟峰报道

“要来考察、谈合作的电话一个接一个，忽然间业内都知道了我的创新发明。”见到记者时，韩政权语气中满是高兴。从浙江省首届职工创新交流活动回到温州后，韩政权忙得不亦乐乎，由他主导的劳模创新工作室联盟有关新能源汽车零部件加工自动化产线项目，被评为浙江省2024年度劳模工匠创新工作室联盟十大技术攻关项目，这让他的创新成果被更多人看见，“这次活动于我而言可谓是收获满满！”

韩政权是温州洞头人，2001年，他从杭州技师学院毕业后，进入温州一家汽车4S店工作，开始了他的学徒生涯。在那个年代，汽车维修行业还未像今天这样高度自动化和智能化，一切都需要靠人工完成，异常辛苦，但韩政权没有退缩，反而对每一个细节都不放过，一丝不苟，无论是清洗发动机零部件，还是拆卸轮胎，他都认真对待。正是这份对技术的执着和热爱，让他在汽车维修领域开始崭露头角。

2015年，在温州市第三届职业技能大赛汽车维修接待项目比赛中，韩政权不仅斩获第一，还获得代表温州市技能人才最高荣誉的“金燕奖”，这是对他技术的认可，更是对他多年来不懈努力的肯定。此后，韩政权还获得“浙江杰出工匠”“浙江工匠”“浙江省优秀技能人才”等荣誉称号。

目前，他已拥有1项发明专利、5项实用新型专利和6项软件著作权，成为汽车维修行业的技术领军人物。

然而，韩政权并没有满足于现有的成就。在他看来，随着新能源汽车产业的快速发展，传统汽车维修技术已经无法满足市场需求。于是，他开始将目光投向新能源汽车领域，致力于技术创新和产业升级。

2022年，韩政权联合张翔高技能人才创新工作室、毛瑞高技能人才创新工作室、尹银辉技能大师工作室等组建新能源汽车创新服务劳模工匠创新工作室联盟，开始新能源汽车零部件加工自动化产线项目的研发。

“这个项目旨在通过自动化和智能化的手段，提高新能源汽车零部件的生产效率和产品质量。”韩政权表示，研发过程并非一帆风顺，面对一系列技术难题和资金压力，他和团队没有退缩，而是迎难而上，不断攻克难关。经过无数次的试验和改进，终于成功研发出全省首条新能源汽车零部件加工自动化产线。

在技术创新的同时，韩政权也深知人才培养的重要性。这些年，韩政权通过“传帮带”的方式，培养了大批技术精英投身于汽车维修事业。2022年，他加入温州高新区龙湾区高技能人才鲁班院，担任执行秘书长。在这里，韩政权与各行业的高技能人才共同合作，不断探索新的技术方向和应用领域，为新能源汽车产业的高质量发展注入了新的活力，他也被誉为以技术创新推动新能源汽车产业的领航者。

广告

## 主题观影 凝聚力量

《志愿军：生死之战》

——强国复兴有我主题电影展映活动

国网长兴县供电公司

2024年10月28日



10月28日，国网长兴县供电公司工会组织开展“强国复兴有我”主题观影活动，集体观看电影《志愿军：生死之战》，旨在凝聚广大职工奋进力量，以实际行动为中华民族伟大复兴贡献力量。宋德珩 文/摄

## 北京产权交易所挂牌项目信息表

项目名称	杭州知算力科技有限公司 0.9009% 股权
经营范围	技术开发、货物进出口、技术进出口；销售机械设备、电子产品、计算机、软件及辅助设备、通讯设备、集成电路布图设计代理服务。(市场
挂牌价格	2972.896834 万元
挂牌期限	20 个工作日
联系人	刘先生
联系电话	010-66295506

绍兴致微电子有限公司遗失财务专用章、法人章(范涛)各一枚，声明作废。台州市索耐尔业有限公司遗失法定代表人章(编码:33100210051084)一枚，声明作废。遗失深圳柏斯浩国际货运代理有限公司正本提单一份，船名航次:SEASPA V.2438E，提单号NGRS057035，声明作废。绍兴市江纺纺织有限公司有一批涤纶布(涤纶坯布、涤纶染色布、涤纶印花布)，因仓库多处积压，现公开转让处理，若有意向购买者，请与潘总联系。潘:390675536。减资公告:本公司股东会决议同意减少注册资本人民币5000万元人民币至1580万元人民币，并按有关规定办理工商减资手续。特此公告！浙江光邦电力建设有限公司 2024年11月4日

## 江苏仲夏装饰工程有限公司 严正声明

因我公司在嘉兴合作对外业务期间，发现我公司曾聘用的项目负责人郑太平先生有不合规的行为，且现已离职。为此，我公司依法特声明如下：</p